

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be addressed. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

2. Next, it is important to gather relevant information and resources. This may include researching existing solutions, consulting with experts, or collecting data.

3. Once the information is gathered, the next step is to analyze it and develop a plan. This involves breaking down the problem into smaller, manageable parts and determining the best approach to solve each part.

4. After the plan is developed, the next step is to implement it. This involves putting the plan into action and monitoring the progress.

5. Finally, it is important to evaluate the results and make adjustments as needed. This involves comparing the actual results with the expected outcomes and identifying any areas for improvement.

GDANSK

SYLVIE KAUFFMANN

Line la suite nore d

Lire page 8 les article

AN-YVES LHOMEA

page 23 section C

Les perspectives

page 44 - section C

en France

Les pays de l'Est en vedette

page 10

MICHEL TATU

La chronique de Paul Fabra :

Lire la suite page 2

► Cornelius Castoriadis, cofondateur du Socialisme ou barbare, est l'auteur, notamment, de *l'Institution imaginaire de la société*, des *Carrefours du labyrinthe* et de *Domaines de l'homme* (Le Seuil).



LES LIVRES QUI SE PUTE QUESTIONNENT LE MONDE

A L'ÉTRANGER : Algérie, 4,50 DA ; Maroc, 5 dr. ; Tunisie, 680 m. ; Allemagne, 2,10 DM ; Autriche, 20 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 2,25 \$; Chili/Réunion, 7,20 F CFA ; Côte d'Ivoire, 425 F CFA ; Danemark, 12 kr. ; Espagne, 160 pes. ; G.-B., 80 p. ; Grèce, 180 dr. ; Hongrie, 20 p. ; Italie, 2 000 L. ; Libye, 0,400 DL ; Luxembourg, 30 L. ; Norvège, 12 kr. ; Pays-Bas, 2,40 fl. ; Portugal, 140 esc. ; Sénégal, 335 F CFA ; Souda, 12,50 cs. ; Suisse, 1,00 f. ; USA NYL, 1,75 \$; USA (other), 2 \$.

هكذا من الأصل

ÉTRANGER

Damas se montre confiant pour la libération des autres otages

Les Etats-Unis attendent d'autres gestes de Téhéran

1

EUROPE

TCHÉCOSLOVAQUIE : le voyage de Jean-Paul II

Le pape a donné le coup d'envoi de la reconquête par l'église de « l'âme européenne »

Jean-Paul II a regagné le Vatican, dimanche soir 22 avril, au terme d'un voyage de trente-six heures en Tchécoslovaquie, marqué notamment par l'annonce de la convocation d'une « assemblée spéciale du synode des évêques d'Europe ».

PRAGUE

de notre envoyé spécial

« Voilà, j'espère que ce voyage éclair, synthétique et nécessaire, aura permis d'ouvrir une nouvelle voie vers l'unification de l'Europe ».

Vingt-trois heures, dimanche soir 22 avril à l'aéroport de Clamart, à Paris. L'avion papal vient de décoller et Jean-Paul II, au milieu du pilote, tient à tirer lui-même, pour les journalistes, l'enseignement de son premier voyage à l'Est, hors sa Pologne natale. En bas de la passerelle, sur le tarmac détrempé, le président de la République tchèque, M. Francouz, le président de la République slovaque, M. Kováčik, le président de la République polonaise, M. Ciolek, le président de la République allemande, M. Kohl, le président de la République française, M. Mitterrand, le président de la République italienne, M. Cossiga, à ténir, malgré l'heure tardive, à venir accueillir le Saint-Père. « *Geste sans précédent sous ce pontificat* », confirmera le porte-parole du Vatican. « *Le président a sans doute voulu marquer ainsi l'extraordinaire importance de ce voyage papal* ». Le coup d'envoi de la reconquête de « l'âme » européenne par le Vatican est donné.

Retour en arrière. Samedi 17 heures sur la place Vaclavské, dans le centre piétonnier de Prague, le pape défilait des guitares électriques d'un groupe de rock local parvient presque à couvrir les cantiques retransmis par haut-parleurs dans toute la vieille ville. Là-bas, à 3 kilomètres, dans la plaine de Letná, vaste terrain vague naguère réservé aux défilés militaires et aux meetings de masses convoqués par le Parti communiste, le pape Jean-Paul II, derrière son gigantesque autel immaculé,

savourent en souriant le triomphe de son Eglise.

Entre deux cent mille et trois cent mille personnes – cinq cent mille le lendemain à Bratislava – ont bravé la pluie et la boue pour venir entendre la première messe jamais dite en terre tchécoslovaque par un successeur de Pierre. Événement exceptionnel s'il en est, « miraculeux » même, si l'on en croit les mots de chaleureuse bienvenue adressés le matin au pape par le président-poète Vaclav Havel. En ville, pourtant, les cafés sont pleins et des milliers de Français, mêlés aux touristes, font leur promenade du week-end.

Même si, pour Jean-Paul II, la Cité aux cent « Clochers » est « comme Varsovie, Moscou, Budapest, Sofia ou Bucarest », c'est-à-dire « une étape sur un long pèlerinage vers la liberté », il est clair que la terre de Bohême ne peut se comparer à la Pologne cléricalle de l'ancien archevêque de Cracovie.

Mises en garde

Le pari de Jean-Paul II, qui est de faciliter l'unification de l'Europe en revivifiant ses racines chrétiennes, n'est pas gagné d'avance. Le Vatican l'a bien compris ; ses troupes et ses fidèles défilent par les persévérations et, pour beaucoup, troubles par quarante années d'athéisme gouvernemental et militant, doivent d'abord se compter, réévaluer leurs forces. Car s'il est vrai qu'en Tchécoslovaquie, notamment, on évalue les baptisés à près de 70 % de la population, la société elle-même est largement déchristianisée, assez peu pratiquante et de moins en moins sensible aux préceptes moraux et familiaux édictés par le catholicisme. Jean-Paul II ne l'ignore pas et il n'a pas manqué de renouveler ses traditionnelles mises en garde à la jeunesse.

« On n'échappe pas au poids de ce monde sans Dieu », s'est-il écrié,



PANCHO

samedi dans son homélie, en se référant dans la drogue, l'abus de sexe, le culte de la violence ou les sectes. Ce monde-là doit être vaincu ! Mais comment faire pour protéger le troupeau de lui-même quand les « bergers » manquent cruellement, qu'il n'y a plus que deux séminaires pour l'ensemble du pays et plus du tout d'enseignement religieux ? Simple, il faut tout remettre à plat, procéder à un véritable agissement des structures catholiques. Pas seulement en Tchécoslovaquie mais dans toute l'Europe de l'Est. Il faut, a dit Jean-Paul II, élaborer soigneusement des projets clairs et des plans pastoraux à long terme. Il faut aussi une organisation efficace.

Le cadavre d'une « idéologie matérialiste »

Grâce au courage d'une partie de ses élites locales et, notamment, du vicaire cardinal Tomášek de Prague, l'Eglise tchécoslovaque, en collaborant et en soutenant le groupe majoritairement laïque de la Charta 77, a pu, ces dix dernières années surtout, s'identifier publiquement à la lutte contre le totalitarisme. Cette attitude, puissamment soutenue par Jean-Paul II – et beaucoup moins par ses prédécesseurs, quoiqu'on en dise... – explique le fabuleux regain de popularité du catholicisme parmi les Tchèques. Le moment est donc venu de capitaliser cet « état de grâce » et c'est pourquoi le pape a choisi, dimanche, le sanctuaire de Velhrad, en Moravie, berceau du christianisme slave depuis onze siècles, pour annoncer la convocation d'une « assemblée spéciale du synode des évêques d'Europe ».

Prise il y a tout juste quelques semaines par le Saint-Père en personne, cette décision devrait être un peu mieux explicitée, mardi 24 avril à Rome. Mais une chose est sûre : le thème central de cette assemblée, dont la préparation minutieuse pourrait prendre plus d'une année, sera bien de déterminer la part que prendra l'Eglise dans le processus de reconstruction du Vieux Continent tout entier.

« En soi sent, remarquait Jean-Paul II samedi soir, la Tchécoslovaquie retourne aujourd'hui à l'Europe ». Or, « l'Europe unie, ce n'est plus seulement un rêve ». C'est un processus en cours « qui ne peut être purement politique et économique : il a une profonde dimension culturelle, spirituelle et morale ».

Un jour, peut-être, les historiens pourront-ils mesurer avec exactitude la part prise par le Saint-Siège dans l'écroulement du communisme international. Mais personne jamais ne pourra nier que dès le début de son pontificat et même bien avant, Karol Wojtyła, le « fils de Pologne », comme il aime à se définir, avait fait l'analyse la plus juste de la situation qui prévalait par delà le rideau de fer. « La prétention de construire un monde sans Dieu et même contre Dieu, a-t-il rappelé, s'est révélée illusoire (...). Il ne pouvait en être autrement (...) et seul restait mystérieux le moment où se manifesterait l'échec ».

Celui-ci est aujourd'hui largement consommé et si Jean-Paul II, au fil des dix diocèses et homélies prononcées ces dernières semaines, n'a pas manqué une seule occasion de plénifier le cadavre d'une « idéologie matérialiste » désormais vaincue, ce fut moins, sans doute, par esprit de revanche que « pour rendre hommage à toutes les souffrances », à toutes les victimes de « l'Etat totalitaire (...) aux êtres maltraités qui finirent en prison, aux prêtres menacés et agressés, aux religieux expulsés de leurs convents, aux parents contraints de limiter l'éducation chrétienne de leurs enfants, aux enfants eux-mêmes formés à la duplicité et à tous ceux qui ont souffert à cause de leur foi ».

Les dangers de l'Occident

Non certes, il n'était pas aisé de croire en Dieu dans l'Europe du Centre et de l'Est. Mais, tout bien pesé, est-ce toujours plus facile à l'Ouest ? Attention !, a prévenu le pape, samedi, devant la foule pragoise, « il ne faut pas sous-estimer non plus les dangers que peut comporter la liberté retrouvée, des contacts avec l'Occident (...). Il faut que les prêtres mettent en place des défenses « immunitaires » opportunes contre certains virus, tels le sécularisme, l'indifférentisme, l'hédonisme de la société de consommation, le matérialisme pratique et aussi l'athéisme formel et largement répandu aujourd'hui ».

« La civilisation de demain, a expliqué le pape, ne peut s'appuyer ni sur la vision matérialiste ni sur une interprétation utilitariste et spiritualiste comme la conception orientale. Il faut reconstruire une vision intégrale qui prenne l'homme dans toutes ses dimensions : spirituelle et matérielle, morale et religieuse, sociale et écologique ». La vision de l'Eglise « une, sainte, catholique et apostolique » en somme.

PATRICE CLAUDE

« Visite du Pape à Cuba en décembre ». Le pape Jean-Paul II se rendra en visite à Cuba en décembre prochain, a annoncé, dimanche 22 avril, le porte-parole du Vatican, M. Joaquín Navarro-Valls. Il n'a pas fourni de date précise mais a confié aux journalistes que cette première visite du pape à Cuba aura lieu entre le 8 décembre et Noël ; elle durera cinq jours. (Reuters).

URSS : alors que Moscou dément vouloir étendre le blocus

La Lituanie annonce des contre-mesures

Alors que les ministres de la CEE réunis à Dublin lui apportent un soutien modéré, sans engagements concrets, la Lituanie a décidé dimanche 22 avril d'utiliser à son tour, dans la limite de ses moyens, l'arme économique en annonçant l'interruption de certaines de ses livraisons à l'URSS. Un haut responsable soviétique démentait la même jour que le Kremlin veuille imposer un blocus économique total de la République, comme l'ont affirmé les Lituanais.

« Le ministère soviétique des transports a pris des mesures pour qu'aucun produit ne puisse parvenir en Lituanie », a affirmé un communiqué du gouvernement lituanien qui demande le rétablissement de « fonctionnement normal » des transports ferroviaires. Il annonce en conséquence qu'il « se trouve dans l'obligation d'intensifier les livraisons destinées aux exportations soviétiques à l'étranger », comme le verre, la polycarbonate et les confiseries.

Le communiqué lituanien reconnaît en outre que les produits pétroliers vont rapidement manquer en Lituanie et qu'ils font l'objet de « spéculations », le marché noir commençant à se développer à Vilnius.

Le secrétaire du comité central du PC soviétique André Guzenko a pour sa part affirmé lors d'une conférence de presse à Vilnius, que l'embargo soviétique ne concernait que le gaz et le pétrole, soit « une petite partie de la production qui était fournie et continue d'être fournie à la Lituanie ». M. Guzenko assistait au congrès de la fraction du Parti communiste lituanien restée fidèle à Moscou et a précisé qu'il ne reconstruirait pas le gouvernement local.

Entre-temps, le congrès extraordinaire du mouvement nationaliste Sajūdis réuni à Vilnius devait élire ses nouveaux organes dirigeants. Les quelque 3 500 délégués sem-

blaient majoritairement hostiles à sa transformation en parti politique et au cumul des fonctions entre la direction du mouvement et celle de la République.

L'appel de Dublin

Samedi, les douze ministres des affaires étrangères de la CEE réunis à Dublin avaient appelé implicitement l'URSS à lever son blocus économique contre la Lituanie et invité Moscou et Vilnius à négocier. Leur déclaration – invitant « toutes les parties concernées à ne pas appliquer de mesures » qui aillent à l'encontre de cet objectif de dialogue – « pouvait être interprétée comme un appel à lever le blocus » soviétique, mais pas comme un appel à la Lituanie à « revenir » sur sa proclamation d'indépendance, a précisé à la presse un porte-parole de la présidence de la CEE. Mais il a remarqué cependant qu'aucun des Douze ne voulait non plus « aller plus loin », ajoutant que, « si M. Gorbatchev est déstabilisé, il ne sera pas question d'indépendance pour la Lituanie ».

Cette déclaration a été accueillie avec satisfaction dimanche par le premier ministre lituanien, M. Kazimieras Pranaskevicius, selon notre correspondant à Copenhague Camille Olsson. Comme en Norvège, M. Pranaskevicius a examiné la possibilité d'achats de pétrole au Danemark, dont le gouvernement a confirmé qu'il ne s'opposerait pas à des ventes par des compagnies privées, mais que la compagnie d'Etat ne pouvait pas puiser dans ses réserves pour aider la Lituanie. Le premier ministre lituanien a quitté dimanche Copenhague pour la Suède.

Le président George Bush a de son côté déclaré dimanche qu'il n'avait pas encore pris de décision sur d'éventuelles mesures de rétorsion commerciales américaines aux sanctions soviétiques contre la République balte.

Le cent-vingtième anniversaire de la naissance de Lénine

Un dangereux jeu d'équilibre pour M. Gorbatchev

MOSCOU

de notre correspondant

A la une de tous les journaux, jeune, vieux, charmé ou en casquette, Lénine a réussi, dimanche 22 avril, un retour remarqué. Il est vrai que c'était le cent-vingtième anniversaire de sa naissance et qu'il ne peut être l'événement avec lequel M. Gorbatchev aurait pu sauter le pas – renier l'homme qui a inventé le bolchevisme et fondé l'URSS.

Ce n'est pas le style du président soviétique, mais, à lire certains articles, à voir, vendredi dernier, ressurgir à la cérémonie solennelle du Bolchoï tant d'épaves bureaucratiques décorées comme des arbres de Noël, on se sent en effet cru dix ans en arrière, sous Brejnev.

L'explication en est simple. Confronté au défi lituanien, inquiet de la radicalisation de sa gauche qui a conquis les maires de Leningrad et de Moscou, M. Gorbatchev se replie sur sa droite et lui donne des gages. Ce n'est pas la première fois qu'il s'appuie ainsi sur les uns pour contrer les autres, mais ce jeu d'équilibre est aujourd'hui devenu dangereux.

Dans un pays dont la jeunesse et les grands centres urbains ont désormais massivement basculé du côté des radicaux, M. Gorbatchev ne peut continuer à concenser Lénine sans perdre de sa crédibilité. Hier, lorsqu'il se servait du

léninisme pour justifier les réformes, on retenait la volonté de réforme. Aujourd'hui que la démocratie a commencé à s'imposer, que de nouveaux partis se forment aux quatre coins du pays et que l'hédonisme des Jeunes communistes publie un réquisitoire en règle contre Lénine, aujourd'hui que la perestroïka est une réalité, ce qu'on retient du même discours, c'est la défense du bolchevisme.

L'Histoire va vite. Au point où on est l'URSS et quatre mois après que l'Europe centrale entière a rompu avec le communisme, le danger n'est pas seulement celui d'une fin de période de pensée de la perestroïka. Aujourd'hui, un repli à droite ne peut en effet qu'accroître les dangers de dérapage dans la violence en redonnant confiance aux conservateurs et en renforçant, à gauche, la conviction qu'il n'y aurait plus rien à faire avec M. Gorbatchev – qu'il faudrait maintenant en déjouer.

C'est déjà ce que pensent beaucoup des radicaux russes et des nationalistes des Républiques périphériques. Si l'indispensable compromis n'est pas rapidement trouvé dans la crise lituanienne, cette polarisation va se renforcer encore, et de seulement menaçant le danger deviendra réel.

BERNARD GUETTA

GRANDE-BRETAGNE : nouvelle médiocratie dans une prison. – Après s'être emparés des clefs d'un gardien, une centaine de détenus ont pris le contrôle de la prison de Pucklechurch, près de Bristol (sud-ouest de l'Angleterre), dans la nuit du dimanche 22 au lundi 23 avril. Plusieurs feux ont été allumés sur les toits d'où les mutins ont lancé des projectiles sur les gardiens, blessant légèrement trois d'entre eux. Ce nouvel incident survient alors que sept détenus de la prison de Manchester entament leur 23ème jour de mutinerie. Les autorités ont indiqué que le centre de détention provisoire de Pucklechurch n'était pas particulièrement surpeuplé. (AFP).

URSS : congrès des communistes russes à Leningrad. – Les communistes de Russie se sont réunis samedi 21 avril en congrès à Leningrad afin de discuter de la création d'un parti communiste dans la plus importante République de l'Union soviétique. M. Boris Gaidarov, premier secrétaire du parti de Leningrad, pourrait devenir le premier dirigeant du Parti communiste russe, a précisé un membre du courant réformateur du parti, qui estime que la nomination de ce dirigeant, considéré comme un conservateur « servit un coup porté contre les communistes libéraux » de Russie. La question de l'exclusion des communistes libéraux est un des points principaux qui a été discuté lors du congrès. (AFP).

Un synode « spécial »

Dans la tradition catholique, le synode est une assemblée d'évêques, convoquée par le pape, à qui elle soumet des propositions, dont il extrait une lettre apostolique. Il existe trois catégories de synodes : le synode ordinaire, qui réunit des délégués élus par chaque conférence épiscopale et des personnalités directement choisies par le pape. Il se tient tous les trois ans. Sept ont eu lieu entre 1967 et 1987. Le huitième (sur la formation des prêtres) est prévu en octobre prochain.

Le synode extraordinaire ne réunit que les présidents des conférences épiscopales, les cardinaux de curie et des participants choisis par le pape. Deux synodes extraordinaires se sont déroulés à Rome en 1969 et surtout, en 1985 pour faire le bilan

du concile Vatican II, vingt ans après sa clôture.

Enfin, le synode dit spécial est réuni par le pape sur une question touchant une Eglise ou un ensemble d'Eglises particulières. Des synodes de l'Eglise hollandaise et ukrainienne ont eu lieu à Rome. C'est à cette dernière catégorie – et non aux synodes extraordinaires – que se rattache la synode européen annoncé en Tchécoslovaquie par Jean-Paul II. De même, un synode spécial des évêques africains est en cours de préparation. Il n'aura pas lieu avant 1992. Compte tenu de l'intérêt manifesté au Vatican pour les événements sur le Vieux Continent, le synode européen risque d'aller plus vite.

H. T.

Larousse
Le Monde
1989, l'année des Révolutions

présentée et analysée dans
le JOURNAL DE L'ANNÉE
1989

UNE COÉDITION
Larousse / Le Monde

douze mois d'actualité deviennent un an d'histoire

Depuis toujours, Casino...
le bon point vraiment...
excellente sur la qualité...
l'ensemble des communi...
ont vu tout le monde...
qui n'a le moins cher...
pour le point de la qualité...

EUROPE

RDA

Décès de l'ancien chef du gouvernement
Horst Sindermann

Horst Sindermann, ancien président de la Chambre du peuple de la RDA, ancien chef du gouvernement et ex-membre du bureau politique du parti communiste est-allemand (SED) est décédé, vendredi 20 avril, d'une crise cardiaque, à Berlin-Est. Il était âgé de soixante-quatorze ans.

BONN

de notre correspondant

« J'ai eu ces derniers temps l'impression que quelque chose de socialisme se déroulait sous mes pieds », constatait Horst Sindermann devant le juge d'instruction qui l'interrogeait dans le cadre de la procédure engagée contre lui, comme contre d'autres hauts dignitaires du régime communiste est-allemand renversé par la « révolution de novembre ». Horst Sindermann n'aura pas survécu très longtemps à la chute d'un Parti communiste auquel il avait consacré sa vie, et dont il fut pendant plus de cinquante ans le serviteur fidèle, puis l'un des dignitaires.

Né en 1915 à Dresde, entré au Parti communiste allemand en 1929, Horst Sindermann connut un destin parallèle à celui d'Erich Honecker : l'arrivée au pouvoir de Hitler le conduisit à la prison de

Waldheim, puis dans les camps de concentration de Sachsenhausen et Mauthausen dont il fut libéré par les troupes soviétiques en 1945. Sa carrière au sein du SED fut ensuite rapide : responsable de la presse du parti à Dresde et à Karl Marx Stadt, il entra au comité central en 1963, au bureau politique en 1967, et occupa pendant trois ans de 1973 à 1976 les fonctions de chef du gouvernement de la RDA.

En 1979, il devient président de la Chambre du peuple, et à ce titre, troisième personnage de l'Etat. Il ne fait pas partie du « premier cercle » entourant Erich Honecker, mais se révèle comme l'un des meilleurs agents de relations publiques du régime au cours des nombreux voyages qu'il effectua à l'étranger. Son orthodoxie sans faille en fera une des principales cibles de l'opposition intellectuelle est-allemande qui lui reprochait les propos tenus lors du conflit entre le régime et le poète dissident Wolf Biermann, expulsé de RDA en 1976 : « M. Biermann ne devra pas s'étonner s'il voit tôt le matin quelqu'un d'autre que le laurier à sa porte », avait-il alors ironisé. Démis de toutes ses fonctions en novembre 1989, emprisonné sous l'accusation d'abus de pouvoir et de corruption, il était libéré pour raison de santé au mois de février.

LUC ROSENZWEIG

POLOGNE

M. Walesa est bien placé
pour accéder à la présidence

Suite de la première page

Dans les coulisses, plus d'un avoue appréhender la perspective de Walesa, chef de l'Etat. Mais, au moment du vote, ils lui ouvrent toute grande la voie du Belvédère (siège de la présidence de la République) en le plébiscitant à la tête de Solidarité par plus de 80 % des suffrages : 362 voix contre 52 et 25 à ses deux adversaires Andrzej Slowik et Tomasz Wronki. Non seulement Walesa s'était arrangé pour ne pas avoir d'adversaires dangereux, mais il a anéanti la salle depuis le début du congrès en se montrant tour à tour blesé, capricieux, ému, humble, patelin, fanfaron, autoritaire, offensif et sûr de lui.

Le drame, chef-d'œuvre de tactique, s'est déroulé en trois actes. Le premier, vendredi 20 avril, seconde journée du congrès, voit Walesa en position de faiblesse, perdant un vote sur une motion qui permet d'inviter au congrès « ses ennemis », d'anciens responsables du syndicat en 1980/1981 qui ont ensuite fondé leur propre fraction, le « Groupe de travail », et accusé Walesa d'avoir trahi en négociant avec le pouvoir communiste.

La « voie médiane »

Mépris par Marian Jurczyk, ils ont déposé le mois dernier une demande d'agrément pour un nouveau syndicat « Solidarité-80 ». C'est un Walesa boudeur et amer qui monte alors à la tribune pour présenter le rapport sur l'activité du syndicat depuis neuf ans. Son discours est un désastre : véhément, souvent incohérent, il accuse les intellectuels de le mépriser « car pour eux, un ouvrier ne doit porter un bleu de travail et lire ce qu'on lui écrit ». Les choses paraissent se gâter. C'est alors qu'arrive l'homme providentiel, l'écrivain Aleksander Mielochowski, digne sage à la barbe blanche et au costume croisé. Il s'agit de l'amertume du président : « Vous qui êtes pourtant le dirigeant le plus aimé de Pologne ». L'orateur tire même quelques larmes à Walesa lorsqu'il le compare « à un maréchal qui a gagné la guerre : car c'est grâce à vous que la communauté mondiale s'est effondrée ». Quelques reproches quand même sur son attitude à l'égard des intellectuels puisque « sans les Giermek et Mazowiecki, que serait Solidarité ? ». Et l'affaire est dans le sac : à la fin de cette brillante intervention, la salle toute entière se lève et fait une ovation à Lech Walesa.

Un peu requinqué, celui-ci fait amende honorable et explique qu'il a été mal compris : il avait été humilié, dit-il, par un récent article d'un chroniqueur de l'ancien régime selon lequel Walesa dit des choses beaucoup moins intéressantes depuis que ses conseillers l'ont désemparé pour des fonctions ministérielles.

rielles et parlementaires. Et Walesa de démontrer que, en réalité, les tâches sont simplement désormais réparties autrement : « Avant, c'était mes conseillers qui me lançaient le ballon et moi qui devais le tirer dans les buts. Maintenant, c'est l'inverse ». Autrement dit : Walesa est devenu conseiller de Mazowiecki, le premier ministre.

La salle est muette pour le vote d'approbation de l'activité des neuf années passées depuis le premier congrès : et l'approbation est votée, une seule voix contre. Pour l'homme qui a mené le syndicat à travers cette difficile période, c'est la reconnaissance attendue. Son visage s'illumine, il se lève d'un bond et salue l'assistance de deux « V » de la victoire au bout des mains, tandis que les délégués scandent son nom. Fin du premier acte.

Acte deux, samedi 21 avril : élection du président de Solidarité. Trois candidats sont présents, dont l'un, Wronki, totalement inconnu. Quant au second, Slowik, une personnalité de plus de poids, Walesa l'a « récupéré » en soutenant lui-même sa candidature, « par esprit chrétien », dira-t-il — en fait pour bien montrer que Slowik n'est pas en opposition par rapport à lui. Les trois candidats font un petit discours de présentation puis répondent aux questions des délégués, ce qui donne à Walesa l'occasion d'un exercice de one man show auquel il est rompu. Il esquive généralement les questions de fond, notamment sur la politique économique du gouvernement dont les conséquences sociales, comme le chômage, inquiètent beaucoup les délégués ; il évoque une troisième voie, « la voie médiane », entre syndicat et mouvement politique. Solidarité doit défendre les aspirations syndicales sans pour autant empêcher l'Etat de poursuivre ses réformes : « Nous sommes en train de construire un nouveau système et il est donc difficile de séparer la politique du syndicat : faire du pur syndicalisme signifierait aujourd'hui appeler à la grève générale immédiate ». Il renbarbe quelques embarrasants comme Rulewski et Bujak sur sa tactique électorale et se rengorge lorsqu'un délégué se jette à l'eau : « Lech, tu es un excellent homme politique. Le moment n'est-il pas venu d'enfourcher ton cheval et d'entrer au Belvédère ? »

Un rêve de moins en moins secret

Soucieux de ne pas laisser percer une ambition démesurée, « Lech » ne peut pas s'empêcher, quand même, de laisser entrevoir un rêve de moins en moins secret, « Ce ne serait pas mal d'avoir un copain qui s'appelle Lech et qui vous invite au Belvédère, non ? Un syndicaliste

Avec près de 67 % des voix

M. Rauf Denktaş a été réélu président
de la « République turque de Chypre du nord »

Réélu sans surprise, dimanche 22 avril, à la tête de la « République turque de Chypre du Nord » (RTCN, auto-proclamée en 1983 et uniquement reconnue par Ankara), M. Rauf Denktaş, 66 ans, a quasiment gagné le plébiscite qu'il escomptait, obtenant 86,70 % des suffrages des 101 172 électeurs inscrits. En 1985, il l'avait emporté avec 70,1 % des voix.

NICOSIE

de notre correspondant

En provoquant cette élection présidentielle, anticipée de deux mois, à son retour de New-York en mars après l'échec des pourparlers avec le président chypriote, M. Vassiliou, son législateur, le secrétaire général de l'ONU, M. Perez de Cuellar, M. Denktaş poursuivait deux buts. Premièrement, faire massivement approuver sa politique très ferme, intransigente pour certains de ses opposants et pour les Chypriotes grecs, sur la « question nationale », c'est-à-dire la réunification de Chypre et d'autre part donner un nouveau souffle à son ancien « Parti de l'Unité Nationale » (droite libérale au pouvoir) avant les élections législatives du 5 mai que l'opposition, regroupée en une nouvelle coalition, le Parti de la lutte démocratique, espère remporter en menant le combat sur le terrain de la politi-

que intérieure. La « question nationale » et les exigences de M. Denktaş en faveur d'un statut bi-fédéral et bi-zonal pour Chypre avec des garanties turques et donc le maintien de l'armée turque font en effet l'objet d'un large consensus, aucune personnalité n'osant vraiment d'ailleurs remettre en cause ses demandes sous peine de se voir accuser de trahison en faveur de la partie grecque.

Son principal rival, M. Ismail Bozkurt, cinquante ans, qui se présentait comme M. Denktaş, en candidat indépendant mais était soutenu par le Parti de la lutte démocratique (gauche), n'a obtenu que 32,02 % des suffrages. S'il ne contestait pas le fond de la politique de son adversaire, M. Bozkurt en critiquait le style d'un homme accusé par ses détracteurs de gérer la RTCN comme une affaire de famille.

Troisième candidat, M. Alpay Durduran, quarante-huit ans, n'a pas et de loin renouvelé, avec seulement 1,25 % des suffrages, le score qu'il avait obtenu (9,19 %) en 1985 en se présentant sous les couleurs du Parti de la libération communale.

Renforcé par ce scrutin, M. Denktaş ne va sans doute pas se montrer très enclin à faire preuve de souplesse dans les négociations intercommunautaires qui risquent de demeurer encore longtemps dans l'impasse.

F. CH.

ROUMANIE

La seconde mort des Ceausescu

Suite de la première page

Les autres acteurs ont encore moins de classe. Face à un président au discours décaissé, qui passe sans transition des accusations de « génocide » aux allusions aux « toiles de l'ère » de l'ancien président et aux bijoux de sa fille, le procureur est un peu plus digne malgré sa tenue négligée (jean et pull-over), mais il paraît beaucoup plus terrorisé que sa victime. Les plus odieux dans le ridicule sont les deux avocats, fort bien cravattés, eux, qui plastronnent avec de beaux effets de manche devant ce qu'ils croient être un prétoire de Bucarest, assurant qu'ils ont fait « l'honneur » aux accusés de venir tout spécialement pour eux de la capitale et se ratrappent en en rajoutant dans l'accusation. Une nouvelle occasion pour les Ceausescu, qui avaient ce qu'il fallait pour la place du « barreau » dans leur système judiciaire, de montrer leur mépris.

Une scène censurée à Bucarest

Car les plus dignes en fin de compte sont les accusés, qui récusent le tribunal tout en se défendant (Ceausescu répond longuement, « en tant que citoyen », à certaines accusations), refusent, seuls, de se lever pour entendre la sentence montrant couragement. Il est vrai que ce n'est qu'à la fin, lorsque, après lecture du jugement, des soldats s'approchent pour leur lier les mains, qu'ils sem-

blent comprendre enfin qu'ils vont mourir. Etais-ce, dit-il, interpellé pathétiquement les soldats : « Vous n'avez pas le droit de lier les mains d'une mère. Je vous ai élevés comme une mère. Garçon, qu'est-ce que tu fais ? » — pendant que son mari laisse pour la première fois couler des larmes.

On comprend que cette séquence soit la seule que la télévision roumaine n'ait pas diffusée dimanche soir, tout en croyant devoir assurer cette censure d'un nouveau message (l'omission serait due à des « imperfections techniques »). A trop montrer cette parodie de justice, on finira par rendre sympathiques les tyrans disparus.

Alors, un nouveau « coup tordu » à la veille de la campagne de l'élection présidentielle, qui verra deux candidats, MM. Campeneanu, du Parti national libéral, et Ratiu, président des Roumains libres de l'étranger, affronter le 20 mai le tout-puissant Ion Iliescu, président du Front national ? Ou un avant-goût du procès de Nicu Ceausescu, le fils du dictateur appelé à comparaître, pour rien moins que « génocide » lui aussi, devant un tribunal cette semaine ? Ou tout simplement une vulgaire insinuation commerciale, faite, dont les auteurs espèrent des millions et n'auront récolté que 50 000 francs ? A vouloir trop manipuler, il arrive que les meilleurs spécialistes de l'intrigue byzantine se prennent les pieds dans leur propre tapis.

MICHEL TATU

Selon le président de la télévision

« C'était le premier moment propice pour la diffusion »

J'ai vu pour la première fois cette cassette mardi 17 avril, et j'en ai décidé la diffusion le 22 avril, quatre mois exactement après le début de la révolution. J'en ai discuté avec M. Gelu Voican, vice premier ministre et participant au procès, et le gouvernement a accepté, même s'il n'était pas obligé de le faire, de diffuser, par téléphone, M. Razvan Theodorescu, président de la Télévision Roumaine. Libre (TVRL). « C'était le premier moment propice après la révolution, pour diffuser un document qui appartenait encore à cette époque ».

« Dès que le gouvernement qui détenait cette cassette me l'a communiqué, mercredi, j'en ai eu envie, qu'elle soit diffusée à la TVRL. Le document qui TF1 a diffusé n'a donc aucun rapport. Il a été obtenu avant que la cassette était encore à la présidence du Conseil. Nous allons d'ailleurs rechercher les sources de cette fuite, et ses auteurs, roumains ou étrangers, seront poursuivis. Mais je n'implique d'aucune façon TF1, avec qui j'ai les meilleurs rapports. Ils ont été dupés ».

« J'ai été approché par un emissaire de M. Paul-Loup Sulitzer, mais, en regardant la cassette, j'ai décidé d'envoyer dimanche 22 avril, à l'Antenne 2, « D'ailleurs, on ne négocie pas les documents historiques ».

« J'ai demandé qu'on retire de la version diffusée en Roumanie dimanche une courte scène montrant, lors de l'enterrement, une croix sur un cercueil. Car je ne voulais pas qu'on puisse identifier le lieu de l'enterrement ». Selon M. Theodorescu, les autres scènes manquantes de cette version étaient soit inintéressantes (la « pause » de cinq minutes entre le début et la sentence), soit techniquement défectueuses (Elena Ceausescu se débattant quand on veut lui attacher les mains). Pour M. Theodorescu, si les premières images du procès ne montraient que

le couple Ceausescu, c'est parce que les passions étaient encore trop vives pour dévoiler l'identité du tribunal, et parce que la cassette intégrale était dans les mains du seul gouvernement.

Proces recueilli par MICHEL COLONNA D'ISTRIA

« M. Segala : « de véritables ignominies ». — M. Philippe Segala, député RPR des Vosges et maire d'Epinal, a estimé, dimanche 22 avril à 17 h sur TF1, que le procès et l'exécution du couple Ceausescu étaient « de véritables ignominies qui tachent d'une façon indélébile certains responsables du nouveau régime » roumain. « Est-il vrai que la révolution a été menée, comme on l'a dit, par les gens de la Securitate ? A-t-il demandé. Je demande à voir et je ne range pas, jusqu'à bénéfices d'inventaire, la Roumanie parmi les pays de l'Est définitivement libérés ».

« L'ambassadeur de Roumanie a regagné Paris. — L'ambassadeur de Roumanie en France, M. Alexandru Paleologu, qui avait été « appelé en consultation » à Bucarest après avoir critiqué son gouvernement, a regagné samedi 21 avril son poste à Paris. Il a indiqué qu'il avait eu avec le président Iliescu une conversation « courtoise mais franche » et qu'aucune condition n'avait été posée à son retour en France, ce que, d'ailleurs, il « n'aurait pas accepté ». Commentant dimanche sur France-Info la diffusion télévisée du procès des Ceausescu, l'ambassadeur a dit sa « réprobation » et son « horreur », ajoutant : « On aurait dû les fusiller simplement, sans jugement, en flagrant délit ».

ASIE

« PAKISTAN : les négociations avec Paris sur le nucléaire. — Un haut fonctionnaire français, M. Philippe Thiébaud, est arrivé, dimanche 22 avril, au Pakistan pour négocier un accord cadre de coopération dans le domaine de « l'utilisation pacifique du nucléaire ». M. Thiébaud, sous-directeur chargé des questions atomiques et spéciales au ministère des affaires étrangères, doit avoir une série d'entretiens, notamment techniques, jusqu'à mercredi avec des responsables pakistanais. Ces négociations interviennent deux mois après la visite de M. Mitterrand au Pakistan. (AFP.)

« INDE : la crise de Cachemire. — L'Inde va installer de nouveaux cordons de sécurité le long de la frontière entre le Pakistan et la partie indienne du Cachemire afin d'arrêter les infiltrations et

d'empêcher les militants musulmans du Cachemire d'aller s'entraîner et s'armer au Pakistan, a annoncé, dimanche 22 avril, le ministre indien de l'Intérieur. D'autre part, les corps de six hommes étrangers, pendus ou tués par balles ont été découverts à Srinagar (capitale d'été de l'Etat indien du Jammu et Cachemire) et dans ses environs, a indiqué dimanche la police indienne.

« CHINE : Taipei annonce la baisse « Déclaration de la démocratie » à accoster à Taïwan. — Le gouvernement taïwanais a autorisé le navire « Déesse de la démocratie », armé par des dissidents chinois pour diffuser des programmes de radio à destination du continent, à accoster l'île s'il se conforme aux règlements locaux, a annoncé samedi 21 avril l'agence officielle taïwanaise.

NIGERIA

La tentative
fait de nombre

Le général Abacha, chef de l'Etat, a annoncé, dimanche 22 avril, qu'il avait décidé de lancer une campagne de répression contre les « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime. Cette annonce a été faite lors d'une conférence de presse à Lagos, où le général a déclaré qu'il avait décidé de « nettoyer » le pays des « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime. Cette annonce a été faite lors d'une conférence de presse à Lagos, où le général a déclaré qu'il avait décidé de « nettoyer » le pays des « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime.

Le général Abacha, chef de l'Etat, a annoncé, dimanche 22 avril, qu'il avait décidé de lancer une campagne de répression contre les « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime. Cette annonce a été faite lors d'une conférence de presse à Lagos, où le général a déclaré qu'il avait décidé de « nettoyer » le pays des « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime.

Le général Abacha, chef de l'Etat, a annoncé, dimanche 22 avril, qu'il avait décidé de lancer une campagne de répression contre les « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime. Cette annonce a été faite lors d'une conférence de presse à Lagos, où le général a déclaré qu'il avait décidé de « nettoyer » le pays des « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime.

Le général Abacha, chef de l'Etat, a annoncé, dimanche 22 avril, qu'il avait décidé de lancer une campagne de répression contre les « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime. Cette annonce a été faite lors d'une conférence de presse à Lagos, où le général a déclaré qu'il avait décidé de « nettoyer » le pays des « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime.

Le général Abacha, chef de l'Etat, a annoncé, dimanche 22 avril, qu'il avait décidé de lancer une campagne de répression contre les « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime. Cette annonce a été faite lors d'une conférence de presse à Lagos, où le général a déclaré qu'il avait décidé de « nettoyer » le pays des « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime.

Le général Abacha, chef de l'Etat, a annoncé, dimanche 22 avril, qu'il avait décidé de lancer une campagne de répression contre les « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime. Cette annonce a été faite lors d'une conférence de presse à Lagos, où le général a déclaré qu'il avait décidé de « nettoyer » le pays des « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime.

Le général Abacha, chef de l'Etat, a annoncé, dimanche 22 avril, qu'il avait décidé de lancer une campagne de répression contre les « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime. Cette annonce a été faite lors d'une conférence de presse à Lagos, où le général a déclaré qu'il avait décidé de « nettoyer » le pays des « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime.

Le général Abacha, chef de l'Etat, a annoncé, dimanche 22 avril, qu'il avait décidé de lancer une campagne de répression contre les « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime. Cette annonce a été faite lors d'une conférence de presse à Lagos, où le général a déclaré qu'il avait décidé de « nettoyer » le pays des « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime.

Le général Abacha, chef de l'Etat, a annoncé, dimanche 22 avril, qu'il avait décidé de lancer une campagne de répression contre les « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime. Cette annonce a été faite lors d'une conférence de presse à Lagos, où le général a déclaré qu'il avait décidé de « nettoyer » le pays des « éléments subversifs » qui s'opposent à son régime.

صلى الله عليه وسلم

POLITIQUE

La suite des « affaires », les sondages et la grève des fonctionnaires

Une rude semaine pour le gouvernement

M. Rocard affronte une situation politique incertaine. Outre la grève générale des fonctionnaires, le 28 avril, il sera soumis, à l'Assemblée nationale, à la pression de l'opposition et des communistes. Le climat créé par l'annulation des élections législatives incite les centristes à durcir leur position vis-à-vis de M. Mitterrand et du gouvernement. Ils n'excluent pas, encouragés par l'UDF, d'utiliser la question préalable qui mettrait fin, mardi 24 avril, au débat sur le projet de réforme constitutionnelle si M. Rocard n'annonçait pas des dispositions renforçant l'indépendance de la magistrature et permettant au Parlement d'exercer sa fonction de contrôle sur le gouvernement. Il semble que le premier ministre soit disposé à faire des concessions. Les centristes évoquent aussi l'hypothèse d'une motion de censure sanctionnant l'attitude du gouvernement dans l'affaire Nucléaire.

La semaine sera chaude pour le gouvernement, dans la rue et à l'Assemblée nationale. Les agriculteurs manifesteront leur mécontentement mercredi 25 avril et les fonctionnaires, appelés à la grève générale par les syndicats, en feront autant le lendemain. À l'Assemblée nationale, M. Michel Rocard affrontera deux débats difficiles : mardi et mercredi, la réforme institutionnelle qui permettrait aux citoyens de saisir le Conseil constitutionnel et qui se heurte à l'opposition, plus ou moins muette, des dirigeants de l'UDF et du RPR ainsi qu'à l'hostilité totale du Parti communiste ; jeudi, le nouveau statut de la Région Rennaise, pas assez libéral aux yeux de l'opposition et inacceptable, pour des raisons inverses, aux yeux des communistes.

Les centristes ont immédiatement saisi l'occasion d'épouser encore un peu ce paysage pour le moins embrouillé : ils menacent de censurer le gouvernement, à propos des « affaires » et de l'annulation, sur le manque de démocratie et de morale du pouvoir.

Selon la SOFRES - « le Figaro »

48 % des Français estiment que l'État n'est pas assez interventionniste

Que pensent aujourd'hui les Français ? Selon un sondage de la SOFRES publié, lundi 23 avril, par le Figaro, 48 % des personnes interrogées estiment que l'État n'intervient pas assez dans la vie économique du pays. Ils ne sont que 13 % à penser, au contraire, que l'État intervient trop. Il s'agit là d'un renversement de tendance spectaculaire : en 1985, quand on leur posait la même question, les partisans d'un État interventionniste ne représentaient que 29 % alors que 25 % affirmaient que l'État se mêlait trop des affaires économiques.

La même enquête d'opinion indique que 49 % des personnes interrogées ne souhaitent, dans les prochaines années, ni nouvelles nationalisations ni nouvelles privatisations ; 45 % souhaitent les maintenir des prélèvements obligatoires à leur niveau actuel ; 50 % sont favorables à la réduction de la durée hebdomadaire du travail à trente-cinq heures sans diminution de salaire et 59 % favorables à une forte réduction des dépenses militaires de la France. En revanche, 71 % des personnes interrogées sont opposées à la suppression de l'impôt de solidarité sur la fortune (contre 19 % d'avis favorables) et 59 % hostiles (contre 33 % d'avis favorables) au droit de vote des étrangers aux élections locales.

■ Selon l'IFOP, M. Mitterrand en baisse de 5 points. — Selon une enquête menée du 9 au 17 avril par l'IFOP auprès de mille six cent vingt-huit personnes et dont les résultats ont été publiés par le Journal du dimanche du 22 avril, M. François Mitterrand enregistre une baisse de 5 points de sa cote de popularité (39 % au lieu de 44 % en mars). La cote du chef de l'État est négative pour la première fois depuis quatre ans (42 % de « mécontents » contre 39 % de « satisfaits »). M. Michel Rocard est, lui aussi, en baisse (33 % de « satisfaits », au lieu de 43 % le mois précédent).

Il ne manquait plus, pour ajouter à la déprime ambiante, qu'un secrétaire d'État qui ne veut pas « fermer sa gueule ». M. Brice Lalonde. Après avoir été, au gouvernement, le porte-parole officiel de l'écologie, M. Lalonde tente de se refaire une sorte de virginité au risque de nouer encore un peu plus l'antipathie existante. L'ensemble constitue une avalanche de sondages défavorables au président de la République et au premier ministre ; tous les instituts les donnent en forte baisse dans l'opinion. Des sondages, M. Mitterrand et M. Rocard diront, comme d'habitude, qu'ils « vont et viennent », que l'on ne gouverne pas en fonction d'eux et que, de toute manière, ils peuvent se retourner. Il est vrai que M. Mitterrand en a vu d'autres et qu'il a été réélu, en 1988, après avoir été le plus profond de l'impopularité dans la période 1983-1986. Il est vrai aussi que les sondages publiés depuis une dizaine de jours ont été réalisés avant la relance spectaculaire de l'action internationale du président de la République (déclaration commune avec le chancelier Kohl, le 19 avril, sur la construction politique de l'Europe, rencontre le même jour avec le président Bush, sommet franco-allemand les 25 et 26, conseil européen de Dublin le 28).

Is ne tiennent pas compte non plus de la « palme du mépris » que le Financial Times lui a décernée la semaine dernière : mais, de cela, M. Mitterrand se rend sans doute bien compte, tant les félicitations qu'il reçoit pour avoir battu M. Thatcher à plat cou sur la lutte contre l'inflation, par l'acceptation d'un taux de chômage élevé et la limitation de la hausse des salaires, ne sont pas de nature à lui attirer un regain de sympathie dans l'électorat populaire.

Quant au premier ministre, sa cote était en décalage avec les médiocres résultats électoraux des socialistes. Elle n'avait guère d'autre utilité que de préparer l'avenir personnel de M. Rocard. Il est vraisemblable que, de ce point de vue, sa passion subite pour le football et sa compassion publiquement exprimée face aux déboires de l'Olympique de Marseille, victime d'une main baladeuse en demi-finale de la Coupe d'Europe, furent traversés par une certaine envie de rire. Il faut enfin remarquer que, depuis que cette vague de sondages a été engagée, le premier ministre a marqué un point politique sup-

plémentaire. Bien qu'elle soit moins un « sacrifice » qu'une « excellente affaire » pour le président du RPR (lire l'article de notre correspondant dans le Pacifique-Sud), la vente, par M. Jacques Lalonde, de ses mines de nickel à la région Nord de Nouvelle-Calédonie, contrôlée par le FLNKS, peut être considérée comme un succès personnel de M. Rocard puisqu'elle s'inscrit dans la logique des accords de Matignon signés sous son impulsion en juin 1988.

Mais à l'Assemblée nationale, le premier ministre ne dispose que d'une majorité à géométrie variable. Il doit compter, selon les projets en discussion, sur la bienveillance des centristes ou sur celle des communistes, l'une et l'autre étant, généralement, contraires.

Les communistes, qui cherchent vainement, depuis des années, à se refaire une santé, ne manquent pas, aujourd'hui, d'exploiter les quelques occasions qui se présentent. Ils combattent évidemment tout ce qui, dans la politique internationale de la France, coïncide avec l'indignation européenne ou à ce qu'ils appellent « la dépendance accrue de la France à l'égard de l'OTAN ». M. Mitterrand leur donne, sur ces sujets, beaucoup de travail.

L'annonce des centristes

Surtout, ils soulignent tout ce qui peut contribuer à ce « décalage » des lobbies qu'ils appellent de leurs vœux avec impatience et avec un sentiment de déception exprimé lors de la dernière réunion du comité central. Ils paraissent placer quelque espoir dans la grève des fonctionnaires du 26 avril. Les lauriers traversés par le Financial Times à M. Mitterrand leur fournissent, en tout cas, un nouvel et bel argument.

À l'Assemblée nationale, le PCF s'est fait les dents, la semaine dernière, sur M. Jospin qu'il a contraint à reculer (provisoirement peut-être) sur l'attribution de la maîtrise d'ouvrage des constructions universitaires aux collectivités territoriales, mesure à laquelle le ministre de l'Éducation nationale attache beaucoup d'importance. Ils mèneront, promettent-ils, une bataille intense de procédure, cette semaine, contre le projet de nouveau statut de Rennes.

Les dirigeants communistes disent souvent, sans que l'on sache s'ils agi-

ent ou non d'une simple fanfaronnade, qu'ils n'excluent pas de voter une motion de censure avec la droite. Ils le disent si souvent qu'ils ne sont plus pris au sérieux. Les centristes viennent de leur offrir l'occasion d'une menace plus précise. On voyait mal les députés communistes s'associer à la droite pour renverser le gouvernement sur sa politique économique et sociale. On les voyait bien, en revanche, censurer M. Rocard sur l'annulation des élections législatives, pour peu que la droite prenne l'initiative (les communistes ne sont pas assez nombreux pour déposer une motion de censure). Les centristes s'avisent de le faire. Ils ne sont pas non plus assez nombreux mais — bien que trois d'entre eux seulement aient voté, dans la nuit du 6 au 7 décembre 1989, contre le projet d'annulation — ils trouveraient sans peine le complément nécessaire au RPR et à l'UDF, pour peu qu'ils n'aient plus peur de leur ombre ou de leur soudage et qu'ils décident, après cette proclamation d'intention, de passer aux actes.

Les centristes ont des comportements bizarres. Ils n'excluent pas de renverser M. Rocard, mais, dans le même temps, ils sont, parmi les députés de l'opposition, les plus proches du gouvernement sur un projet central, la réforme de la saisine du Conseil constitutionnel. Voilà un autre écart devant M. Rocard, qui paraît décidé à pousser cette réforme le plus loin possible dans la procédure parlementaire (la réforme de la Constitution, selon cette technique, doit être votée en termes identiques par l'Assemblée nationale et le Sénat avant d'être présentée au Congrès où elle ne peut être adoptée qu'à une majorité des trois cinquièmes).

Les sondages nous apprennent que 71 % des Français et 67 % des députés sont favorables à la saisine du Conseil constitutionnel par les citoyens. Et pourtant, le projet du gouvernement est en difficulté à l'Assemblée nationale. Sans parler du Sénat, où l'opposition est nettement majoritaire et, bien entendu, du Congrès (qui réunit les députés et les sénateurs) où la barre est placée encore plus haut. Voilà qui n'est pas de nature à combler le fossé qui s'est creusé entre les Français et leurs représentants politiques.

JEAN-YVES LHOMEAU

À l'émission « 7 sur 7 » sur TF 1

M. Séguin affirme que la réforme constitutionnelle est un enjeu « ridiculement infime »

M. Philippe Séguin, député RPR des Vosges, invité de l'émission « 7 sur 7 » sur TF 1, dimanche 22 avril, a affirmé que M. Jacques Chirac était « toujours et plus que jamais le meilleur candidat de l'opposition à l'élection présidentielle ». Il a, toutefois, précisé que si l'opposition désignait un autre candidat unique, il soutiendrait celui-ci et se plierait à la discipline.

Le maire d'Épinal, évoquant le projet de réforme de la saisine du Conseil constitutionnel, y voit « une disproportion entre l'ampleur du débat sur la réforme constitutionnelle et son enjeu qui est ridiculement infime ». De toutes façons, selon lui, cette réforme « ne changera pas beaucoup de choses à la vie quotidienne des Français et à son fonctionnement de la justice ». Il

ne croit pas au référendum, « parce que M. Mitterrand avait voulu à justifier pour une si petite affaire de décaler tous les Français. Je crois qu'il a assez rendu les armes depuis jamais à un tel référendum, car les Français sont fatigués des consultations électorales et risqueraient de se cantonner dans l'abstention. Ils ont en tête d'autres problèmes que les problèmes juridiques ».

Parallèlement à ce débat, l'éventualité de supprimer la Haute Cour de justice — chargée de juger les ministres et le président de la République — pour que ceux-ci soient soumis au droit commun est avancée par M. Jacques Toubon, député RPR de Paris, ainsi que par le CDS et par le CNL.

M. Michel Vauzelle, député socialiste des Bouches-du-Rhône,

Au « Grand-Jury RTL-le Monde »

M. Delebarre : on est injuste avec la vie politique française

M. Michel Delebarre, ministre de l'Équipement du logement et des transports, invité du « Grand-Jury RTL-le Monde », dimanche 22 avril, a répondu à l'affirmation de M. Brice Lalonde selon lequel « la vie politique française est nulle » (1) en jugeant : « Il va se retrouver avec une démission demain, s'il continue comme ça. »

Le maire de Dunkerque a poursuivi : « Je trouve qu'on est très injuste avec la vie politique française et avec les hommes politiques. (...) Je ne crois pas qu'ils soient à ce point dévalorisés dans l'opinion. (...) Cet acharnement à décrier notre vie politique me paraît redoutable. Quand je vois dans la démocratie française, tant d'hommes et de femmes se consacrer à la chose publique, je dis bravo ! »

M. Delebarre a ajouté : « Enrichissons le débat, élargissons le paysage, battons-nous sur un certain nombre d'idées. (...) Cela

concerne les ministres. Pour moi, j'ai un souhait : que l'on organise un grand débat, en France, sur les villes que nous voulons créer. (...) Débats d'environnement. C'est peut-être cela qu'attendent les Français. »

« À propos de la situation au sein du Parti socialiste il a estimé : « Je suis assez sévère, à propos du congrès de Rennes. Une espèce de glaciation risque de se produire entre trois grandes composantes (Jospin, Rocard, Fabius). Elle ne servira pas le Parti socialiste. Que le PS soit le pôle de rassemblement est la seule démarche qui m'intéresse. »

M. Delebarre qui se qualifie comme un « socialiste affable et convivial » serait également « social démocrate » c'est-à-dire capable de faire la révolution en transformant chaque jour la société. »

(1) M. Lalonde dans un entretien au Journal du dimanche du 22 avril explique

qu'il n'a pas les moyens suffisants pour agir en matière d'environnement en disant : « mon ministère est une XCV et il faudrait une grosse cylindre ». « Ce ministère ne peut pas indéfiniment répéter les erreurs des autres (...) Je suis opposé par certaines prévisions. J'ai été poli avec tout le monde. Maintenant je suis limpingeance me gagner, la monnaie me monte au nez. »

M. Durand-Chastel (div. d.) nouveau sénateur

M. Hubert Durand-Chastel (div. d.) remplace depuis le 12 avril, comme sénateur représentant les Français établis hors de France, Jean Barrot (RPR), décédé le 11 avril. M. Durand-Chastel, figurait sur la liste du « Rassemblement pour l'union » conduite par M. Paul d'Ornano (RPR), le 28 septembre 1986.

Il né le 8 août 1918 à La Charité-sur-Loire (Nièvre), ancien officier de la 2^e DB, M. Hubert Durand-

Les centristes agitent la menace d'une motion de censure

Au terme de la réunion de leur conseil politique, samedi 21 avril, les dirigeants du CDS ont manifesté leur « profonde indignation face à l'accumulation des affaires ». Faute de « réponses claires » du gouvernement, les parlementaires centristes envisagent le dépôt d'une motion de censure « pour sanctionner le manque de démocratie et de morale du pouvoir ».

Ce devait être un conseil politique des plus ordinaires, s'inscrivant dans la préparation du congrès du CDS en octobre prochain. Ce fut une réunion banale, encore qu'on puisse se demander si les centristes n'ont pas joué, une fois de plus, à se faire peur. Au départ, en tout cas, une vraie colère avait éclaté, la veille au soir, lors d'une réunion des présidents et secrétaires de fédération. Moût de courroux : l'affaire Nucléaire et ses effets déplorables sur toute la classe politique. Chacun de se lamenter, avec d'autant plus d'états d'âme qu'il a été reproché aux parlementaires de s'être fait — on n'a point reculé devant le mot — « couvrir » en s'abstenant en décembre dernier sur le fameux projet de loi d'amnistie, objet, aujourd'hui, de bien des remords.

Le déballage d'indignations a mis les dirigeants centristes à la torture : pouvaient-ils accepter d'être mis par l'opinion dans le même sac à méchanceté que tous ces mécontents socialistes ? Était-il possible de laisser à cet impudent de Brice Lalonde, dont la liberté d'expression est jugée suspecte, le monopole de la protestation et de la vertu ? Pour atténuer tous ces tourments, l'un des participants à cette réunion des pleurs, M. François Froment-Meurice, homme pourtant réputé d'ouverture, a lâché impudiquement trois mots qui ont enflammé les esprits : motion de censure. « Bon sang ! mais c'est bien sûr », se sont écriés tous ces députés centristes, convenant que, quand bien même quelques personnages de chez eux pourraient être mis en difficulté, cette arme leur paraissait la plus appropriée. MM. Jacques Barrot et Bernard Stasi en étaient, évidemment, moins persuadés, mais, au cours du dîner chez Lipp qui s'est ensuivi, MM. Pierre Méhaignerie, François Bayrou et les leurs ont paru acquiescer à cette idée.

Lors de la réunion du conseil politique, samedi — 00, avec force spécialistes, les instances centristes étaient invitées à discuter d'une « déclaration de l'image politique à ce point », ont admis beaucoup de participants. Surtout le vent, M. Méhaignerie a été tout aussi catégorique : « Après les élections européennes, a-t-il déclaré, nous avons connu un moment de silence et d'effacement, mais c'est terminé. » Un de ses amis l'a encouragé : « Bravo, Pierre ! Tu es un pur, montre que tu es un dur ! »

À l'heure du déjeuner, le président du CDS a convoqué autour de lui les parlementaires présents pour envisager, déjà, les formalités de cette motion de censure. Au fur et à mesure de la discussion, chacun a commencé à s'apercevoir de la délicatesse du maniement de cette arme ultime. Une motion de censure pour condamner « les affaires », ces députés centristes ont pris brutalement conscience que l'idée était tellement bonne que leurs amis de l'opposition, voire les communistes, risquaient de leur emboîter le pas. Sœurs froides. « Tout d'un coup, a observé un des participants, nos députés sont devenus comme des poules qui avaient trouvé un couteau. »

DANIEL CARTON

Dans l'après-midi, les dirigeants centristes ont proposé d'habiller ce couteau d'un étui protecteur. Dans une motion adoptée à l'unanimité moins trois abstentions, ils ont décidé d'insérer du pouvoir « quatre mesures », en indiquant que « faute de réponses claires et précises », le CDS demandera à ses députés « de sanctionner, par le dépôt d'une motion de censure, le manque de démocratie et de morale du pouvoir ». Les centristes devraient profiter de la séance de questions du mercredi, à l'Assemblée nationale, pour présenter ces mesures : véritable indépendance de la justice, limitation de l'immunité parlementaire à la seule garantie d'indépendance et de liberté d'expression suppression de la Haute Cour et explications véritables et vérifiables sur les détournements de fonds publics dans l'affaire du Carrefour du développement.

Les centristes iront-ils, cette fois, jusqu'au bout de leur colère ? Dans leurs rangs, certains commencent déjà à s'effrayer de leur propre intempérance. Se pose, ensuite, une question d'opportunité : polémique menacer de censurer le gouvernement en se montrant, dans le même temps, conciliants sur le projet de réforme de la saisine du Conseil constitutionnel ? Sentant, peut-être, la faille et dans un souci de la replacer sur le terrain de la cohérence, M. Charles Millon fait le siège des centristes pour les amener à opposer eux-mêmes une question préalable qui signifierait clairement que, dans ce contexte politique général, la réforme de la Constitution, à laquelle ils sont en principe favorables, ne s'impose pas par son urgence. Dans l'esprit du président du groupe UDF de l'Assemblée, l'opposition ne pourrait que la voter et recevoir le soutien du groupe communiste. Le projet du président de la République passerait alors, d'un seul coup d'un seul, à la trappe.

Compte tenu de leur état d'esprit du moment, les centristes pourraient se laisser tenter par ce genre de procédure. Leur menace de censure, en tous cas, ne semble pas troubler Mitterrand, qui ressent cette colère comme tout à fait passagère et ne croit pas, de surcroît, à un renfort communiste dans une telle manœuvre. Ne voulant, pour autant, prendre aucun risque, M. Michel Rocard avait l'intention de répondre aux questions des centristes, mardi 24 avril, à l'Assemblée, dans son discours sur la réforme de la saisine du Conseil constitutionnel. Une façon, pour le premier ministre, de tenter de faire d'une pierre deux coups et de calmer ces centristes dont la bienveillance ne lui sera pas inutile.

La poêle et le couteau

Même enthousiasme, même colère d'avoir été les dindons de la farce Nucléaire. « Nous ne pouvons plus nous faire complices d'une déformation de l'image politique à ce point », ont admis beaucoup de participants. Surtout le vent, M. Méhaignerie a été tout aussi catégorique : « Après les élections européennes, a-t-il déclaré, nous avons connu un moment de silence et d'effacement, mais c'est terminé. » Un de ses amis l'a encouragé : « Bravo, Pierre ! Tu es un pur, montre que tu es un dur ! »

À l'heure du déjeuner, le président du CDS a convoqué autour de lui les parlementaires présents pour envisager, déjà, les formalités de cette motion de

BAC 1990

STAGES INTENSIFS DE PRÉPARATION

- nombreuses formules
- BAC FRANÇAIS 1^{re}
- BACS B, C et D :

TERMINALE B

- orientée Sciences-Po
- orientée HEC

PRÉPARATION DU SUCCÈS

23 rue Corfambert
75046 Paris
(1) 45 03 01 66

LA des int

Le président du Rassemblement pour l'Union...
M. Jacques Lalonde...
M. Brice Lalonde...
M. Rocard...
M. Mitterrand...
M. Jospin...
M. Barrot...
M. Durand-Chastel...
M. Delebarre...
M. Séguin...
M. Philippe Séguin...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Chastel...
M. Brice Lalonde...
M. Jacques Chirac...
M. François Mitterrand...
M. Michel Rocard...
M. Jean Barrot...
M. Paul d'Ornano...
M. Charles Millon...
M. Pierre Méhaignerie...
M. François Bayrou...
M. Bernard Stasi...
M. Jacques Toubon...
M. Michel Vauzelle...
M. Michel Delebarre...
M. Hubert Durand-Ch

tionnaires

Les centristes agitent la menace d'une motion de censure

La tenue de la réunion de mardi soir des députés du CDS a été marquée par une atmosphère tendue. Les députés ont voté à l'unanimité une motion de censure contre le gouvernement. Cette motion, présentée par le député centriste Jean-Pierre Lecoq, a été adoptée par 15 voix contre 14. Elle vise à obliger le gouvernement à présenter un programme clair et précis.

La motion de censure a été présentée par le député centriste Jean-Pierre Lecoq. Elle vise à obliger le gouvernement à présenter un programme clair et précis. La motion a été adoptée par 15 voix contre 14. Elle vise à obliger le gouvernement à présenter un programme clair et précis.

La motion de censure a été présentée par le député centriste Jean-Pierre Lecoq. Elle vise à obliger le gouvernement à présenter un programme clair et précis. La motion a été adoptée par 15 voix contre 14. Elle vise à obliger le gouvernement à présenter un programme clair et précis.

La motion de censure a été présentée par le député centriste Jean-Pierre Lecoq. Elle vise à obliger le gouvernement à présenter un programme clair et précis. La motion a été adoptée par 15 voix contre 14. Elle vise à obliger le gouvernement à présenter un programme clair et précis.

La motion de censure a été présentée par le député centriste Jean-Pierre Lecoq. Elle vise à obliger le gouvernement à présenter un programme clair et précis. La motion a été adoptée par 15 voix contre 14. Elle vise à obliger le gouvernement à présenter un programme clair et précis.

La motion de censure a été présentée par le député centriste Jean-Pierre Lecoq. Elle vise à obliger le gouvernement à présenter un programme clair et précis. La motion a été adoptée par 15 voix contre 14. Elle vise à obliger le gouvernement à présenter un programme clair et précis.

POLITIQUE

La visite de M. Le Pen en Nouvelle-Calédonie
L'Etat s'engage à faciliter le rachat des intérêts miniers de M. Lafleur par le FLNKS

Le président du Rassemblement pour la Calédonie dans la République, M. Jacques Lafleur, député RPR, a-t-il fait aux indépendantistes du territoire un cadeau en leur proposant de racheter les mines de nickel du nord de la Grande-Terre, situées dans l'une des deux provinces contrôlées par le FLNKS ? La question hante les dirigeants du Front de libération nationale tanzanien, qui sollicitent l'aide financière du gouvernement.

NOUMEA
de notre correspondant
de la Pacific-Sud

Les indépendantistes ont-ils donc l'intention de racheter les mines de nickel du nord de la Grande-Terre, situées dans l'une des deux provinces contrôlées par le FLNKS ? La question hante les dirigeants du Front de libération nationale tanzanien, qui sollicitent l'aide financière du gouvernement.

Le montage financier ne sera véritablement connu qu'au début de mai, mais M. Le Penec en a déjà fait état. La visite effectuée en Nouvelle-Calédonie du 20 au 23 avril par le ministre des DOM-TOM, M. Louis Le Penec, a-t-elle eu d'autres objectifs ?

Le montage financier ne sera véritablement connu qu'au début de mai, mais M. Le Penec en a déjà fait état. La visite effectuée en Nouvelle-Calédonie du 20 au 23 avril par le ministre des DOM-TOM, M. Louis Le Penec, a-t-elle eu d'autres objectifs ?

Le montage financier ne sera véritablement connu qu'au début de mai, mais M. Le Penec en a déjà fait état. La visite effectuée en Nouvelle-Calédonie du 20 au 23 avril par le ministre des DOM-TOM, M. Louis Le Penec, a-t-elle eu d'autres objectifs ?

Trois scrutins municipaux

A Cahors, les électeurs écologistes arbitreront le second tour

CALVADOS : Deuxième-Le-Défense (1^{er} tour). Inscr. 2 307 ; vot. 1 692 ; abst. 26,65 % ; suff. expr. 1 635. Liste d'union de la gauche conduite par M. Xavier Hogg (MRG), 894 voix (54,67 %) ; 20 élus (1 UDF et 5 div. d.) et celle de M. André Solas, 894 voix (54,67 %), 6 élus.

Le Conseil d'Etat avait annulé le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Deux cantonales partielles

LOT-ET-GARONNE : canton de Tournay-Agrippa (1^{er} tour). Inscr. 5 321 ; vot. 3 383 ; abst. 36,42 % ; suff. expr. 3 254. M. Jacques Faur, PS, 1 340 voix (41,18 %) ; Pierre Morel, div. d. (41,18 %), 1 340 voix (41,18 %).

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Le scrutin de mars 1989, qui était prévu pour l'élection d'un conseil municipal. Le scrutin a été reporté au 24 mars 1990.

Que faire quand on devient Président de la République et que la vie vous a appris que le pouvoir rend fou ?

Établie par Marc Bressant, voici la première édition destinée au grand public du célèbre Journal intime du Président Mangin.

MANGIN



Mémoires d'un vieux parapluie

Éditions de Fallois
PARIS

"L'immense réussite de Marc Bressant tient à ceci : grâce à une écriture d'une rare fermeté, il nous entraîne dans les secrets d'un chef d'Etat, et, peu importe que celui-ci ait ou non existé, puisque l'essentiel du Pouvoir est dit, jusqu'à la folie ! C'est passionnant de bout en bout et c'est inquiétant à proportion. Pour tout dire, voilà un livre qui va faire grincer bien des dents."

Henri Bonnier "Le Méditerranéen"

"Tenant son journal intime comme on se démaquille... Il évoquera, sur un ton féroce et grinçant, le monde des simulacres, la mascarade sociale, le mauvais théâtre où personne ne saurait distinguer les courtisans des traîtres, ni les vivants des morts."

François Bott "Le Monde"

Éditions de Fallois
PARIS

PARIS / NEW YORK A PARTIR DE 2300 F / A/R

ATTACHEZ VOTRE CEINTURE. SANS VOUS LA SERRER.

NOUVEAU JAVIER... A/S 3155 A/R 4995
LOS ANGELES... A/S 1880 A/R 3500
SAN FRANCISCO... A/S 1880 A/R 3500
MIAMI... A/S 1695 A/R 3190
MONTREAL... A/S 1190 A/R 2380
SAO PAULO... A/S 3295 A/R 4995
MEXICO... A/S 2250 A/R 4995

ACCESS
PARIS : MÉTRO ET RER CHATELAIN-LASALLE
6, RUE PIERRE-LESCOT 75001 PARIS, TEL. (0) 40 13 02 02
LYON : TOUR CREDIT LYONNAIS, LA PART-DIEU, TEL. 78 63 67

ADULTES - ETUDIANTS - JEUNES
ANGLAIS-ALLEMAND
UN INVESTISSEMENT POUR REUSSIR

OISE
LA REFERENCE POUR L'EXCELLENCE EN LANGUES
BENEFIT LANE - OXFORD (ENGLAND) - TEL. (0885) 249 218, MEMBRE DE ARIEL-FELIX
21, RUE THEOPHRASTE-BERNAUD - 75005 PARIS - AGENCE PAR COURRIER
TEL. (1) 45 33 13 02

Le Monde

15 Martinu ou la clé des songes.
16 La mort d'Erte.

Les manifestations pour la défense de l'environnement ont eu un large écho aux Etats-Unis. La France est restée discrète

Enfin, une expédition d'alpinistes chinois, soviétiques et américains s'est lancée dimanche 22 avril à l'assaut de l'Everest pour attirer l'attention du monde sur les périls qui menacent le planète. Ils en redescendent des tonnes de déchets abandonnés par les expéditions précédentes.

En région parisienne, la mobilisation a été particulièrement faible malgré le beau temps et la publicité abondante des initiatives. Les participants ont manifesté dans le Val-d'Oise pour protester contre l'axe Paris-Lille, la base aérienne de Taverny, une centaine de jeunes. Les Chrétiens ont remonté la Seine pollué en aval de Paris. Dans la capitale même, une trentaine de Verts se sont réunis sous l'Arc de triomphe au mémoire des « morts pour l'environnement » (Vivial Michalon, Fernando Pereira, Chico Mendes, les pompiers de

Hayes, l'organisateur du premier « Earth Day » alors qu'il était encore étudiant à Harvard (le Monde du 21 avril) et qui a accepté de reprendre du service pour la version 1990. Avec beaucoup d'enthousiasme mais aussi avec lucidité, en espérant que le Jour de la Terre « ne sera pas seulement l'affaire d'un jour, comme le jogging ou le chasse au chamois », le dernier sujet à la mode en ce moment dans le pays.

Sans doute moins désarmés-

De son côté, le cosmonaute français Patrick Baudry a abondamment traité le même sujet : « D'un vol à l'autre, on voit le changement. On voit bien à l'œil nu une aversée des déserts et une régression des forêts. On remarque aussi la pollution des mers avec des traces de dégageage et le changement de la couleur de l'eau ». Il a conclu par cette formule : « L'humanité n'est pas indispensable à la vie de la Terre mais la Terre, elle, est indispensable à l'humanité. »

SERGE MARTI
et **AFSANE BASSIR POUR**

FAYARD



ADDITIONAL SPACE



SOCIÉTÉ

MÉDECINE

Dons de sang et sida

Les donneurs du Sud-Ouest veulent rester des bénévoles

La société autrichienne Immuno, spécialiste du fractionnement du plasma humain voudrait s'implanter en Gironde, en association avec le Centre régional de transfusion sanguine (CRTS) de Bordeaux. Le conseil d'administration du CRTS examine de nouveau ce projet le 27 avril. Les donneurs de sang des dix centres de transfusion du grand Sud-Ouest y sont violemment opposés au nom du respect de l'éthique transfusionnelle française.

BORDEAUX

de notre correspondant

« La transfusion française est basée sur le bénévolat, le volontariat et l'anonymat associés au non profit sur le don du sang, nous ne voulons pas qu'elle soit absorbée par des multinationales à but lucratif qui ne s'inspireraient pas du respect de notre éthique ».

Les donneurs de sang d'Aquitaine et des Charentes sont sur le pied de guerre. Leur présidente, Nicole Paillois multiplie en leur nom les interventions auprès des députés, présidents de conseils généraux et régionaux, premier ministre, président de la République... Objectif : s'opposer à l'implantation en Gironde de la société Immuno qui a accumulé du sang et du plasma provenant de donneurs rémunérés.

Pour une société commerciale, les produits plasmatisés (notamment le facteur 8, qui traite l'hémophilie et les immunoglobulines) représentent la partie la plus lucrative de la transfusion. Les vingt-quatre directeurs des centres départementaux de transfusion sanguine de Poitiers à Perpignan, en passant par Tulle et Auch, et les directeurs des centres régionaux de transfusion sanguine d'Aquitaine, de Poitou-Charentes, de Midi-Pyrénées et du Limousin qui livrent leur plasma au CRTS de Bordeaux, menacent d'interrompre leurs livraisons en cas d'accord entre le CRTS et Immuno.

Actuellement, le CRTS de Bordeaux traite 110 000 litres de plasma par an dont 80 000 litres sont fournis par les donneurs de sang du sud-ouest. L'affaire Immuno est en gestation depuis un an, sous la houlette du professeur Jacques Latrille, ancien directeur du cabinet de Jack Rattier. A la tête de l'Office de valorisation industrielle M. Latrille est mandaté par les collectivités locales pour attirer des candidats sur la technologie bordelaise qui éprouve des difficultés à décoller. La société autrichienne Immuno, présentée comme le numéro deux mondial des produits de fractionnement du plasma humain cherchait, de son côté une plate-forme dans la CEE afin de bénéficier en 1993 des avantages du marché unique. Immuno avançait à Bordeaux la perspective de 200 emplois et d'un investissement de 170 mil-

lions pour construire un centre de fractionnement de plasma.

Cependant, en France, seuls les établissements de transfusion sanguine sont officiellement autorisés à gérer ce genre d'établissements. D'où le montage imaginé par les Autrichiens : ils proposaient au CRTS de Bordeaux de s'associer au sein d'une société commune où chaque partenaire fractionnerait son propre plasma : le CRTS celui des donneurs bénévoles et Immuno celui des donneurs étrangers rémunérés pour la plupart. Le CRTS devait moderniser et étendre son propre centre de fractionnement, Immuno lui en offrait donc l'opportunité.

Une affaire empoisonnée

Jacques Latrille, maître d'œuvre du rapprochement ne doutait pas d'obtenir le feu vert du ministère de la Santé pour cette alliance inédite entre société privée et association à but non lucratif. Mais les choses se sont compliquées.

D'une part, le ministère ne se presse pas de faire connaître sa position. Par ailleurs, les propositions d'Immuno ont été une première fois rejetées par le conseil d'administration du CRTS de Bordeaux en janvier 1990. Refusées, elles furent réexaminées le 3 avril. Immuno proposait cette fois de construire un laboratoire, de le louer au CRTS puis de lui soustraire la totalité des opérations de fractionnement, y compris sur le

plasma des donneurs étrangers.

« Mais, entre-temps, l'affaire était ébruitée et les donneurs de sang sont montés au créneau. A leurs yeux, Immuno était suspecte de vouloir « utiliser les compétences professionnelles de la transfusion, sanguine et, indirectement, Immuno pourrait sans doute, à terme, absorber l'ensemble du système transfusionnel régional ». Immuno était également soupçonné de vouloir tout simplement disposer d'une place commerciale pour ses propres produits sans créer d'emplois à la clé. « Les donneurs nous menacent de boycotter les directeurs de centres départementaux de transfusion sanguine aussi ».

L'affaire est empoisonnée, estime M. Gérard Vezou, le directeur du CRTS de Bordeaux. Notre centre, conduit-il, court un danger immédiat. « Je pars au plus pressé, je demande qu'on arrête ». « Cabale », « Cravade d'arrière-garde » affirme, pour sa part M. Jacques Latrille.

Le directeur de l'Office de valorisation industrielle prône le réalisme : « Ni la France, ni la CEE ne pourront soutenir l'auto-suffisance en plasma, Immuno viendra, de toute façon se produire en France en 1993. Il s'implantera ailleurs qu'à Bordeaux et d'autres suivront, c'est inéluctable ».

Les donneurs de sang espèrent, eux, que la morale l'emportera.

GINETTE DE MATHIA

Une centaine de réfugiés de Roumanie sans abri

Le retour à l'errance des Tsiganes

Les réfugiés roms de Roumanie errant à nouveau sur les routes de France. Depuis le 31 mars, sans abri et toujours sans papiers. (Le Monde du 12 septembre 1989). C'est pour eux l'amère conclusion de six mois d'espérance.

En septembre 1988, l'opinion s'émouvait du sort d'une centaine de Tsiganes ayant fui la dictature de Ceausescu et campant couverts de gale, sans eau ni électricité, sur un terrain vague de Tourville-la-Rivière, en Seine-Maritime. Médecins du monde alerta les autorités. On se mobilisa pour les premiers secours. Le secrétariat d'Etat chargé de l'action humanitaire établit un plan d'insertion provisoire.

Les Roms quittèrent la terre de Tourville pour un village de vacances de Port-Bail, dans la Manche. Après quelques jours de froide méfiance naquit quelque sympathie. Les enfants nomades fréquentaient l'école, les adultes apprenaient des rudiments de français et participaient à des travaux collectifs de nettoyage. Le 22 décembre 1989, la commune fête Noël, en compagnie de ses réfugiés. Ce jour même tomba la nouvelle : Ceausescu venait d'être renversé.

Le vide juridique

Curieusement, cet heureux événement eut un effet pervers pour les Roms de Port-Bail. De quel droit se réclameraient-ils désormais pour bénéficier du statut de réfugié officiellement promis ? Dans le même temps, les enfants quittèrent les lieux pour un autre regroupement, en Mayenne et dans la Manche. Ils furent ainsi hébergés, pour un temps, jusqu'au 31 mars dernier. D'ici là, se disait-on, leur situation se réglera.

Le retour à l'errance, début avril, des exclus de Tourville-la-Rivière, est un échec cuisant. Les Roms seraient-ils aussi indésirables dans leur Roumanie d'origine qu'en France, terre traditionnelle d'accueil ? M. Bernard Kouchner, secrétaire d'Etat à l'action humanitaire, vœu lui-même sur le terrain de

Tourville en septembre 1988, a depuis multiplié vainement les démarches. De cas Roms, nul ne veut. Pour eux, pas de solution administrative permettant de leur assurer un séjour légal sur le territoire français. Hormis le statut de réfugié très difficile à obtenir. C'est le vide juridique. Autrement dit, les limites du droit d'asile.

Pis encore : les manifestations d'intolérance n'ont pas manqué tout au long des pérégrinations qui conduisent ces familles de Tourville en Mayenne. Leur réputation de « voleurs de poules » avait le vie dur.

D'autres Tsiganes roumains, réfugiés d'abord au point de Bezons, en banlieue parisienne, puis temporairement regroupés grâce au secrétariat d'Etat, connaissent, eux aussi, depuis le 31 mars, le même sort. Les services des affaires sanitaires et sociales du département n'ont guère pu, en bout de course, que leur proposer une aide pour leur rapatriement volontaire en Roumanie. L'hypothèse n'a pas fait recette : les Tsiganes roumains gardent une profonde méfiance à l'égard de la réalité démocratique dans leur pays. Auparavant, la CIADE (service académique d'entraide) et la Ligue des droits de l'homme s'étaient insurgés, au nom des principes, contre ce retour, même volontaire, en Roumanie.

De cette malheureuse aventure, M. Kouchner ne cache pas les traits contestables. En substance, explique-t-il, chacun a tenu le rôle attendu, hélas ! L'indifférence des citoyens, la passivité des autorités, qui s'en sont tenues au strict règlement, ont bloqué l'initiative. Les Tsiganes, pour leur part, n'ont pas su s'adapter comme il leur fallait. Pour le secrétaire d'Etat, l'incompréhension mutuelle des uns et des autres est un phénomène inquiétant. La misère émuveuse-elle les Français, à condition de rester lointaine, à l'Etat plutôt que sur leur propre sol ?

Seul, de Mayenne, un couple de retraités a alerté le Monde le 31 mars au soir. Il s'indignait de voir partir, sans abri et sans le sou, une famille rom et ses deux bébés.

DANIELLE ROUARD

Dans les quartiers nord de Marseille

Une trentaine de jeunes attaquent une rame du TGV

MARSEILLE

de notre correspondant

Une trentaine de « locheurs » marseillais ont bloqué une rame du TGV, dimanche 22 avril à 21 heures 20. Après avoir commis des dégâts dans la gare de Saint-Barthélemy, située dans les quartiers nord de Marseille, par où transitait à la fois le trafic de banlieue et celui des grandes lignes, ils ont réussi à faire stopper le train, qui avait quitté la gare Saint-Charles dix minutes auparavant, en plaçant sur la voie des blocs de béton.

La rame 23.148 du TGV était partie de la gare Saint-Charles et roulait

en direction de Montpellier. Le fait que le train ait été bloqué ne permet pas d'établir si l'attaque était préméditée et visait donc des voyageurs ou bien si c'est le premier train venu qui a été bloqué par des jeunes gens inconnus. Fort heureusement, la faible allure du convoi a permis au conducteur d'arrêter la rame à temps. Les dégâts sont minimes puisque seule la tête de la rame, à hauteur du marchepied à gauche, porte trace de l'incident. Constant que le train bloqué était vide, les voyous ont déposé le conducteur, emportant son blouson et sa sacoche.

J. C.

Sang impur

LYON

de notre bureau régional

M^{me} Henriette B..., cinquante et un ans, domiciliée dans l'Ain, est devenue séropositive en 1988, deux ans après une opération chirurgicale pendant laquelle elle a subi plusieurs transfusions sanguines. Coïncidence ou conséquence ? Pour M^{me} B..., il est certain que la contamination vient de la transfusion. Elle poursuit en justice et réclame une indemnisation.

Bien que certains médecins jugent la partie perdue d'avance, M^{me} Henriette B... est aujourd'hui déterminée à prouver qu'elle a été contaminée par des transfusions. Une probabilité d'autant plus forte que celles-ci ont eu lieu en 1984, un an avant que les donneurs de sang fassent l'objet d'un dépistage systématique du Sida. Elle devrait assigner en justice les directeurs de deux hôpitaux et de deux centres de transfusion sanguine, et demander, en référé, une expertise au tribunal administratif de Lyon.

Le vingt-sixième donneur

Son avocat souhaite que l'expert dresse l'historique précis des actes médicaux administrés à sa cliente depuis février 1984, date à laquelle celle-ci fut opérée d'un cancer de l'intestin à l'hôpital de Bellevue. Après plusieurs hémorragies, elle avait été transférée à l'hôpital Edouard-Henriot de Lyon, où elle avait reçu, semble-t-il, 5 litres de plasma provenant de deux centres, situés à Chambéry et à Lyon.

Selon M. Bruno Chataing, directeur du centre de Lyon, la malade aurait reçu le sang de vingt-six donneurs. Vingt-cinq auraient été identifiés et se

seraient révélés séronégatifs. Un doute subsiste sur le vingt-sixième donneur, dont le centre de Chambéry n'aurait pas retrouvé la trace.

Lorsque M^{me} B... rentre chez elle, un mois après cette opération, sa convalescence est interrompue. Elle multiplie les maladies : pneumonie, varicelle, zona, hépatite B, bronchites...

Ces maladies en série l'ont rendue trop faible pour qu'elle puisse conserver son emploi de comptable. Elle touche une pension d'adulte handicapé de 2 800 francs par mois, ce qui ne suffit guère pour vivre, même retirée. Son fils, inscrit en faculté à Lyon, avec, pour seule ressource, une bourse de 1 500 francs, doit abandonner ses études. Quant à M^{me} B..., elle risque d'être expulsée bientôt, car elle n'a pu régler son loyer depuis un an.

Elle trouve enfin un certain réconfort lorsqu'elle apprend l'existence de l'Association de défense des transfusés (ADT) (1).

L'ADT estime que les victimes de transfusions doivent cesser de se battre chacune de son côté. Deux avocats, qui sont à l'origine de l'association, M^{me} Aline Boyer et Daniel Bernfeld, préparent d'ailleurs une proposition de loi d'indemnisation générale établissant que toute personne transfusée entre 1983 et 1985 et devenue séropositive n'a pu être contaminée que par transfusion. Si cette loi était adoptée, la victime ne se verrait plus objecter qu'elle a pu être contaminée d'une autre façon et n'aurait plus à démontrer l'indemnité.

RAPHAËLE RIVAIS

(1) Association de défense des transfusés, 11, rue Belfry, 75003 Paris. Tél. : (1) 40-27-84-44.

An « Club de la presse » d'Europe 1

Le professeur Montagnier annonce la création de la Fondation européenne de recherche sur le sida

Représentant une idée qu'il avait récemment développée dans un entretien accordé au Monde et selon laquelle il existe, en matière de lutte contre le sida, « un pôle européen de la recherche aussi fort que l'américain » (Le Monde du 22 mars), le professeur Luc Montagnier (Institut Pasteur, Paris) a annoncé dimanche 22 avril, au cours du « Club de la presse »

d'Europe 1, la création d'une Fondation européenne de recherche sur le sida. Cette fondation fonctionnera en grande partie grâce à des dons privés. « Il est très important, a-t-il dit, qu'il n'y ait pas de domination américaine sur la recherche ». D'autre part, pour aider la recherche, le professeur Montagnier n'a pas exclu l'idée d'un « Téléthon sur le sida ».

Des milliers de Haïtiens protestent contre le caractère discriminatoire des collectes

NEW-YORK

de notre correspondant

La police attendait deux mille personnes, tout au plus. Finalement, ce sont plus de 50 000 manifestants haïtiens — sur les 300 000 que compte l'agglomération new-yorkaise — qui ont envahi le pont de Brooklyn, le 20 avril, avant d'envahir le sud de Manhattan. Portant des pancartes et un cercueil arborant le même slogan (« Le sida est une invention des Américains pour détruire notre société ») et entonnant des chansons révolutionnaires créoles, elles entendaient protester contre la recommandation adressée en février dernier par la Food and Drug Administration (FDA) aux organismes de collecte du sang pour les inciter à refuser les dons provenant de populations haïtiennes ou sub-sahariennes, soupçonnées d'être particulièrement exposées au sida.

L'idée d'organiser cette marche de protestation nous est venue il y a une quinzaine de jours. Et vous voyez le résultat », constatait M. Jean-Claude Compas, président de la Coalition haïtienne sur le sida. « Nous avons simplement voulu manifester notre refus de toute discrimination et signaler que nous sommes partie intégrante de ce pays ». De son côté, le maire de

New York, M. David Dinkins, apportait son soutien aux manifestants, estimant que la recommandation de la FDA reposait sur des stéréotypes inappropriés. « Le Sida n'est pas répandu par des groupes de personnes. Il est le résultat du comportement des individus », affirmait-il dans un message adressé aux organisateurs.

Pour justifier sa recommandation, la Food and Drug Administration invoquait les informations selon lesquelles, pour les Haïtiens, la transmission du sida s'effectuait essentiellement par rapports homosexuels, ce qui rendait d'autant plus difficile l'identification d'un groupe à risque. Toutefois, le jour même de la manifestation, un comité interne de la FDA votait une résolution demandant à l'agence d'abandonner sa politique de sélection des donneurs de sang selon des considérations géographiques ou ethniques.

D'après les statistiques des autorités médicales, 38 % des malades atteints par le sida aux Etats-Unis sont blancs, 26 % noirs et 15 % hispaniques, la communauté asiatique étant quasiment épargnée par le fléau. Quant aux quelque 1 million de Haïtiens vivant aux Etats-Unis, ils représentent moins de 2 % des cas de sida recensés dans le pays.

S. M.

JUSTICE

Un restaurateur nantais condamné pour discrimination envers un handicapé

Cinq cent francs d'amende pour le condamné et un franc symbolique pour sa « victime », telle est la sanction qui vient d'être infligée par le tribunal de grande instance de Nantes à un restaurateur de cette ville pour discrimination envers un handicapé. En décembre 1989, ce professionnel avait refusé de servir M. Sylvain Genard, parce que celui-ci atteint d'un glaucome — affection oculaire permanente — ne portait pas de lunettes noires. « Vous pourriez importer mes autres clients », avait invoqué le patron du restaurant.

Les juges nantais se sont appuyés non sur le texte actuellement en discussion à l'Assemblée nationale (le Monde du 18 avril), mais sur une disposition antérieure, passée inaperçue lors de son adoption le 13 janvier 1989 avec diverses mesures d'ordre social (Journal officiel du 14 janvier).

Ce texte, que les services officiels eux-mêmes paraissent ignorer, a été inclus dans le code pénal sous l'article 416 et interdit de refuser un service pour raison de handicap. Par l'article 2-8 du code de procédure pénale, il autorise les associations de handicapés à se constituer partie civile, dans ce genre d'affaire.

EN BREF

Un Corot volé au Musée de Béziers. — Un tableau de Corot et une étude attribuée à Géricault ont été dérobés, samedi 21 avril, par un inconnu dès l'ouverture du Musée des beaux-arts de Béziers (Hérault). Le vol a été commis alors que le musée, non doté d'équipements électroniques d'alarme, était pratiquement vide.

La toile de Corot, intitulée l'Étang de Ville-d'Avray et l'étude de Géricault dite Étude au cheval gris sont estimées à plus de 1 million de francs.

Séquestration d'un détenu à la prison de Nantes. — Placé en détention provisoire, un prisonnier de la maison d'arrêt de Nantes, Harry Wilhelm, trente-sept ans, a été trouvé mort, pendu, samedi 21 avril, dans une cellule du quartier disciplinaire de l'établissement où il avait été placé. Arrêté au mois de juillet 1989 pour un vol d'objets d'art, commis en Maine-et-Loire, Harry Wilhelm, protestant de son innocence, avait refusé le 12 avril de réintégrer sa cellule et était monté, en compagnie de trois autres détenus, sur le toit de la prison pour réclamer sa mise en liberté. Placé, depuis, au quartier disciplinaire, il s'est donné la mort

par pendaison en utilisant des morceaux lissés de sa serviette de toilette.

Evadés : fuge à la prison d'Ajaccio. — Le détenu de la maison d'arrêt d'Ajaccio (Corse-du-Sud) Gilles Torre, vingt-sept ans, qui s'était évadé vendredi 30 avril en utilisant une échelle laissée par des peintres dans la cour de l'établissement (Le Monde daté 22-23 avril), s'est présenté dès samedi matin à la porte de la prison, accompagné de son avocat. Emprisonné depuis novembre 1988 pour vol à main armée, Gilles Torre a expliqué qu'il avait simplement fugé, ayant appris jeudi dernier une mauvaise nouvelle d'ordre familial et qu'il n'avait jamais eu l'intention de s'évader.

Mourte d'un policier à Paris. — Un policier a été mortellement blessé par un jeune homme qui venait d'être interpellé, lundi 23 avril, vers 2 heures, dans le septième arrondissement de Paris. Le gardien de la paix, Alain Pelletier, quarante-trois ans, était marié et père de trois enfants. Le meurtrier, qui était déjà connu des services de police pour des affaires de vol et

usage de stupéfiants, a été placé en garde à vue dans les locaux de la police judiciaire parisienne.

A bord du car de police qui le transportait vers un centre psychiatrique pour des examens, le jeune homme a réussi à saisir l'arme du policier. Il a tiré sur celui-ci, qui est mort de ses blessures au ventre. Le jeune homme avait été interpellé aux abords de la tour Eiffel, alors qu'il se trouvait dans un grand état d'excitation et était dépourvu de papiers d'identité.

Un policier blessé dans la région parisienne. — Un fonctionnaire de police a été gravement blessé d'un coup de couteau par un jeune homme dont il contrôlait l'identité en gare RER de Champy à Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis), dimanche 22 avril dans la matinée. Son agresseur, un Tounisien âgé de trente ans, a été arrêté et placé en garde à vue. Le policier, âgé de vingt-huit ans, a été transporté à l'hôpital Henri-Mondor de Créteil.

Le Monde
SCIENCES
ET MÉDECINE

Ajoutez à cela que la...
drez que Badoit se trou...
est telle que la produ...
pour votre compréhension

صحة من الامم

SPORTS

SKI DE VITESSE : Coupe du monde

Les enjeux d'une nouvelle piste

Inscrite pour la première fois au programme olympique pour les Jeux olympiques d'hiver d'Albertville en 1992, l'épreuve de ski de vitesse, plus connue sous les initiales KL (kilomètre lancé), sera disputée aux Arcs 2000 sur une nouvelle piste qui devrait théoriquement permettre d'atteindre 240 km/h. Elle a été testée les 21 et 22 avril à l'occasion d'une Coupe du monde au cours de laquelle l'homme le plus rapide, Philippe Göttschel, a atteint 207,972 km/h.

LES ARCS (Savoie)

de notre envoyé spécial

Pour les familiers du ski de vitesse, Mickey n'est pas le petit souris qui a fait la fortune de Walt Disney. Mickey, c'est le surnom de Michaël Prüfer, l'homme le plus rapide du monde sur des skis et bien décidé à aller encore plus vite que les 223,741 km/h atteints en

1988. Contrairement aux anciens maîtres de la discipline - l'Américain Steve McKinney (200,222 km/h en 1978), l'Autrichien Franz Weber (208,937 km/h en 1984) et le Britannique Graham Wilkie (212,514 km/h en 1987) - le Français, qui court sous licence monégasque, est un poids plume : il ne pèse pas plus de 65 kg. Selon lui, outre une condition physique exceptionnelle acquise grâce à la pratique régulière de la course à pied, l'essentiel de la performance repose sur une préparation psychologique qu'il parfait en sautant en parachute, en pilotant une monoplace ou en marchant sur le toit de sa maison.

En dépit, sinon grâce à son air de communicant chétif et timide qui le distingue des « allumés » de la spécialité, Michaël Prüfer, qui a terminé, parallèlement à ses activités sportives, un doctorat en médecine en se spécialisant dans l'angiologie, a obtenu de la société Rhône-Poulenc l'exclusivité de ses recherches dans les domaines de la glisse et de la pénétration dans l'air

jusqu'en 1992. Et il pense que les travaux conduits dans ce cadre par cinq chercheurs du CNRS devraient donner des résultats significatifs dès 1991.

Pourtant, en attendant les premiers essais (runs) de la Coupe du monde de 1990, Mickey ne cachait pas une certaine irritation, voire une certaine déception. Les caprices météorologiques, qui, en transformant ces vacances passées en séjour de Noël, le contraignent à l'inactivité, n'en étaient pas la raison principale. C'était l'évolution du ski de vitesse qui le préoccupait.

A son sens la mainmise récente de la Fédération internationale de ski (FIS) sur le KL, qui naguère était régi par un groupement professionnel, s'est faite au détriment de l'esprit de la spécialité et de la sécurité des coureurs. Par exemple, il imputait à l'incompétence des délégués FIS l'accident de l'Américain Melissa Dimino (première femme à atteindre 200 km/h en 1984) qui a eu des vertèbres cervicales fracturées lors d'une chute à moins de 130 km/h en Finlande.

Règlements contre records

Mickey regrette aussi que l'ancienne piste de KL des Arcs - celle sur laquelle quatre records, dont le sien, avaient été établis depuis 1982 - ait été abandonnée. Il s'agit d'un couloir sur le flanc de l'Aiguille Rouge. Une longue traversée sur une pente très raide était nécessaire pour atteindre le départ. Une barrière rocheuse longeait les premiers mètres. L'exposition aux avalanches était permanente.

Pour pallier les risques inhérents à ce tracé, les responsables de la station ont décidé de modifier dans la perspective des Jeux olympiques de 1992 d'Albertville un nouveau parcours, parallèle au précédent, mais plus facile d'accès et moins

exposé. Cette nouvelle configuration - 76 % de pente au sommet de la piste, 565 m de dénivellé, 700 m d'élan possible avant le passage entre les coudes photométriques - devrait théoriquement permettre d'atteindre 240 km/h.

Malgré tout, Michaël Prüfer restait réservé. Pour la première fois de sa carrière commencée à treize ans (130 km/h) il est tombé en testant ce nouveau tracé lors de la Coupe de France disputée fin mars. Il estimait que la piste est trop soumise au vent. La présence de rochers en bordure de l'endroit où la vitesse est maximale le gênait également.

Ces inquiétudes n'étaient pas totalement vaines. Un concurrent Américain a en les deux jambes cassées lors d'une des nombreuses chutes qui ont marqué les qualifications samedi 21 avril. Les perturbations atmosphériques n'avaient pas facilité le démarrage de la neige fraîche, qui restait imparfait. Bref, après avoir été le plus rapide samedi, Michaël Prüfer a dû se contenter de la deuxième performance dimanche (206,303 km/h). Le meilleur a été Philippe Göttschel, un neveu de l'ancienne championne olympique, avec 207,972 km/h.

Mais une des particularités des nouveaux règlements, imposés par la FIS et contestés par Mickey, a consisté à faire une ultime tentative en partant d'un point plus élevé lorsque, dimanche, les vingt-cinq derniers coureurs qualifiés eurent effectué leur descente. Et dans ces conditions, établir un nouveau record, principal objectif de Michaël Prüfer, devient désormais être des plus aléatoires, compte tenu de la multiplicité des paramètres qui interviennent déjà dans la réalisation de la performance.

ALAIN GIRAUDO

BASKET-BALL : l'hégémonie yougoslave

Géants courtisés

Le club yougoslave de Split a remporté, pour la deuxième fois consécutive, la Coupe d'Europe des clubs champions de basket-ball en battant en finale Barcelone par 72 à 67 jeudi 19 avril à Saragosse (Espagne). Une réussite liée à la taille des joueurs, mais aussi à un entraînement rigoureux.

SARAGOSSE

correspondance

Comme un trophée de chasse, Toni Kukoc, la jeune vedette du Jugoplastica Split, porte autour du cou le fillet du panier de basket-ball qu'il vient consciencieusement d'arracher à l'un des puissants du Palais des sports de Saragosse. Quelques secondes auparavant, son club a remporté, comme l'année dernière, la Coupe d'Europe des clubs champions, au terme d'une rencontre acharnée et acrobate face à Barcelone.

Détenteurs du titre de champions d'Europe par équipes nationales, les Yougoslaves occupent une place prépondérante dans le basket continental. Comment la Yougoslavie est-elle parvenue à cette position ? « Un travail extraordinaire est accompli au sein des clubs », estime Kosta Jankov, entraîneur adjoint de l'équipe de Split. Nous avons des clubs supérieurement organisés, et la qualité de l'enseignement y est excellente. Nos entraîneurs adorent réellement le basket. Personnellement, j'ai consenti dix années de sacrifices pendant lesquelles je gagnais à peine ma vie, dans l'objectif de parvenir à entraîner un jour une grande équipe. »

Enchères américaines

Borislav Markovic, le coach de Split, a été désigné l'an dernier meilleur entraîneur européen, et il

est actuellement très courtisé par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone et Limoges, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Les joueurs de Split sont également très recherchés par leur taille : sept d'entre eux dépassent les 2 mètres, Toni Kukoc atteignant 2,08 mètres.

Pour expliquer la réussite de son équipe, Kosta Jankov cite encore la multiplication des rencontres : les jeunes espoirs de Split disputent deux ou trois matches par week-end. Mais, si le basket yougoslave donne le jour à des jeunes joueurs surdoués, son avenir est aujourd'hui menacé par l'exode massif des meilleurs. Depuis trente ans déjà, ceux-ci avaient pris l'habitude d'aller monnayer leur talent en Europe occidentale, mais seulement après avoir atteint l'âge de vingt-huit ans, règlement oblige. Désormais, cette limite n'est plus en vigueur, et les difficultés économiques de la Yougoslavie font de ses joueurs des proies faciles pour les recruteurs venus de l'Ouest.

Cette tendance est renforcée par l'intérêt que manifeste depuis peu la National Basketball Association (NBA), la ligue des clubs professionnels américains, pour les joueurs européens en général, et yougoslaves en particulier. Drazen Petrovic, deux fois vainqueur de la Coupe d'Europe avec Zagreb, joue désormais à Portland, et Dino Rajda, l'un des atouts de Split, évoluera l'an prochain au sein des Boston Celtics, contre un contrat de 425 000 dollars par an.

L'équipe de Split risque d'être dépeuplée à peine la consécration acquise, comme l'ont été bien d'autres clubs yougoslaves. Bien que financé par un important fabricant de matières plastiques, Jugoplastica, employant environ trente mille personnes autour de Split, le club dalmate n'a pas les moyens de suivre les enchères.

GILLES VAN KOTE

GOLF : l'arrivée des professeurs

La foi qui sauve

Il y a moins de vingt ans, les golfeurs du circuit européen restaient des professionnels attachés à leurs clubs. Si chacun devenait, le temps d'une saison, un « pro » de compétition, il était aussi un professionnel de l'enseignement. La croissance rapide du golf a transformé ses mercenaires en sportifs plein temps. De purs enseignants remplissent auprès des champions modernes un rôle capital. Ils sont devenus des confidentes, des « gourous techniques », des vedettes à part entière, qui touchent des pourcentages sur les gains de leurs élèves.

Le golfeur est un être inquiet. Il a ses rites et ses superstitions : il tréballe dans son sac des clubs et des objets fétiches. Son sport lui offre, il est vrai, le temps de la réflexion avant chaque coup, pause terrible pour celui que la confiance fuit. Comme tout être qui doute, il est parfois ouvert aux moindres suggestions.

« Lors d'un open des Etats-Unis », déclare le joueur américain Dave Hill, j'ai même vu Gary Player accepter humblement le conseil technique d'un vendeur de hot dog ! C'est qu'un golfeur a besoin de certitudes. Son swing peut se désagréger au cours de l'hiver : son putter devient capricieux du jour au lendemain : sa maîtrise est précaire : comment bâtir du solide ?

L'Ecosais Sandy Lyle remporta, de façon brillante, les Masters en 1988, son deuxième titre majeur. On disait de ce super-doué, flegmatique et peu porté sur l'analyse, qu'il était le meilleur joueur du monde. A partir du printemps 1989, son jeu se fissura. Un an plus tard, la balle de Lyle ne veut toujours pas rentrer. C'est l'Ecosais qui est dans le trou. Cédant à la panique, il fait le tour des conseillers techniques les plus cotés. Sans succès. Selon ses pairs unanimes, sa démarche était vouée à l'échec. Lyle aurait dû faire confiance à un seul professeur. L'Ecosais n'avait pas compris que c'est bien la foi de l'élève qui fait la force du « prof ».

Lors du Masters 1988, l'Américain Mark Calcavecchia appelle d'urgence son professeur. Pete Kostis, et lui demande de le suivre à la télévision le lendemain. Sur le seuil du 14, il s'adresse directement aux caméras. « Aide-moi Pete ! » Et Kostis, qui compte dans son doudou, entre autres, Bernhard Langer et Tom Kite, lui suggère par téléphone, le soir même, de s'éloigner légèrement de la balle dans son stance. Calcavecchia exécute et, avec une carte de 70, termine deuxième à un coup du vainqueur - Sandy Lyle.

Le professeur attitré Kostis n'est pas, bien sûr, un phénomène nouveau. Jack Grout, décédé l'année dernière, avait été le « prof » de Jack Nicklaus pendant quarante ans. Seulement, il ouvrait en art et en

cur et Nicklaus, tout en reconnaissant l'aide qu'il lui apportait, ne le critiquait pas à la face du monde, par caméras de télévision interposées.

Les temps ont changé. Le « prof », l'ouï à longueur de conférences de presse par les golfeurs, courtisé par les médias, est appelé à se transformer, comme ses élèves, en multimillionnaire itinérant. Le Britannique David Leadbetter, élevé au Zimbabwe et domicilié à Orlando en Floride, a été, plus encore que ses collègues américains, Kostis, Jimmy Ballard, John Redmond et Cie, le bénéficiaire de cet engouement pour les conseils du swing qui saisit depuis peu le monde du golf.

Un swing nouveau

Leadbetter a su prendre ses chances. Même s'il avait rencontré un succès certain auparavant, ce fut sa rencontre avec le Britannique Nick Faldo, en avril 1985, qui le propulsa, et toute sa corporation avec lui, sur le devant de la scène. Convinqu qu'il lui fallait un swing nouveau, plein d'abnégation, au service d'une ambition féroce, le Britannique, avec son penchant pour l'analyse à froid, était l'élève rêvé. Pendant deux ans, il travaille. Son jeu se met peu à peu à briser. Ses résultats en souffrent. On se demande si jamais il refait surface.

Comme pour illustrer une des thèses de Leadbetter (« Je ne me représente pas le champion par ses exploits au score, mais par sa capacité de faire un maximum de pars »), Faldo renoue avec le succès, en remportant l'Open britannique en 1987, avec un dernier parcours météorologique de dix-huit trous dans le par. Le nouveau swing de Faldo avait tenu. Les actions de Leadbetter montaient de façon vertigineuse. Les bons joueurs, comme Clark, Seiberger ou le Français Van de Velde, sont suivis chez Leadbetter par des vedettes comme Tom Watson et Ballesteros.

Si les moyens techniques mis en œuvre (Leadbetter filme ses élèves de profil, de face et de derrière) rendent clairs et visuellement compréhensibles ses cours, la pédagogie s'inspire directement de l'enseignement classique de Ben Hogan.

Mais, sans doute, le secret n'est-il pas là. Faldo, qui n'est pas à l'engager à swing perdu dans une recherche à deux, une traque minutieuse des éléments parasites dans son geste. Il avait la foi. Il a réussi.

Impressionnés autant par la certitude du joueur que par ses triomphes, ses pairs, de plus en plus nombreux, empruntent le même chemin. Encore un peu donné de la soudaineté de sa bonne fortune, Leadbetter ne tarde pas à exploiter tous ses atouts. Un livre et des vidéos sortent. La Britannique exporte ses cours autour du monde, y compris en France, mais il est sans illusions. « Je peux, dit-il, passer de mode aussi vite que je suis arrivé. »

MARC BALLADE

BASKET-BALL

CHAMPIONNAT DE FRANCE

Nationale 1 A

PLAY-OFF

(Quart de finale)

Pau-Orthez b. Moulins 98-88

Cholet b. Gravelines 81-70

Antibes b. Racing-Paris 106-84

(Match : Limoges - Saint-Quentin)

BARRAGES

(Quart de finale)

Roanne b. Tours 111-78

Montpellier b. Lorient 102-84

Evreux b. Levallois 82-83

Cognac b. Sochaux 111-102

Classement : 1. Roanne, Montpellier, Tours, 8 pts ; 4. Evreux, Cognac, 8 pts ; 6. Sochaux, Lorient, 6 pts ; 8. Levallois, 5.

Nouveaux président à Villeurbanne.

La réunion du comité directeur de l'ASVEL, a été présidée au vendredi 20. C'est M. Gaston Charvieux qui a été élu à la présidence du club, en remplacement de son fils, Philippe Charvieux, décédé le 10 avril. Une prochaine assemblée générale extraordinaire devra bien sûr être convoquée afin de modifier les statuts de l'ancien club de Charles Huma et d'annoncer les nouveaux partenaires financiers.

CYCLISME

Amstel Gold Race

Le Néerlandais Adri Van der Poel a remporté samedi 21 avril l'Amstel Gold Race, la seule « classique » disputée aux Pays-Bas. Il a battu au sprint le coureur belge Luc Roosen. L'Italien Moreno Argentin conserve le titre de la Coupe de monde cycliste, devant son compatriote Gianni Bugno et le Belge Rudy Dhaeseleers.

Si les moyens techniques mis en œuvre (Leadbetter filme ses élèves de profil, de face et de derrière) rendent clairs et visuellement compréhensibles ses cours, la pédagogie s'inspire directement de l'enseignement classique de Ben Hogan.

Mais, sans doute, le secret n'est-il pas là. Faldo, qui n'est pas à l'engager à swing perdu dans une recherche à deux, une traque minutieuse des éléments parasites dans son geste. Il avait la foi. Il a réussi.

Impressionnés autant par la certitude du joueur que par ses triomphes, ses pairs, de plus en plus nombreux, empruntent le même chemin. Encore un peu donné de la soudaineté de sa bonne fortune, Leadbetter ne tarde pas à exploiter tous ses atouts. Un livre et des vidéos sortent. La Britannique exporte ses cours autour du monde, y compris en France, mais il est sans illusions. « Je peux, dit-il, passer de mode aussi vite que je suis arrivé. »

MARC BALLADE

FOOTBALL

CHAMPIONNAT DE FRANCE

Première division

(Trente-quatrième journée)

Paris-SG b. Marseille 2-1

Bordeaux b. Lyon 2-0

Monaco b. Toulouse 2-0

Caen et Sochaux 1-1

Auxerre b. Mulhouse 2-1

Cannes b. Nantes 2-1

Lille b. Metz 2-1

Brest b. Nice 3-0

Saint-Etienne b. Montpellier 1-0

Toulon b. RP 1-0

Classement : 1. Bordeaux, 47 pts ; 2. Marseille, 46 ; 3. Monaco, 40 ; 4. Paris-SG, 39 ; 5. Auxerre et Sochaux, 37 ; 7. Nantes et Toulouse, 34 ; 9. Lyon et Brest, 33 ; 11. Metz, Saint-Etienne, Cannes et Toulon, 32 ; 15. Lille, 31 ; 16. Caen, 30 ; 17. Montpellier, 29 ; 18. Nice et RP 1, 27 ; 20. Mulhouse, 24.

Deuxième division

(Trente-quatrième journée)

Nancy b. Montpelier 4-0

Alès b. Chamois 2-1

Red-Star 93 et Bastia 1-1

Strasbourg b. Avignon 3-1

Nîmes b. Amiens 2-1

Marignac b. Dijon 2-1

Rennes b. Grenoble 2-1

Israles b. Guingamp 1-0

Orléans b. Le Havre-Caenn 1-0

Classement : 1. Nancy, 48 pts ; 2. Alès, 41 ; 3. Strasbourg, Nîmes et Bastia, 39.

Groupe B

Saint-Seurin b. Lens 3-1

Guingamp et Antibes 1-1

Tours b. Dunkerque 1-0

Lorient b. Quimper 1-0

Le Havre b. Laval 2-0

Bayonne et Reims 2-0

Valenciennes b. La Roche-s-Yon 2-1

Angers et Niort 1-1

Classement : 1. Nancy, 48 pts ; 2. Alès, 41 ; 3. Strasbourg, Nîmes et Bastia, 39.

Groupe B

Toulouse b. Nîmes 13-8

Narbonne b. Béziers 13-10

Bordeaux b. Béziers 13-12

Racing CF b. Caenn 9-6

Agès b. Auch 45-3

Colomiers b. Toulon 8-3

Montfermeil b. Bayles 21-18

Béziers et Dax 13-18

Classement : 1. Nancy, 48 pts ; 2. Alès, 41 ; 3. Strasbourg, Nîmes et Bastia, 39.

Groupe B

Toulouse b. Nîmes 13-8

Narbonne b. Béziers 13-10

Bordeaux b. Béziers 13-12

Racing CF b. Caenn 9-6

Agès b. Auch 45-3

Colomiers b. Toulon 8-3

Montfermeil b. Bayles 21-18

Béziers et Dax 13-18

Classement : 1. Nancy, 48 pts ; 2. Alès, 41 ; 3. Strasbourg, Nîmes et Bastia, 39.

Groupe B

Toulouse b. Nîmes 13-8

Narbonne b. Béziers 13-10

Bordeaux b. Béziers 13-12

Racing CF b. Caenn 9-6

Agès b. Auch 45-3

Colomiers b. Toulon 8-3

Montfermeil b. Bayles 21-18

Béziers et Dax 13-18

Classement : 1. Nancy, 48 pts ; 2. Alès, 41 ; 3. Strasbourg, Nîmes et Bastia, 39.

Groupe B

Toulouse b. Nîmes 13-8

Narbonne b. Béziers 13-10

Bordeaux b. Béziers 13-12

Racing CF b. Caenn 9-6

Agès b. Auch 45-3

Colomiers b. Toulon 8-3

Montfermeil b. Bayles 21-18

Béziers et Dax 13-18

Classement : 1. Nancy, 48 pts ; 2. Alès, 41 ; 3. Strasbourg, Nîmes et Bastia, 39.

Groupe B

Toulouse b. Nîmes 13-8

Narbonne b. Béziers 13-10

Bordeaux b. Béziers 13-12

Racing CF b. Caenn 9-6

Agès b. Auch 45-3

Colomiers b. Toulon 8-3

Montfermeil b. Bayles 21-18

Béziers et Dax 13-18

Classement : 1. Nancy, 48 pts ; 2. Alès, 41 ; 3. Strasbourg, Nîmes et Bastia, 39.

Groupe B

Toulouse b. Nîmes 13-8

Narbonne b. Béziers 13-10

Bordeaux b. Béziers 13-12

Racing CF b. Caenn 9-6

Agès b. Auch 45-3

Colomiers b. Toulon 8-3

Montfermeil b. Bayles 21-18

Béziers et Dax 13-18

Classement : 1. Nancy, 48 pts ; 2. Alès, 41 ; 3. Strasbourg, Nîmes et Bastia, 39.

Groupe B

Toulouse b. Nîmes 13-8

Narbonne b. Béziers 13-10

Bordeaux b. Béziers 13-12

Racing CF b. Caenn 9-6

Agès b. Auch 45-3

Colomiers b. Toulon 8-3

Montfermeil b. Bayles 21-18

Béziers et Dax 13-18

Classement : 1. Nancy, 48 pts ; 2. Alès, 41 ; 3. Strasbourg, Nîmes et Bastia, 39.

Groupe B

Toulouse b. Nîmes 13-8

Narbonne b. Béziers 13-10

CULTURE

BASKET-BALL : l'hégémonie yougoslave

Géants courtisés

Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

PARADOXE

Devant un temple de chasse, au milieu de la zone verte du parc de Split, se trouve un club de basket-ball. Il y a eu, au début, une certaine contradiction entre le sport et la nature, mais aujourd'hui, les deux sont devenus inséparables.

Le basket-ball est devenu un sport très populaire à Split. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Echecs

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

Le club d'échecs de Split est très actif. Les joueurs de Split sont actuellement très courtisés par de nombreux clubs étrangers, notamment par Barcelone d'Espagne, qui ont profité de la phase finale de la Coupe d'Europe pour nouer des contacts.

MUSIQUES

La clé des songes

Martini célébré par le Philharmonique tchèque et un livre de Guy Erismann

Double événement, samedi soir, dans un Opéra de la Bastille archicomble : la révélation d'un jeune chef, successeur de Václav Nemšan à la tête de l'Orchestre philharmonique tchèque, et celle de la Première Symphonie de Bohuslav Martinů.

Dans la merveilleuse acoustique de cette salle, tout était d'une clarté avengante, et d'abord la qualité instrumentale de ce Philharmonique qui, à chaque moment, nous faisait respirer d'aise : le fleuve transparent des violons, la flûte et le hautbois intérieurement mêlés, la clarinette au son divin, le bloc éclatant des cors et des trombones, l'assomblage subtil des harpes, piano et percussions... on ne perdait rien de la substantifique moelle de ces musiques.

Comme au premier jour

Jiri Belohlav (quarante-quatre ans, prix Karajan 1971) prouve que la Tchécoslovaquie reste un des grands « fournisseurs » de chefs d'orchestre, après les Talich, Kubelik, Ančerl, Neumann, et ce Jiri Kout qui l'on va réentendre à la Bastille, dans *Katja Kabanova*.

Pétillant, nerveux, précis, Belohlav dirige sans doute trop vite l'ouverture de la *Flamenco* venue au point de rendre sèche la gaieté malicieuse de Smetana. Mais ce n'est là qu'une impatience d'empoigner son public.

Dans la *Symphonie du Nouveau Monde* de Dvorak, son interprétation, certes dépourvue de pompe et de grâce, se révèle racée, lumineuse, d'un vrai tempérament lyrique, avec un sens aigu de l'architecture, des transitions, de

l'équilibre instrumental. Son autorité ne brida jamais l'orchestre, qui s'épanouit dans le bonheur d'une musique fraîche comme au premier jour.

Pour nous et beaucoup d'auditeurs, c'est aussi le « premier jour » de la *Première Symphonie* que Martinů écrivit aux États-Unis en 1942 pour Serge Koussevitzki et le Boston Symphony Orchestra. Comment a-t-on pu ignorer si longtemps une œuvre aussi harmonieuse ?

Les paysages de son enfance, le chant du monde, les danses idylliques s'y croisent avec une lamento bouleversante et digne sur le drame de Lidice, village tchèque rasé par les Allemands, en cette même année. Pourtant l'espérance aura le dernier mot dans le final, marche vive et gaie comme en songe à travers les vastes espaces de la campagne américaine, en attendant le retour dans les vertes pétales du pays natal... que Martinů ne reverra jamais.

Au moment où les concerts offrent enfin sa musique au public français, grâce à son centenaire, quel plaisir de recevoir, tout chaud, le livre que lui consacre Guy Erismann (1) ! Son *Janacek* (Seuil, 1980) montrait déjà l'humanité et la pénétration de cet homme de radio fou de musique qui, pendant des années, a révélé et suscité de nombreuses œuvres contemporaines, de théâtre musical en particulier.

Cet ouvrage enchanteur ressuscite le personnage original et poétique qu'était Martinů en lui tendant sa fur et à mesure le miroir de ses œuvres, évoquées par des analyses brèves et suggestives. Raresment un portrait aura autant ressemblé à son modèle...

Ce jeune « centenaire » nous apparaît d'ailleurs très contemporain, dans le temps comme dans son mode de vie. Rien d'exceptionnel tout d'abord : ce violoniste doué, mais mauvais élève, fut même chassé du conservatoire de Prague et ne fit partie de l'Orchestre philharmonique tchèque que par raccourci...

« Effleurer ce beau mirage »

Compositeur dans l'âme, c'est à Paris qu'il s'est affirmé. Elève d'Albert Roussel, époux d'une compositrice rencontrée au cirque Médrano, ami des surréalistes, ses œuvres nombreuses le font accéder peu à peu à une réputation internationale.

Mais la guerre manque de briser son existence : parti de justesse pour les États-Unis en 1941, il y vivra des commandes de ses amis et de ses cours dans les universités, espérant toujours revenir dans son pays, ce que la politique du gouvernement communiste et la jalousie de ses collègues tchèques n'ont jamais permis, jusqu'à sa mort en 1959.

Ainsi que l'a bien vu Erismann, sa vie se reflète dans sa musique comme à travers le prisme des rêves : n'en exprimait-il pas le secret lorsqu'il écrivait à Václav Talich, à propos d'une représentation de *Juliette ou la Clé des songes*, son opéra le plus intime : « Je n'aspire à rien d'autre qu'à effleurer ce beau mirage sans dissiper le charme du rêve » ?

JACQUES LONCHAMPT

(1) *Martinů, un musicien à l'éveil des sens* par Guy Erismann, Éditions Actes-Sud, 400 pages, 168 F.

Opéra rock à Moscou

MOSCOU

de notre envoyé spécial

A quelques mètres de la Place Rouge, sur le scène du Théâtre de l'Opéra, la troupe française de *Starmania* a donné du 20 au 22 avril, cinq représentations de l'opéra-rock de Michel Berger et Luc Plamondon. Cinq autres représentations doivent avoir lieu à Leningrad du 25 au 28 avril. *Starmania* est la troisième comédie musicale occidentale après *Sophisticated Lady* et *Cats* à être jouée en Union Soviétique. Pour cela, il a fallu un an de démarches de la part des producteurs français Camus-Coulier et Apache, secondés par un organisateur moscovite, et la seule firme phonographique (Melodia) existante à Moscou, et qui vient d'écrire cinquante mille exemplaires du double-album de *Starmania*.

Les 3 800 places du Théâtre Rossini ont été jouées un mois à l'avance grâce notamment à un

vidéo-clip (*Quand on avance en ville*) diffusé régulièrement sur la nouvelle chaîne musicale de la télévision soviétique. Prix de la pièce : 10 roubles (taux moyen du moscovite : 200 roubles). Les producteurs français perçoivent 10 000 roubles par concert, non reconvertibles en devises et bloqués sur un compte bancaire. En compensation, l'organisateur soviétique a envoyé en France des remerciements pour l'achèvement du décor ainsi que du matériel son et lumière et offert les défraîchements et les billets d'avion pour toute la troupe, y compris les techniciens. Le Fonds de soutien des variétés et du jazz, et la Fondation pour la création musicale ont subventionné l'opération. Il reste cependant un déficit de 450 000 F correspondant à une partie des salaires et des charges sociales.

Étonnés, puis touchés, émerveillés, les jeunes soviétiques, un petit texte d'explication en langue russe

à la main, ont suivi les aventures des héros de la société déshumanisée de *Métropolis* et leur désir de reconnaissance, leur besoin d'espace et de soleil. « A part la nostalgie de cette comédie musicale, dit un jeune spectateur, ce qui nous a ému d'abord, nous qui voulons nous débarrasser du culte des chefs (le chef de parti, le chef de bureau, le chef de magasin) c'est de voir ce qu'il y a dans le cœur de chaque personnage, quelque soit son statut, en haut ou en bas de l'échelle sociale ». A la fin de la représentation du vendredi 20 avril, la salle s'est levée et a acclamé les comédiens-chanteurs.

Auteurs heureux, Michel Berger et Luc Plamondon ont signé, avant de partir à Moscou l'adaptation à Londres et à Madrid de *Starmania*. Et en septembre, Jérôme Savary devra mettre en scène leur prochaine comédie musicale sur le thème de James Dean.

CLAUDE FLÉOUTER

Passion et guitare

Un festival de guitare dans la ville du cinéma

CANNES

de notre correspondant régional

Par un singulier paradoxe, la guitare, instrument populaire par excellence, n'est célébrée, dans le monde, qu'à travers de rares manifestations rassemblant des amateurs. Deux seulement (à Paris et à Cannes), ont lieu en France métropolitaine. S'y ajoute, outre-mer, le Carrefour mondial de la Martinique.

Dans la ville du cinéma, le pari tenté il y a cinq ans, lors de la création de « Cannes guitare festival passion » — à l'initiative d'un jeune pédagogue niçois, Pierre Olivier Picard — était un véritable acte de foi. Il était d'autant plus incertain que, dans un milieu divisé en chapelles, aucun style

ne devait être exclu. Les précédentes éditions avaient permis d'entendre, entre autres, John McLaughlin, Tai Farrow, Al Di Meola, Mickey Baker... La cinquième, qui a eu lieu du 14 au 21 avril, a été marquée par le concert donné, en duo, par le maître américain du « picking », Chet Atkins, qui n'était pas venu en France depuis 1977, et son disciple français Marcel Dadi.

Autre temps fort du festival : le concert inaugural donné, en hommage à Ida Presti, par Roland Dyens et Francis Kleynjans, avec le concours de l'Orchestre régional de Cannes-Provence-Alpes-Côte d'Azur dirigé par Philippe Bender. Un programme exclusivement consacré aux pièces écrites par les deux guitaristes classi-

ques français, dont la création, par chacun d'eux, d'un concerto pour guitare(s) et orchestre à cordes (deux œuvres de commande subventionnées par le ministère de la culture et la ville de Cannes).

Cannes 1990, c'était aussi une soirée jazz avec l'étoile montante de la « musique fusion », l'Américain Mike Stern et le jeune Français d'origine gitan, Bireli Lagrene, une soirée « passion » avec tous les animateurs professionnels des stages de formation (cent cinquante participants français et étrangers) et, enfin, une soirée folk et variété avec Michel Hautmont et Philippe Chail.

GUY PORTE

TONNES

Open de Nice

Le championnat de France, organisé par le Comité de Nice, s'est tenu dimanche 22 avril, en finale de l'Open de Nice, sur le circuit de 250 000 km, face à l'Espagnol Juan Aguirre (12-6-8-3-6-4) cinquième et 12e au classement. Samedi 21 avril, le champion de France, le Français Jean-François Bédier (14-6-7-4-6-4) 17e au classement, a pris la médaille de bronze devant le Français Jean-François Bédier (16-7-6-4).

Journal de Largo (Etablissements)

Le Championnat de France de la Coupe de France, organisé par le Comité de Nice, s'est tenu dimanche 22 avril, en finale de l'Open de Nice, sur le circuit de 250 000 km, face à l'Espagnol Juan Aguirre (12-6-8-3-6-4) cinquième et 12e au classement. Samedi 21 avril, le champion de France, le Français Jean-François Bédier (14-6-7-4-6-4) 17e au classement, a pris la médaille de bronze devant le Français Jean-François Bédier (16-7-6-4).

FOUR

Trophée des multicolores

Le Championnat de France, organisé par le Comité de Nice, s'est tenu dimanche 22 avril, en finale de l'Open de Nice, sur le circuit de 250 000 km, face à l'Espagnol Juan Aguirre (12-6-8-3-6-4) cinquième et 12e au classement. Samedi 21 avril, le champion de France, le Français Jean-François Bédier (14-6-7-4-6-4) 17e au classement, a pris la médaille de bronze devant le Français Jean-François Bédier (16-7-6-4).

LOUIS SPORTS

RENAULTS COMPLETS

Le Championnat de France, organisé par le Comité de Nice, s'est tenu dimanche 22 avril, en finale de l'Open de Nice, sur le circuit de 250 000 km, face à l'Espagnol Juan Aguirre (12-6-8-3-6-4) cinquième et 12e au classement. Samedi 21 avril, le champion de France, le Français Jean-François Bédier (14-6-7-4-6-4) 17e au classement, a pris la médaille de bronze devant le Français Jean-François Bédier (16-7-6-4).

Lot

Le Championnat de France, organisé par le Comité de Nice, s'est tenu dimanche 22 avril, en finale de l'Open de Nice, sur le circuit de 250 000 km, face à l'Espagnol Juan Aguirre (12-6-8-3-6-4) cinquième et 12e au classement. Samedi 21 avril, le champion de France, le Français Jean-François Bédier (14-6-7-4-6-4) 17e au classement, a pris la médaille de bronze devant le Français Jean-François Bédier (16-7-6-4).

Le monde du football

Les joueurs anglais

Le Championnat de France, organisé par le Comité de Nice, s'est tenu dimanche 22 avril, en finale de l'Open de Nice, sur le circuit de 250 000 km, face à l'Espagnol Juan Aguirre (12-6-8-3-6-4) cinquième et 12e au classement. Samedi 21 avril, le champion de France, le Français Jean-François Bédier (14-6-7-4-6-4) 17e au classement, a pris la médaille de bronze devant le Français Jean-François Bédier (16-7-6-4).

la pluie

une rencontre

un père et un fils

A partir du 25 Avril
en exclusivité au Gaumont Champs-Élysées

QUELLE HEURE EST-IL

Le nouveau film de ETTORE SCOLA
avec MARCELLO MASTROIANNI, MASSIMO TROISI
Prix d'interprétation masculine ex aequo. Venise 1989
et ANNE PARILLAUD

3615 GAUMONT

CULTURE

DISQUES

Miraculeux équilibre

Maurice Ravel
Daphnis et Chloé (ballet intégral) ;
Rhapsodie espagnole ;
Pavane pour une infante défunte.
Chœur de Covent Garden.
Orchestre symphonique
de Londres.
Pierre Monteux (direction).

Il est des disques sur lesquels le temps passe insensiblement. Enregistré à Londres, en 1959, cette interprétation de *Daphnis et Chloé* sonne comme si Pierre Monteux et ses musiciens jouaient hier. On chercherait en vain, dans la production discographique de ses vingt dernières années, prise de son plus respectueuse des trouvailles d'orchestrations de Ravel, pareille délicatesse dans le rendu des timbres et des nuances, tant de fidélité à l'art du chef d'orchestre français le plus incontestable de son époque.

Mais si le temps n'a pas marqué de sa terrible empreinte ce *Daphnis*, sans doute faut-il en chercher la raison dans le miraculeux équilibre de la direction du créateur de l'œuvre. « Je ne souhai-rais pas que l'on m'interprète, je demande que l'on joue ce que j'ai écrit », tonnait Ravel, confronté aux fantaisies égocentriques des virtuoses. Comme le pianiste Vlado Perlemuter, Pierre Monteux semble se contenter de mettre en place les pièces du puzzle, d'intégrer chaque détail instrumental, fut-il microscopique, à la ligne générale, chaque mélodie à son support harmonique, quand il engourdit la conscience de ses auditeurs pour les revivifier avec une amoureuse préméditation.

D'autres dieux — Pierre Boulez, Claudio Abbado, Lorin Maazel, Seiji Ozawa — sont, à leur tour, venus surprendre Daphnis et Chloé, aucun n'a su dire, avec ces élans tremblants, leur bonheur au « Lever du jour ».

ALAIN LOMPECH
► Un disque compact Decca « Historic » 425 956-2. Cet éditeur publie, dans la même série, une interprétation magistrale de la *Nouvième Symphonie* de Schubert, par le même orchestre dirigé par Joseph Krips : un disque compact 425 957-2.

Fatal contre-emploi

Niagara
Religion

Avec le titre *Religion*, le petit logo sur la pochette — le nom du groupe inclus dans une croix étoilée, style Croix du nord — aura mis la puce à l'oreille : plus question de dos de cuiller, de demi-mesures ou de coquetterie, cette fois-ci Niagara se mesure à l'infini, pousse ou tré-
passe.

Pour atteindre le stade suprême de leur carrière, le duo s'ébroue vigoureusement pour se débarrasser des derniers stigmates pop qui demeureraient du temps où il cherchait les amours balnéaires, retient son souffle et fait du bruit.

Religion, c'est une fuite éperdue en arrière, le retour à la barbarie, en d'autres termes, puisqu'il s'agit de rock, au heavy metal. Daniel Chenevez et Muriel Moreno cultivent leurs affinités avec les tribus du hard rock, embauchent le guit-

riste d'Urban Dance Squad (le versant hurlant du groupe de rappers betave). Sur des rythmiques bien grasses, des guitares hurlantes, à peine aérées par des cuivres échappés des années 80 (c'est Chenevez qui est entièrement responsable du son, impressionnant de l'album), Muriel Moreno hurle son mal de vivre (*Chemin de croix*), sa magnanimité (*Pardon à mes ennemis*), sa fureur (*Le ciel s'est déchiré*) et sa sérénité (*La vie est peut-être belle*).

Au jeu des citations, les auteurs de chansons perdent à tous les coups. Au fil des pages de *Religion*, les perles ne manquent pas mais de toute façon, tout est dans leur exécution. A la première écoute on reste pétrifié par le contre-emploi : une vamp cathodique se prend pour une tragédienne, Debbie Harry se voit en Patti Smith, comme si, en plus, c'était un but dans la vie.

C'est plus tard, sous la mystique de synthèse des textes, sous les effets vocaux pour stades et gymnases, que l'on réentend Niagara, dans des arrangements de cordes empruntés, comme chez Tears For Fears, au *The Wall* des Beatles, au détour d'un couplet qui ne croûte pas sous le sérieux, quand le voix de Muriel Moreno arrête de se torturer et reprend ses ondulations faciles. A force de contradictions cultivées comme on entre-tient ses chagrins d'amour, pour faire chic, *Religion* peut devenir presque attachant. Mais séduisant ou réussi, jamais.

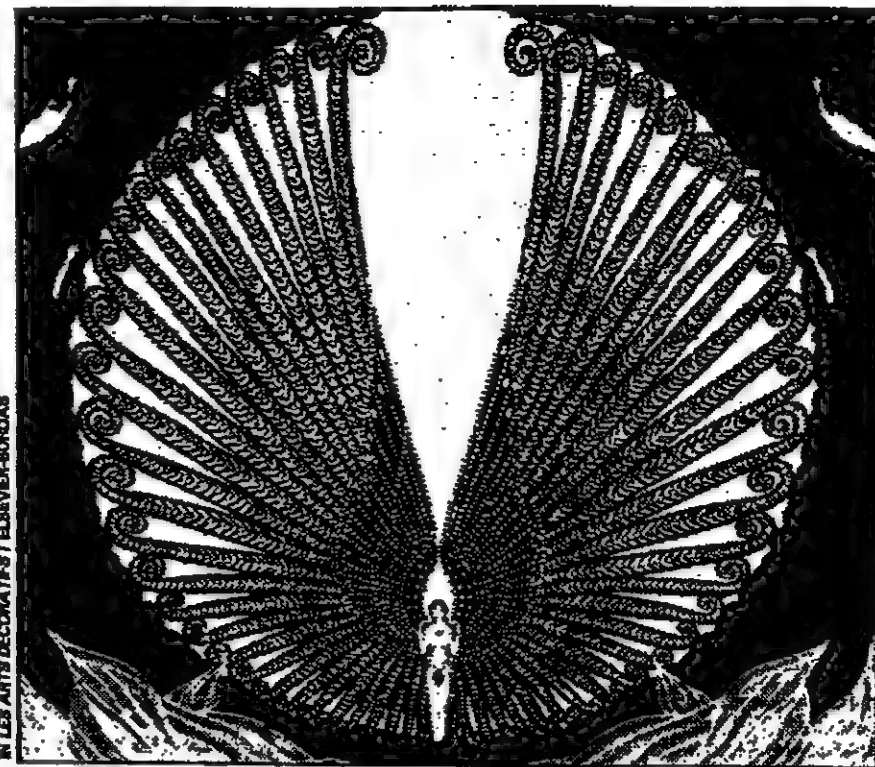
THOMAS SOTINEL

► Disque, cassette, CD, Poly-
dor.

ARTS

Mort d'un esthète

Grand prince du music-hall, le peintre décorateur Erté est mort à l'hôpital Cochin à Paris, samedi 21 avril. Il était âgé de quatre-vingt-dix-sept ans.



IN L'ART DÉCORATIF / ELISE VANDERKAM

Rideau de théâtre créé par Erté, vers 1920.

Romain de Tiroff de son vrai nom, Erté (R. T.) était né à Saint-Petersbourg en 1892 dans une famille de la grande aristocratie d'où était sorti un nombre impressionnant d'amiraux. Il n'aimait pas la mer, et, passionné de danse et de mode dès l'enfance, décida d'aller faire carrière à Paris dont il connaissait les fastes et au moins une grande figure : le couturier Paul Poiret dont il avait suivi les défilés dans la capitale tsariste, en 1911.

Après un bref passage, une semaine tout au plus, à l'Académie Julian, il devint l'un des dessinateurs de Poiret, qui l'introduisit aussi dans le monde du théâtre à l'occasion de la création des décors et costumes d'un spectacle orienta-

liste, le *Minaret* de Jacques Richepin, dans laquelle le jeune Erté habilla, ou déshabilla, Mata Hari.

De Mata Hari en 1913, à la revue de Zizi Jemmaire, au Casino de Paris, en 1929, Erté, vite connu à l'étranger d'abord par ses illustrations, notamment pour le *Harper's Bazaar*, fit une brillante carrière de décorateur dont on ne comptera plus les créations pour le théâtre et le music-hall à Paris, Londres, Milan, Berlin, New York, dès les années 20, époque où il devint le grand ordonnateur des spectacles des Folies Bergères et du Bal Tabarin, et l'un des maîtres les plus recherchés du music-hall.

Sur nommé « Le génie » aux États-Unis, il travailla pour le Met (*Fellows et Mélisande*, 1928), pour

Hollywood, pour Broadway (encore aujourd'hui : La comédie musicale *Stardust*), sans jamais changer vraiment de style. Un style qu'il s'était forgé au contact de Diaghilev et de Bakst, perpétuant l'esprit des fastes orientaux, combinant les furies des Mille et une nuits aux extravagances de la Vienne 1900, échauffant sur scène des constructions de plumes de pailettes et de perles sur fond de lamé, dessinant avec précision, minutie, élégance, ses cavalcades de fourrures et de bijoux de pacotille, autour des figures féminines longilignes, figures de style, centres de gravité d'une animation de tableaux vivants, de style Grand style.

GENEVIÈVE BREERETTE

GALERIE FRAMOND
DESSIN
&
COULEUR
ASSAULT - BEAUDIN
BORES - DE CONINCK
ESTÈVE - GARBELL
MATTIA - REBEYROLLE
ROHNER
AVRIL - MAI

DANSE
Centre Georges Pompidou
23 et 25 Avril 20h30 - 26 Avril 18h30
COMPAGNIE
CLAUDE BRUMACHON
FOLIE
Grande salle de danse du Centre Georges Pompidou

NEUBAUER fantastique! Une 605 SL ne coûte que 2999 francs par mois* et pas plus! (entretien, réparations et assistance inclus)
MINITEL NEUBAUER
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎ 42.85.54.34
8, rue du 4 septembre 75002 PARIS ☎ 42.61.15.68
227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎ 48.21.60.21
* 605 SL pour 2 999 F par mois, en location longue durée : contrat de 36 mois et 60 000 km incluant entretien, réparations et assistance dans les limites d'utilisation prévues, sous réserve d'acceptation du dossier de location jusqu'au 31 mai sur présentation de cette annonce.

OPERA DE PARIS BASTILLE
2. 4. 7. 9. 11 mai 1990 à 19h30
KATIA KABANOVA
Leoš Janáček
PRIN DE LA CRITIQUE
POUR LE MEILLEUR SPECTACLE LYRIQUE DE 1988
Kout - Friedrich - Schavernoch - Haas - Giorgi
ORCHESTRE ET CHOEURS DE L'OPERA DE PARIS
Petkov - Algieri - Rysanek / Bickley
Cochran - Armstrong - Caley - Chalmers-Dumonts
Philippe - Ringart - Keller
TARIFS : de 40 F à 370 F
LOCATION : (1) 40 01 16 16
AGENCES AGRÉES : FNAC MINITEL 7015 CODE THEA ET SUR PLACE
RENSEIGNEMENTS : (1) 43 43 96 96

ROUMANIE
OFFICE NATIONAL DU TOURISME ROUMAIN 38, avenue de l'Opéra 75002 PARIS - TEL 47 42 27 14 - 47 42 25 42 - MINITEL 36 16 - OTROUMA
Monastères moldaves, villages de bois ancestraux, le delta du Danube et son univers mystérieux. Plus que jamais, la Roumanie peut satisfaire toutes les envies!
Sur les bords de la mer Noire : 2 semaines : 2 100 F
Circuit découverte : 1 semaine : 1 300 F
Cure Ana Aslan : 2 semaines : 3 350 F
Prix taxes comprises, pour 2 personnes.

Champfleur

Exposition et au dix-neuvième siècle
Le Champfleury est un lieu de rencontre pour les artistes et les écrivains. C'est là que se sont rencontrés les peintres impressionnistes et les écrivains naturalistes. C'est là que se sont rencontrés les peintres impressionnistes et les écrivains naturalistes. C'est là que se sont rencontrés les peintres impressionnistes et les écrivains naturalistes.

Le poète des Rencontres

Le poète des Rencontres
Le poète des Rencontres est un lieu de rencontre pour les artistes et les écrivains. C'est là que se sont rencontrés les peintres impressionnistes et les écrivains naturalistes. C'est là que se sont rencontrés les peintres impressionnistes et les écrivains naturalistes. C'est là que se sont rencontrés les peintres impressionnistes et les écrivains naturalistes.

LES HOTELS DU GRAND SUD
Cannes - Nice - Monaco
Réservation en ligne
Téléphone : 01 42 42 42 42

Sciences Com
Parce que la communication est un métier
Le 3^e cycle de formation
Objectif : former des professionnels de la communication.
Des métiers : communication, publicité, relations publiques, etc.

صوتك من الامم

CULTURE

ARTS

Champfleury entre littérature et peinture

Une exposition et un livre ressuscitent l'un des plus pugnaces ennemis de l'académisme au dix-neuvième siècle, Jean-François-Félix Husson, dit Champfleury

Qui a traité Théophile Gautier d'« horticulteur aux longs cheveux », écrit de Théophile Gautier qu'« il brosse une toile aussi vite qu'un autre broderait un habit » et de Paul Delacroix qu'il « était plus intelligent que sa peinture, c'est ce qui l'a tué » ? Qui a défini la peinture d'inspiration par « l'excès imitation du détail mal placé » ? L'impétueux et impertinent Champfleury. Le même défendit Delacroix, Courbet et Manet, en compagnie duquel il figure dans l'ouvrage de Delacroix que peignit Eugène Delacroix en 1864. Il est assis au centre, les bras croisés, tout à côté de Delacroix. Fantin la Tourette le représente comme le Goncourt dans leur *Journal* : « Un garçon malingre, qui a la figure cabossée comme un vieux chapeau, la vieillesse, de grand cheveu et de gros sourcil. » De continence charitablement : « On voit dans sa tête, dans ses yeux sans éclat, dans sa parole qui zébré, dans sa pensée terne, que ce n'est point une intelligence, mais seulement une volonté, un de ces hommes qui font leur silence comme un bouclier. »

Bref, il se peut. Mais bon, qui allait droit et dans la meilleure direction, alors. Champfleury a été l'homme de quelques causes, peu nombreuses, qu'il a soutenues avec constance. De ses premiers articles parus en 1843 et en 1844 — il a vingt-deux ans — dans des journaux comme le *Tam-tam* et le *Correspondant* jusqu'à son dernier livre de souvenirs et sa mort, en 1889, il a lutté en faveur de tout ce qui brisait avec les conventions du goût

général, si bien que sa vie ressemble à la chronologie des scandales esthétiques de son temps. En 1844, il fonde avec Baudelaire un journal qui dure deux numéros. En 1851, il rend hommage à Balzac et épanche le Courbet quand ce dernier expose l'Entierement à l'Oratoire. En 1857, il est évidemment du parti de ceux qui indignent les proches innombrables de Delacroix et de Velasquez. La première étude parue sur Vermeer, celle de Thore-Bilger, lui est dédiée en ces mots : « Vous êtes de ceux qui arrivent l'inconnu et le Méconnu. »

toute la peinture, ni même tout l'art réaliste. Il célébra Gavarni, Daubigny, Bonvin, Corot et Chardin, sans jamais renier son plus grand culte de Delacroix, et s'efforça de nourrir et de légitimer ses préférences par l'histoire, se captivant pour les Le Nain, les Hollandais du dix-septième siècle et Velasquez. La première étude parue sur Vermeer, celle de Thore-Bilger, lui est dédiée en ces mots : « Vous êtes de ceux qui arrivent l'inconnu et le Méconnu. »

A l'image de sa curiosité

Se collectionne est à l'image de sa curiosité, variée, presque électorale, mais d'un eclectisme intelligent. On y trouve des faïences antiques, dont Champfleury était si grand connaisseur qu'il fut nommé en 1876 conservateur du Musée de Sèvres, des dessins admirables de Delacroix et un Manet à se pincer. *Prophètes et sagesse*, une petite toile de premier ordre, une de ces œuvres dont la possession suffit à prouver la justesse d'œil et le tempérament étonnamment vaporeux du collectionneur assez heureux pour l'acquérir.

Ces pivots, et les toiles des Le Nain, de Chardin et de Courbet accrochées avec elles font tout le charme de l'exposition-dossier par laquelle le Musée d'Orsay rend hommage à Champfleury, exposition qui serait sinon un peu fastidieuse et passablement hermétique, comme du reste toutes celles qui ont pour objet un écrivain.

Montrer des volumes sous vitrine ne suffit évidemment pas pour instruire utilement le visiteur. Ce dernier doit, avant ou après être allé à Orsay, lire le recueil d'écrits critiques qui vient de paraître chez Hermann. C'est une anthologie, condensée, commode, largement préfacée, bien annotée et riche en textes absolument oubliés.

Mais ce n'est qu'une anthologie. À laquelle manquent les nouvelles et dialogues de Champfleury, auxquels il tenait autant qu'à ses œuvres esthétiques. On lit en effet dans le *Réalisme* cette remarque, qui suffirait à suggérer que son auteur n'était vraiment pas « un bon », n'en déplaise aux frères Goncourt : « Quel qu'on fasse, la littérature ne peut lutter avec la peinture, et la littérature se ravale en étudiant les procédés de cet art inférieur. Un portrait peint montre visiblement si une femme est belle ou laide ; mais le romancier a pour lui des moyens qui sont bien supérieurs à ceux du peintre. »

PHILIPPE DAGEN
Musée d'Orsay, jusqu'au 10 juin. A lire : Champfleury, *Son regard et celui de Baudelaire*, textes choisis et présentés par G. et J. Lacambre, suivis d'une étude de Cl. Pichois, Hermann, 270 p., 118 F. Les Editions des Confrontations ont réédité récemment deux volumes de nouvelles de Champfleury, *Pauvre Trompette* et *Fau Milette* (Le Monde des livres du 2 mars).

CINÉMA

Le temps perdu et retrouvé

Un poème lyrique et philosophique de Jean-Daniel Pollet

En 1988, Jean-Daniel Pollet réalise pour la SEPT un film qui s'intitule *Contretemps* et dans lequel il reprend des extraits, des images, de six courts et moyens métrages tournés dans les années 60-70 (Le Monde du 30 novembre 1989). C'est, d'une certaine manière, une façon de faire le point sur ces œuvres, qui n'étaient pas des fictions, mais venaient de son être secret, de son goût pour la Grèce, les civilisations méditerranéennes, la philosophie.

A force de réfléchir là-dessus avec sa compagne et collaboratrice Françoise Grissler, le cinéaste a intégré également, à son projet, des extraits de *Skinoussa*, paysage après la chute d'Icare, Reportage contemplatif de Jean Baronne sur une île des Cyclades à l'écart de la civilisation (1981). Et puis, il a demandé à Philippe Sollers et à Julia Kristeva, ses amis, d'intervenir, non pas pour commenter, mais pour réfléchir à un thème : celui du temps qui passe, qui s'arrête, file trop vite, brasse la vie et la mort, et s'en va vers l'éternité.

Résultat, ce film-là : *Contretemps*, non pas documentaire, mais poème lyrique, philosophique, qui réinvente les images anciennes dans une dimension nouvelle. Un temple en ruine, la campagne sous le soleil, une jeune fille grecque, la beauté inépuisable encore, des visages de l'époque, terre mythique des dieux, devenue le centre du monde, de ce monde là, qui appartient à Jean-Daniel Pollet, à son

propre cinéma, à son âme poétique-nous dirons.

Temps perdu, temps retrouvé, pas comme chez Proust, même si la parole très littéraire de Philippe Sollers (mais quel prodigieux acteur, cet homme-là comme révélé par sa façon de regarder et de provoquer la caméra qui le filme) nous entraîne vers les souvenirs et les comparaisons. Temps de la vie, temps de la mort, temps de la poursuite et de la décomposition du corps échappant soudain à l'angoisse et à la tristesse.

Un film panthéiste

Contretemps est aussi un superbe film panthéiste qui nous rend une magie bien oubliée et procure, face à la fin inévitable de ce qui est terrestre, une sorte de sérénité.

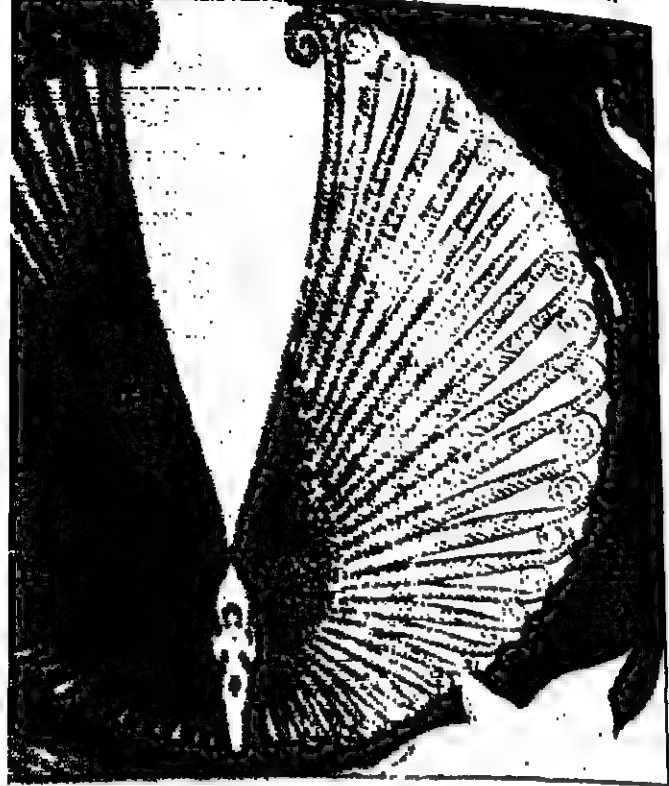
Contretemps est présent dans une salle de cinéma l'Estreopée (1) qui offre par ailleurs, une rétrospective des films de Jean-Daniel Pollet. Lui, remis d'un grave accident, songe à ses projets : *Carrousel provençal*, d'après un livre de Lawrence Durrell, *Folies Françaises*, d'après Philippe Sollers, une mise en scène de poèmes de Francis Ponge, Grandeur nature, et *Paris Delphes*, trois heures d'images pour la SEPT, qui a cette particularité de soutenir le cinéma d'auteur.

JACQUES SICIER

(1) 7-9, rue Francis-de-Pressensac, Paris-14. Tél. : 45-43-41-63.

Mort d'un esthète

Le peintre décorateur Erté est mort à l'hôpital Cochin le 21 avril. Il était âgé de quatre-vingt-dix-sept ans.



Portrait de Théophile Gautier par Erté, vers 1920.

Erté, le Misanthrope de Jacques Richer, dans laquelle le jeune Eric Labadie, en décembre. Mata Hari

De Mata Hari en 1933, à la mort de Jean Cocteau, au Casino de Paris, en 1964, Erté, vite connu à l'étranger d'abord par ses illustrations, notamment pour le *Harlem* de Barrow, lors de brillante caravane de décorateur dont on ne comptait plus les créations pour le théâtre et la revue à Paris, Londres, Milan, Berlin, New York, etc. Les années 20, époque où il inventa le grand overcoat des *Les Femmes de Folies Bergère* et du *Le Vieux*, et l'un des maîtres les plus reconnus du monde. Hâi.

Remarque : Le génie aux yeux bleus, à l'aspect pour le Met Opera et l'Opéra, 1928, pour

Hollywood, pour Broadway (encore aujourd'hui : La comédie musicale *Starburst*), sans jamais changer vraiment de style. Un qu'il s'était forgé au contact de Diaghilev et de Bakst, par l'esprit des fêtes orientales, baignant les formes des Mille et une nuits aux extravagances de Vienne 1900, échauffant scène des constructions de géométries de paillettes et de perles et de l'âme, dessinant avec précision minutieuse, élégance, ses robes fourrées et de bijoux de paix autour des figures féminines, lignes, figures de style, en gravité d'une animation tableaux vivants, de style à style.

GENEVIEVE BREZIN

PHOTOGRAPHIE

Le programme des Rencontres d'Arles 1990

Chargé de mission pour la photographie à la délégation aux arts plastiques du ministère de la Culture et secrétaire générale des Rencontres, Agnès Gouvion-Saint-Cyr, qui succède à Claude Hudelot comme directeur des Rencontres internationales de la photographie, exerce cette fonction par intérim jusqu'à la nomination d'un nouveau directeur qui devra intervenir au début de l'été.

Le déficit d'environ 3 millions accumulé les deux dernières années a été apuré par l'effort conjoint du ministère, de la ville d'Arles et de Kodak, et un administrateur a été nommé à plein temps. Le prochain festival se déroulera du 6 juillet au 15 août. Son programme s'inscrit dans la continuité des objectifs que se sont fixés les Rencontres.

Il est consacré en priorité aux Pays de l'Est, la Tchecoslovaquie,

la RDA et la Lituanie. Raymond Dardardon exposera sa vision de Prague et de Berlin. L'agence Magnum projettera le 8 juillet ses reportages derrière le rideau de fer depuis 1945. Et Jan Saudek se confrontera à l'illustre Dittkol sous la houlette d'Alain Sayag.

Les RIP se pencheront aussi sur l'archéologie, du dix-neuvième siècle (Espace Van-Gogh) aux vues aériennes de l'Américain Marilyn Bridges, et fêteront le centenaire de Man Ray en présentant ses notes de travail. La chapelle du Méjan accueillera des expositions Robert Mischke, Willy Kessels, Olivier Barbiéri et Pascal Kera. Plaisir d'amour, le 7 juillet ; David Bailey, le 8 (sous réserve), et *L'Affaire Jostine*, récit fiction de Francis Huxley sur les traces de Michel Leiris feront quelques-unes des soirées du Théâtre antique.

PATRICK ROEGERS

Nouveau 60 hôtels des Pyrénées Méditerranée se groupent pour vous proposer des vacances à la carte. 6 forfaits : • volée • hôtels • randonnées • randonnées • semaine romane • perpignan • passeport grand sud

LES HOTELS DU GRAND SUD
Centre de Réservation
Tél. 68.35.48.84
B.P. 523
65005 Perpignan Cedex
Métro 36.15 Grand Sud

ZAZOU
BÉNÉVOLENT
PREMIÈRE DEMAIN
LOCATION 47 21 15

Sciences Com
Parce que la communication est un métier
Le 3^e cycle de Sciences Com propose chaque année à 40 étudiants diplômés des Grandes Ecoles et de l'Université (maîtrise minimum) de devenir de véritables professionnels de la communication. Objectif : former en 14 mois des spécialistes maîtrisant toute la gamme des métiers de la communication : communication d'entreprise, publicité, médias, journalisme, production des programmes. Des moyens considérables (studio vidéo, son, graphique, photo, médiathèque...) 150 intervenants de haut niveau, des séminaires organisés pour les étudiants à Oxford, Berlin et Madrid assurent la qualité et l'originalité d'un enseignement qui mène directement à l'acquisition de connaissances et de savoir-faire professionnels. Convocation d'entrée le mardi 25 juin 1990.

Sciences Com

1, rue Diderot - BP 67 - 44008 Nantes Cedex 01 - Tél. 40 35 73 80 - Fax 40 47 91 95

Gitanes



50 photographes exposent

du 24 avril au 30 juin 1990 au Palais de Chaillot
Grand Foyer du Théâtre National de Chaillot. Entrée libre.

Une 605 SL ne coûte que 2999 francs par mois et pas plus ! (entretien, réparation et assistance inclus)

NEUBAUER
1 rue de la République 75002 PARIS
1 rue de la République 75002 PARIS
1 rue de la République 75002 PARIS

PARIS EN VISITES
MARCHÉ 24 AVRIL

CONFÉRENCES
10h-12h : **LA STATION DE P.A.O.** De la maquette à l'impression, les professionnels les plus exigeants trouveront avec la station de P.A.O. ATARI, la solution en matière de P.A.O. Sa facilité d'utilisation et son prix attractif en font également un produit de rêve pour toutes les entreprises qui recherchent une solution fiable à leurs problèmes d'édition.

1 - LA STATION DE P.A.O.
De la maquette à l'impression, les professionnels les plus exigeants trouveront avec la station de P.A.O. ATARI, la solution en matière de P.A.O. Sa facilité d'utilisation et son prix attractif en font également un produit de rêve pour toutes les entreprises qui recherchent une solution fiable à leurs problèmes d'édition.

PARIS EN VISITES
MARCHÉ 24 AVRIL

CONFÉRENCES
10h-12h : **LA STATION DE P.A.O.** De la maquette à l'impression, les professionnels les plus exigeants trouveront avec la station de P.A.O. ATARI, la solution en matière de P.A.O. Sa facilité d'utilisation et son prix attractif en font également un produit de rêve pour toutes les entreprises qui recherchent une solution fiable à leurs problèmes d'édition.

1 - LA STATION DE P.A.O.
De la maquette à l'impression, les professionnels les plus exigeants trouveront avec la station de P.A.O. ATARI, la solution en matière de P.A.O. Sa facilité d'utilisation et son prix attractif en font également un produit de rêve pour toutes les entreprises qui recherchent une solution fiable à leurs problèmes d'édition.

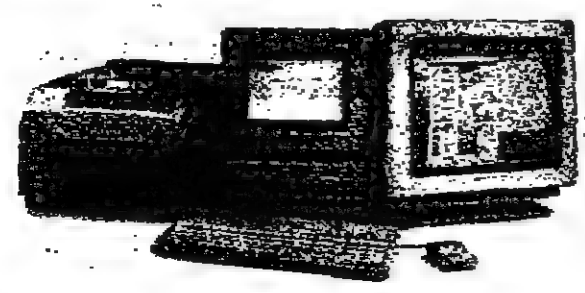
PARIS EN VISITES
MARCHÉ 24 AVRIL

CONFÉRENCES
10h-12h : **LA STATION DE P.A.O.** De la maquette à l'impression, les professionnels les plus exigeants trouveront avec la station de P.A.O. ATARI, la solution en matière de P.A.O. Sa facilité d'utilisation et son prix attractif en font également un produit de rêve pour toutes les entreprises qui recherchent une solution fiable à leurs problèmes d'édition.

1 - LA STATION DE P.A.O.
De la maquette à l'impression, les professionnels les plus exigeants trouveront avec la station de P.A.O. ATARI, la solution en matière de P.A.O. Sa facilité d'utilisation et son prix attractif en font également un produit de rêve pour toutes les entreprises qui recherchent une solution fiable à leurs problèmes d'édition.



ATARI BUSINESS DONNE A CHACUN LE POUVOIR DE S'ÉLEVER DANS L'ENTREPRISE.



1 - LA STATION DE P.A.O.
De la maquette à l'impression, les professionnels les plus exigeants trouveront avec la station de P.A.O. ATARI, la solution en matière de P.A.O. Sa facilité d'utilisation et son prix attractif en font également un produit de rêve pour toutes les entreprises qui recherchent une solution fiable à leurs problèmes d'édition.

également un produit de rêve pour toutes les entreprises qui recherchent une solution fiable à leurs problèmes d'édition.

2 - ATARI PORTFOLIO LE PLUS PETIT PC COMPATIBLE DU MONDE.
Partout où vous ne pouvez pas utiliser votre PC, utilisez le Portfolio.
Ce micro-ordinateur de poche, qui fonctionne sous MS/DOS, est le complément idéal de votre PC.
L'ATARI Portfolio mesure 20 cm, ne pèse que 450 g et dispose de 5 logiciels intégrés en standard (tableur compatible Lotus 1.2.3, éditeur de textes, agenda, carnet d'adresses, calculatrice).
ATARI Portfolio pour disposer à tout moment de votre PC.

3 - LES SOLUTIONS PAR PROFESSION.
ATARI BUSINESS, c'est aussi un ensemble de partenaires spécialistes qui proposent des solutions informatiques de qualité aux entreprises dans de nombreux domaines d'activité : les bureaux d'études, l'immobilier, le bâtiment et l'architecture, les PME/PMI

et les professions libérales (médecins, dentistes, avocats...)
ATARI BUSINESS des solutions adaptées aux entreprises.

4 - LA GAMME DES COMPTABLES PC.
Même dans l'univers MS/DOS on retrouve la philosophie ATARI, l'innovation, avec le premier PC à disque dur à cartouche amovible de 44 Mo et un prix qui réconcilie les financiers et les informaticiens. ATARI PC, le meilleur de la technologie MS/DOS au plus juste prix.
ATARI BUSINESS est au SICOB STAND 6 CD 6036.
MINTEL 36.16 code ATARI ou ATARI BUSINESS, 79, avenue Louis-Roche, 92238 Gennevilliers cedex. Téléphone : 40.85.31.31.

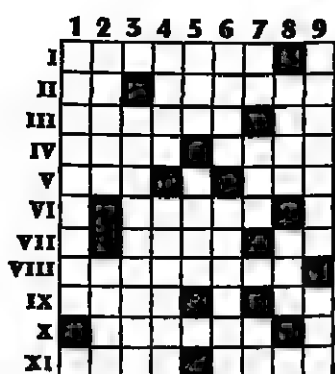


AVEC ATARI, ON EST TOUS DES DIEUX.

AGENDA

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 5245



Horizontalement

1. Empêche de se perdre. - 2. Ne donne pas de nom. Peut-être compris le jargon. - 3. On finit toujours par s'en sortir. Repousse l'instinct victorieux. - 4. Deviennent inutiles en cas d'élargissement. Nombreux sont ceux qui vont vers lui. - 5. Une qui peut être capable de tout. Source d'intérêt pour des Asiatiques. - 6. A eu de bonnes notes en composition. - 7. Peut-être un but à atteindre pour celui qui mène la barque. Préposition. - 8. Sert à évaluer. - 9. Pas même un chouïa. Intersection. - 10. A de nombreux pieds. - 11. Célèbre d'un fils de général. Oiseau.

Verticalement

1. Mieux vaut qu'il n'ait pas trop souvent son mot à dire. - 2. Est le

souffle coupé. Partie d'une carme. - 3. Rend des « pommes » bien rouges. - 4. Comptent parmi eux de très nombreux amateurs de fruits. Font des trous dans la peau. - 5. Est allé au-devant de bien des hommes. Faire de la place. - 6. Aime le rouge. D'où l'on voit Naples. - 7. Participe. Chéripone. Qui peut donc être à plaindre. - 8. Bonne pour la « lumière ». On l'étend souvent pour partir. - 9. Bien collés. Est appelée à trapper fort.

Solution du problème n° 5244

Horizontalement

1. Stationnement. - 2. Organdi. Notaire. - 3. Lait. Ovationner. - 4. Eyre. Reno. Items. - 5. Ne. Ral. Lita. - 6. Nue. Féroc. Tir. - 7. Est. Péri. Epilé. - 8. Lait. Mot. la. - 9. Lait. Eglara. - 10. Est. Botage. - 11. Muga. Ollé. Etés. - 12. Hres. Terre. - 13. Nasse. Sous. Ollé. - 14. Tico. Issante. - 15. Respira. Eve.

Verticalement

1. Solennellement. - 2. Trayeuse. Tu. Air. - 3. Agr. Enalagista. - 4. Tâter. Relevées. - 5. In. Sa. - 6. Océanifrance. - 7. Niveler. Soir. - 8. An. Hine. Usa. - 9. Entomologistes. - 10. Mol. Têlé. - 11. Enolée. Lâ. Rond. - 12. Nenti. Prédit. - 13. Tineus. Râlé. - 14. Remallage. - 15. Mers. Réa. Espéré.

GUY BROU

Concert - La troisième rencontre de l'ensemble vocal et instrumental du Picares et du groupe coexistants Ayr Choir Union aura lieu le dimanche 6 mai à Saint-Germain-en-Laye, avec le concours de la municipalité. Un grand concert regroupant plus de deux cent exécutants sous la direction de MM. Stewart Linton et Pierre Gasser, sera donné à 17 heures au théâtre Alexandre Dumas. Au programme des œuvres de Haydn, Haendel, Mozart et Schubert.

Théâtre Alexandre Dumas, place André Malraux, Saint-Germain-en-Laye. Réservation : 39-87-07-07.

Convention nationale des districts de France - L'Assemblée des districts de France organise le jeudi 3 mai à Paris une Convention nationale et un colloque au cours desquels seront examinés les compétences, les structures financières et les modalités de fonctionnement des districts, à un moment où se prépare une réforme de l'organisation communale. L'Assemblée des districts de France est présidée par M. Marc Conzi, président du district du Grand Rodez.

Assemblée des Districts de France, Hôtel du district de Rodez, B. P. 531, 12005 Rodez Cedex.

Le Monde

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 7, RUE DES ITALIENS 75427 PARIS CEDEX 09 Tél. : (1) 42-47-87-27 Télécopieur : (1) 45-23-06-81

ADMINISTRATION : 1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY 94862 IVRY-SUR-SEINE CEDEX Tél. : (1) 49-60-30-00 Télécopieur : (1) 49-60-30-10

Édité par la SARL Le Monde

Capital social : 620 000 F

Dirigeants de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, M. Genevieve Beau-Méry, M. André Fontaine, gérant.

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437 ISSN : 0395 - 2037

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration.

ABONNEMENTS 11, rue Jean-Maret, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX Tél. : (1) 49-60-32-90

TARIF	FRANCE	BENELUX	SUISSE	AUTRES PAYS
3 mois	365 F	399 F	594 F	706 F
6 mois	720 F	762 F	972 F	1.400 F
1 an	1.300 F	1.380 F	1.800 F	2.600 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande. Pour vous abonner, RENVOYEZ CE BULLETIN accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

SERVICE À DOMICILE : Pour tous renseignements : (1) 49-60-34-70

Changements d'adresse : les abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonnement.

BULLETIN D'ABONNEMENT

Durée choisie : 3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐
Nom : _____ Prénom : _____
Adresse : _____ Code postal : _____
Localité : _____ Pays : _____

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

CARNET DU MONDE

Décès

Les membres de la Société des africanistes ont la douleur d'annoncer la mort de leur secrétaire général,

Suzanne BERNUS, directrice de recherche au Centre national de la recherche scientifique,

survenue le 17 avril 1990, à la suite d'un accident de la route entre Ségou et Tombouctou, qui provoqua également la mort de

Ariane BERNUS,

sa fille, âgée de vingt-trois ans.

Elle partageait le chagrin de la famille Bernus et de tous ses amis du Mali, du Niger et d'ailleurs.

Depuis la fin de ses études au Centre de formation à la recherche anthropologique (jusqu'à la fin des années 1940 par André Leroi-Gourhan au Musée de l'Homme), Suzanne Bernus a consacré sa vie à la recherche anthropologique en Afrique, à Madagascar, en Côte-d'Ivoire et, surtout, au Niger et au Mali. Pendant ces quarante années, Suzanne Bernus a toujours exercé l'ensemble d'un profond engagement professionnel et moral, allant jusqu'à la persécution de la recherche scientifique aux grands moments de crise.

M. Bernard BRESSAC, son époux, Isabelle et Christine Bressac, ses filles, M. et M. Michel Buihler et leur fille, M. et M. Michel de Greef et Bruno Lécuyer du Fleury, ses neveux, beaux-frères, nièces et neveux, ont la douleur de faire part du décès de

M. Bernard BRESSAC,

survenue le 17 avril 1990, dans sa cinquante-troisième année.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— Manuelle, Nancy.

M. Rami DUCHÈNE, et son épouse, née Hélène Treheux,

M. et M. Roger Duchêne, M. et M. Jacques Treheux, M. et M. Hervé Duchêne et leur fille,

M. Michel Treheux et ses enfants, ont l'honneur de faire part du décès de leur fils, petit-fils, neveu et cousin,

Antoine

subitement disparu le lundi 15 avril 1990, dans sa cinquième année.

Les obsèques religieuses ont eu lieu le jeudi 19 avril, en l'église Saint-Michel, à Marseille.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— Ses enfants, Michel et Michèle Fardieu, Jean-Pierre et Madeleine Fardieu, Marie-Claire Fardieu, ses petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

Georgette FARDEAU, créatrice de haute couture, survenue à Paris le 18 avril 1990.

La cérémonie religieuse a été célébrée dans l'intimité.

Elle repose au cimetière du Blanc (Indre), auprès de son mari, le

docteur Gaston FARDEAU (1901-1945) médecin de la Résistance.

24, rue du Docteur-Roux, 92330 Sceaux.

PROSCENIUM

CHAMBAS

35, rue de Seine, 75006 Paris

43.54.92.01

Le Monde

Édité par la SARL Le Monde
Gérant : André Fontaine, directeur de la publication
Anciens directeurs : Hubert Beau-Méry (1944-1989), Jacques Fauvet (1989-1982), André Laurans (1982-1985)
Administrateur général : Bernard Woutas
Directeur de la rédaction : Daniel Vermet
Rédacteur en chef : Bruno Frappet

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09

Tél. : (1) 42-47-87-27
Télécopieur : (1) 45-23-06-81 ; Telex 650672 F MONDPAR

ADMINISTRATION : 1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY, 94862 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 49-60-30-00
Télécopieur : (1) 49-60-30-10 ; Telex 261311 F MONDSPI

Il a pu au Seigneur de rappeler à Lui son serviteur.

Fabbé Édouard-Michel DUPREY, ancien supérieur général de la Société auxiliaire des Missions, ancien missionnaire en Chine,

piement décédé le 19 avril 1990, dans sa quatre-vingt-dixième année et la soixante-cinquième de son sacerdoce.

La cérémonie religieuse aura lieu en l'église Saint-Sulpice, Paris-6^e, le jeudi 26 avril à 14 heures.

De la part : Du Père Michel Dumortier, supérieur général

Et de tous les membres de la Société auxiliaire des Missions,

De Mgr Marcel Gaudillière, De M. Claude Corgier, sa sœur,

De M. et M. Henri et Marie-Pierre Corgier,

M. Jacques Corgier, ses petits-enfants, M. Denise Oudot,

De l'Association Ad Lucem, Du cercle Saint-Jean-Baptiste, De l'Association internationale

Des familles Meyer, Novarias, Mavit, Scrol, Et de ses nombreux amis.

L'inhumation aura lieu à Bièvre (Essonne), auprès de son ami l'abbé J. Monchaux.

Un moyen de transport sera prévu pour les personnes qui le désirent (tél. : 42-22-27-36).

Chambre de Waterloo, 244 B 1060 Bruxelles.

4970 Gosselies, 21, rue Marc-Antoine-Poit, 69002 Lyon.

M. Marcelle Franconnet, sa sœur, ses neveux, ses cousins, Et tous ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

Isabelle FAUCONNET,

survenue le 17 avril 1990.

Les obsèques ont eu lieu le 21 avril, à Sceaux.

Maison de retraite Paris, 22150 Sceaux.

M. Jean-Félix Herpin, sa mère, Nicolas et Barbara Herpin, Isabelle et Alan Key, Pascal Herpin et Claire Gatzme, Dany Herpin et Agnès Fleck, Nathalie et Jean-Vincent Richard, Thomas Herpin, Marie-Sue Herpin et Yvon Le Brec, ses frères et sœurs, ses neveux et nièces, ses amis, Et tous ses amis, ont la douleur d'annoncer la mort, le 18 avril 1990, de

Grégoire HERPIN, avocat au barreau de Bobigny, à l'âge de quarante ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 25 avril, à 16 heures, en l'église Saint-Germain, de Dourdan.

Des dons peuvent être adressés à AIDES, 6, cité Paradis, 75010 Paris.

Cet avis tient lieu de faire-part.

26, rue des Vergers-Saint-Jacques, 91410 Dourdan.

ROBLOT

ASSISTANCE TOTALE DANS L'ORGANISATION D'OBSEQUES

N° VERT 05.45.22.27

PREMIER 24 H 24 H

M. René Lasserre, son époux, Bernard Lasserre Et Edie Lasserre, ses enfants, M. et M. Claude Lasserre et sa fille, M. et M. Maurice Roux et leurs enfants,

M. Norbert Barthelet et ses enfants, ses sœurs, beau-frère et belle-sœur, M. le docteur et M. Patrick Derome,

M. et M. Claude Lasserre, leurs enfants, Philippe, Isabelle, Christophe, Vincent, Toute la famille, Tous ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

M. Fernand LASSERRE, né Barthélemy,

survenue le 21 avril 1990.

Il vous conviendrait à la messe qui sera célébrée le mercredi 25 avril à 16 heures précises, en l'église Saint-Pierre de Chailot (33, avenue Marceau, Paris-16^e).

L'inhumation se fera au cimetière de Passy, dans le caveau de famille.

Les fleurs et les couronnes devront être exclusivement déposées en l'église Saint-Pierre de Chailot.

Le présent avis tient lieu de faire-part.

17, avenue Franklin-Roosevelt, 75008 Paris.

M. André Poulard, son époux, M. et M. Dominique Poulard, M. et M. Fernando Carreira-Poulard, M. et M. Philippe Poulard, ses enfants, ses petits-enfants, Toute la famille Et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

M. André POULARD, né Barthelemy,

Regrets.

L'inhumation a eu lieu dans l'intimité familiale, le vendredi 20 avril 1990, au cimetière du Père-Lachaise.

43, avenue de Buzac, 92410 Ville-d'Avray.

CARNET DU MONDE

Renseignements : 42-47-86-08

Tarif : la ligne H.T.

Toutes rubriques : 87 F

Abonnés et abonnés : 77 F

Communications diverses : 90 F

Communications diverses

Société des études françaises : vendredi 27 avril 1990, à 17 h 15, salle VI, du Collège de France, conférence de M. Dominique Bourci, chargé de recherche au CNRS, sur « Roman et la France ».

Interflora

CHEZ VOTRE FLEURISTE OU AVEC NOTRE

NUMERO VERT 05 203 204

Christian Dior

a le plaisir de vous informer qu'un département spécialisé est à votre disposition pour les

GARDES FOURRURE EN CHAMBRE FROIDE

TRANSFORMATIONS

ENTRETIEN

de toutes les fourrures quelle qu'en soit la provenance.

30-32, Avenue Montaigne PARIS 8^e

Tél. : 40.73.53.90

GÉOLOGIE

Le Secours catholique, à la douleur de faire part du décès de

Mgr Henry RADENAC, survenue le 20 avril 1990, dans sa quatre-vingt-troisième année.

Les obsèques seront célébrées le mardi 24 avril à 8 h 30, en la paroisse de l'Immaculée-Conception, à Boulogne-Billancourt (Haut-de-Seine).

Robert père du docteur d'Orléans en 1828, Henry Radenac fut affecté à l'Institut et devint l'un des premiers géologues français à consacrer sa vie à la recherche scientifique.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878. Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Il fut élu à l'Académie des sciences et belles-lettres de l'Institut le 15 mai 1878.

Le Secours catholique, à la douleur de faire part du décès de

Mgr Henry RADENAC, survenue le 20 avril 1990, dans sa quatre-vingt-troisième année.

EN 4 ANS, LE TÉLÉPHONE INTERURBAIN A BAISSÉ DE 33 %.

3,85 F la minute*
(1.09.1986)

2,58 F la minute*
(12.01.1990)

FRANCE TELECOM vous fait profiter de ses progrès techniques. Depuis le 12 janvier 1990, téléphoner en France métropolitaine, au-delà de 100 kilomètres, coûte 0,73 F TTC toutes les 17 secondes, au lieu de 16 secondes précédemment.

Téléphoner plus longtemps pour le même prix, ça aussi c'est une performance.

Depuis le 1.11.1987 les abonnés assujettis à la TVA ont pu la récupérer (soit une baisse supplémentaire de 15,68%).

TELEPHONE, LE FIL DE LA VIE.

* PRIX MOYEN T.T.C. D'UNE MINUTE DE COMMUNICATION INTERURBAINE À PLEIN TARIF.

FRANCE
TELECOM



UN AVENIR D'AVANCE

Le Monde

25 M. Sorn...
L. R. R. R.

BILLET

Les réformes
économiques
attendues
en URSS ?

Il est difficile d'apprécier l'impact de la réforme économique en URSS. Les réformes économiques attendues en URSS ?

Les réformes économiques attendues en URSS ?

Les réformes économiques attendues en URSS ?

Les réformes économiques attendues en URSS ?

Les réformes économiques attendues en URSS ?

Les réformes économiques attendues en URSS ?

Le Monde
PUBLICITÉ
FINANCIÈRE
Renseignements :
45-55-91-82, page 4320

5555 من الامم

ÉCONOMIE

Le Monde

23 M. Sra...
L'Union européenne...

23 M. Sra...
L'Union européenne...

44 Croissance pour les entreprises françaises.
44-45 Marchés financiers.

BILLET

Les réformes économiques retardées en URSS ?

Inquiet du mécontentement populaire et de la multiplication possible des grèves, M. Gorbatchev hésite-t-il encore sur la nécessité d'appliquer des réformes radicales à l'économie soviétique ? C'est la question qu'il se pose après l'annonce faite à la fin de la semaine dernière par M. Iwan Laptev, président du Conseil de l'Union, l'une des deux chambres du Parlement, d'un report à l'été ou même à l'automne de l'examen des réformes envisagées.

Ces réformes concernaient la plupart des mécanismes économiques fondamentaux, depuis la formation des prix jusqu'à la modernisation de la fiscalité en passant par la création d'un marché des capitaux et la modification du fonctionnement des banques, ainsi que l'encouragement à la propriété privée. Une bonne vingtaine de décrets devaient concrétiser la volonté de décentraliser l'économie soviétique et de la faire fonctionner selon les lois du marché.

Ces réformes radicales voulues par des économistes radicaux n'ont jamais fait l'unanimité. Ni au sein des pouvoirs publics, comme l'avaient montré les désaccords profonds qui avaient marqué les réunions à la mi-avril du Conseil fédéral et au Conseil de la fédération ; ni, semble-t-il, au sein de l'opinion publique, qui, autant qu'on puisse en juger, est extrêmement sceptique sur l'intérêt des mesures envisagées et ne rate pas une occasion de manifester son mécontentement. Il n'est pas rare que des consommateurs insultent les responsables d'organes de distribution ou manifestent même violemment leur fureur. Le climat est souvent si mauvais que les pouvoirs publics craignent il y a six mois que l'hiver ne se passe pas sans explosion sociale, sous forme de grèves notamment.

Il y a quelques jours, intervenant à Londres, M. Michel Camdessus, directeur du Fonds monétaire international, insistait sur la nécessité pour les économies planifiées de renoncer à des réformes partielles à cause de l'interaction des mesures prises. Et il est vrai par exemple que la libération des prix appelle celle des salaires. Mais la presse a fait état ces dernières semaines de l'état de pauvreté extrême de certaines couches de la population ; et de citer le cas d'un enfant littéralement mort de faim.

L'URSS ne semble pas prête à accepter rapidement des réformes aussi radicales que celles adoptées par la Pologne. Certains économistes, quand ils parlent d'introduire les lois du marché en matière de prix, ajoutent qu'il faudrait pendant un temps instaurer des tickets de rationnement. Comment les blâmer de leur prudence quand on sait qu'aucun économiste, qu'aucun dirigeant ne peut se targuer d'avoir une vision d'ensemble à peu près exacte de l'économie soviétique ?

AL. V.

En fusionnant sa Compagnie financière avec la Banque de l'Union européenne

Le groupe CIC se dote d'une nouvelle « banque de tête »

La Compagnie financière du CIC et la Banque de l'Union européenne ont rendu publique, lundi 23 avril, la nouvelle de leur fusion. La nouvelle entité chapeautera les onze banques du groupe CIC et portera le nom de Compagnie financière de l'Union européenne. Le GAN, actionnaire majoritaire de cette nouvelle compagnie apporte sa bénédiction à la nouvelle entité.

Les onze banques régionales du groupe CIC étaient orphelines, mais ne le savaient pas. Lundi 23 avril, la fusion de la Compagnie financière du CIC et de la Banque de l'Union européenne (BUE) met fin à cette situation. En réalité, et ce n'est pas l'un des moindres paradoxes de cette opération, c'est la filiale (la BUE) qui se prépare à absorber la maison mère, la Compagnie du CIC.

Une fausse « fusion » donc qui aura l'avantage de mettre fin à une irrationalité à plusieurs facettes. Cette fiction juridique qu'était la compagnie financière du CIC n'avait en effet, guère de raison d'exister. Cette holding n'avait ni les compétences ni la force de frappe financière pour représenter dignement les onze banques régionales du CIC. Simple coquille, elle ne pouvait ni implanter de nouvelles filiales à l'étranger, ni agir pour le groupe sur les marchés financiers nationaux ou internationaux.

La BUE, au contraire, avec ses 77 milliards de francs de total de bilan, ses 1 850 salariés et sa spécialisation sur un certain nombre de créanciers porteurs, a, a priori, toutes les qualités d'une « banque de tête » selon l'expression employée par ses futurs dirigeants. M. François Caries et Paul Alibert, président et vice-président-directeur général de la nouvelle entité.

Absent du marché international

L'OPA (amicale) de la BUE sur la Compagnie financière du CIC - elle a reçu la bénédiction du GAN, l'actionnaire majoritaire et l'approbation de principe des onze présidents régionaux - a pour ambition de donner au CIC les moyens d'exister en tant que groupe. La Lyonnaise de banque, le Crédit industriel d'Alsace et de Lorraine (CIAL) ou le Crédit industriel de Normandie (CIN) travaillaient jus-

qu'à présent sous leur bannière propre sans jamais chercher à faire corps. Au jour le jour, chaque établissement du CIC agissait comme une banque indépendante, n'hésitant pas à entrer en concurrence les uns avec les autres, et peinant même à rechercher des alliances ponctuelles à l'extérieur plutôt que de privilégier les synergies.

Résultat - et irrationalité ultime - le groupe CIC qui était aussi important que le Crédit lyonnais, voici vingt-cinq ans a raté tous les grands tournants de la banque commerciale. Il est aujourd'hui absent du marché international des capitaux, quasi inexistant sur les grandes opérations du marché des capitaux domestiques et lacunaire sur les créances nouvelles comme celui des fusions et acquisitions (à l'exception de la Lyonnaise de banque qui possède un secteur spécialisé).

De plus face à la compétence financière acquise par les groupes industriels, le CIC n'a pas les moyens de proposer un quelconque service à une entreprise sise que celle-ci a acquis une certaine taille. Séparément, chaque banque régionale court aujourd'hui le risque de perdre sa clientèle d'entreprise au fur et à mesure que celle-ci se développe.

Un contrat d'association

N'allions pas croire cependant que la BUE possède dans ses coffres tout ce qui manque à ses petites sœurs. La BUE a autant besoin des banques régionales pour élargir son développement et celui du groupe en France et à l'étranger que celles-ci ont besoin d'elle pour référence pour résister à la concurrence. Ancienne banque d'affaires du groupe Schneider, la BUE a cru sa dernière heure arrivée au début des années 80. Ebranlée par les difficultés industrielles de Schneider, prise en tenaille par la montée des taux d'intérêt, la BUE n'a dû son salut qu'à la nationalisation et à son rattachement au groupe CIC en 1983.

Grâce à une spécialisation volontaire dans les financements pointus à l'exportation, le négoce des valeurs mobilières, les fusions et acquisitions, la BUE est revenue aux bénéfices au point de représenter à elle seule le tiers des résultats du CIC.

Mais son développement bute aujourd'hui sur un problème de taille. Si elle est capable de prendre

une participation de 150 millions dans une entreprise, elle ne peut guère aller au-delà, ni même rêver de multiplier les tickets minoritaires. En revanche, appuyée sur l'ensemble du groupe CIC, rien ne lui est plus interdit, ni à elle ni à l'ensemble du groupe.

C'est donc un contrat d'association que M. François Caries et Paul Alibert proposent aujourd'hui à l'ensemble du groupe. Mais, alors que c'est la BUE qui va subir la plus grande des transformations, c'est dans les régions que les craintes de la fusion se font les plus vives. Nommés en conseil des ministres, entourés d'un conseil d'administration, jaloux de leur indépendance, les présidents des banques du CIC se sont comportés plus volontiers en mutualistes réticents, qu'en patrons de filiales soucieux d'un devoir de réserve. Ce n'est donc pas sans méfiance que les plus importants d'entre eux ont consenti à la fusion.

Conscients de ces réserves, les nouveaux dirigeants de la Compagnie financière de l'Union européenne ont affirmé haut et fort au cours de réunions multiples qu'ils n'entendaient pas se substituer aux banques régionales. Leur but est de convaincre que l'union fait la force et la cohérence des profits. Des activités comme les financements à long terme, les levées de fonds à court terme, les activités de marché (couvertures, options...), les implantations à l'étranger gagnent ainsi à être centralisées.

Mais rien ne se fera sans concertation. « Nous n'interdirons jamais aucune initiative, nous veillerons simplement à ce que chacune d'elles soit en harmonie avec les moyens de chaque établissement », expliquent les nouveaux patrons du CIC. La banque d'affaires de la Lyonnaise ne sera donc pas remise en question pour autant que ses activités demeurent en rapport avec sa taille. Au-delà, elle sera invitée à collaborer avec les experts du groupe.

Fédérer sans bousculer outre mesure la culture d'indépendance du groupe, telle est la tâche de la nouvelle compagnie financière. Quelques initiatives visibles devraient être prises prochainement pour prouver la bonne foi et lancer la coopération. Quant à savoir si le nouvel ensemble aura du temps et de l'énergie à consacrer au développement de la banque-assurance avec le GAN... la question est posée.

YVES MAMOU

Une date-butoir pour l'union monétaire allemande

M. Helmut Kohl affirme que le deutschemark sera introduit en RDA au plus tard le 2 juillet

Le chancelier ouest-allemand Helmut Kohl a affirmé samedi 21 avril qu'il était « fermement décidé à introduire le Deutschemark en RDA au plus tard le 2 juillet », fixant ainsi pour la première fois officiellement une date butoir pour l'union monétaire entre les deux États allemands. Jusqu'ici, les responsables ouest-allemands avaient seulement parlé de l'été, même si officiellement la date du premier juillet était couramment citée.

M. Kohl, qui a pris la parole samedi lors d'une réunion électorale à Wolfsburg, au nord du pays, a assuré aux Allemands de l'Est qu'ils sauraient avant le 6 mai prochain, jour des élections locales en RDA, quels seraient les taux de change appliqués pour convertir leurs avoirs.

Un porte-parole du gouvernement a démenti à ce sujet que les taux de change aient déjà été fixés

dans un document secret : comme l'affirme Der Spiegel, le gouvernement a mis au point des propositions à soumettre à Berlin-Est nettement plus généreuses que le plan élaboré fin mars par la Bundesbank.

Le document cité par Der Spiegel prévoit notamment que tous les salaires seront d'abord convertis au taux de un pour un, mais que les partenaires sociaux négocieront ensuite leur montant selon les possibilités des entreprises. La Bundesbank, inquiète du manque de compétitivité de la RDA, ne proposait pour les salaires qu'un taux de un pour deux.

Dans sa déclaration gouvernementale de jeudi 19 avril, le nouveau premier ministre est-allemand, M. Lothar de Maizière, avait affirmé que l'union monétaire devrait intervenir avant l'été et que « le cours fondamental à fixer était de un pour un ». (AFP.)

Avec l'appui du gouvernement

La banque Banesto crée le premier groupe industriel privé de l'Espagne

Le Banco Espanol de Credito (Banesto), l'un des premiers établissements bancaires de la péninsule ibérique, a obtenu l'agrément du ministère des finances et de l'économie pour créer le premier groupe industriel privé du pays, la Corporación Industrial y Financiera (CIF).

Cette création a été rendue possible par une exonération d'impôt portant sur 70 % des plus-values dégagées par la fusion des entreprises contrôlées par le Banesto au sein du CIF. Ce dernier regroupera deux cents participations, représentant 1 % du PIB espagnol, avec une valeur de 320 milliards de pesetas (17 milliards de francs) et un chiffre d'affaires annuel de 500 milliards de pesetas (27 milliards de francs).

Dans cet ensemble, neuf entreprises constituent 67 % des actifs de la CIF. A savoir la compagnie d'assurance Union Y Fenix (31,47 % du capital), les papeteries Sonce (23,37 %), le groupe de construction Agroman (50,26 %), les cimentiers Arsa (31,02 %), les produits chimiques Carburon Metalicos (26,67 %), la société pétrochimique Petromex (36,67 %), l'Asuriana de Zinc

(54,5 %), la société sidérurgique Accinox (32,67 %) et les batteries Tudor (37,25 %).

Le cadeau fiscal ainsi fait à Banesto représente environ 1 milliard de francs et est subordonné à l'engagement pris par la banque de ne pas se défaire, pendant au moins cinq ans, des participations regroupées au sein de la CIF. Pour M. Mario Conde, PDG du Banesto, c'est une sorte de revanche sur la fusion ratée de son établissement avec le Banco Central pour former le premier groupe bancaire du pays.

La générosité du gouvernement de Madrid s'explique par le souci de voir s'engager la restructuration de l'industrie espagnole avant l'échéance du 1^{er} janvier 1993, et d'éviter une pénalisation encore plus forte des capitaux étrangers, qui investissent actuellement la péninsule. Bien que les entreprises du pays aient quadruplé leurs bénéfices de 1984 à 1988, leur poids reste encore faible au sein de la CEE, d'où l'initiative de la création de la CIF.

La Finlande va doubler ses importations de gaz soviétique d'ici à 1995. - La Finlande a l'intention de doubler d'ici à 1995 ses importations de gaz soviétique pour les porter à 4,5 milliards de mètres cubes, a indiqué samedi 21 avril le président du groupe pétrolier Neste Oy au cours d'une conférence de presse tenue à Helsinki en présence de M. Victor Tjernomyrdin, président du groupe gazier soviétique Gazprom. Ce dé-

nier a révélé que l'URSS va construire un gazoduc vers Kostamus, en Carélie soviétique entre 1995 et 1997, ce qui rendra possible la construction d'un réseau de distribution à partir du nord-ouest de la Finlande d'ici à la fin des années 90. Ce réseau pourrait être éventuellement relié à la Suède si celle-ci décide d'accroître ses importations de gaz, pour remplacer l'énergie nucléaire. (AFP.)

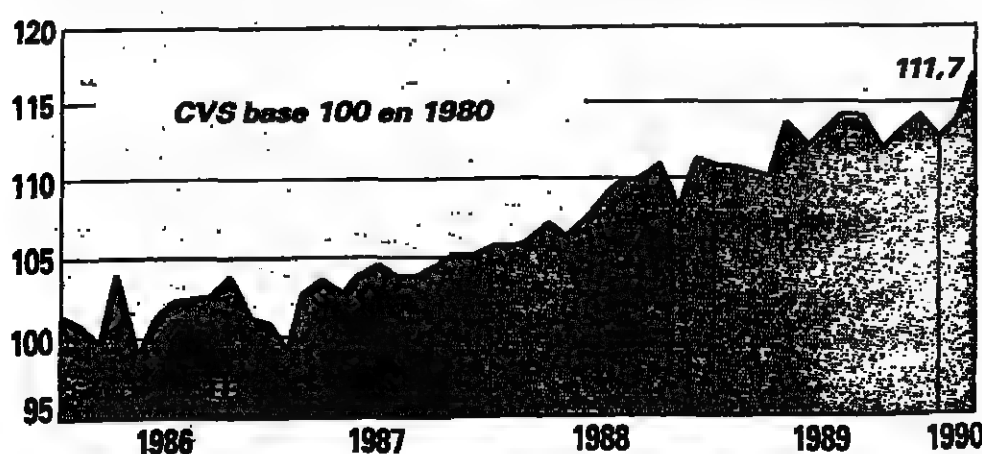
Optimisme sur l'avenir des négociations commerciales multilatérales

Première rencontre entre la Commission européenne et le gouvernement américain

Une délégation de la Communauté européenne conduite par M. Jacques Delors est arrivée à Washington, lundi 23 avril, pour une série de rencontres avec le gouvernement américain et le président George Bush. Les questions commerciales, l'agriculture et l'évolution de l'Europe sont les principaux thèmes de ces entretiens qui inaugurent une nouvelle forme de concertation, plus politique, entre les États-Unis et la CEE. Cette réunion semblera s'ouvrir dans une atmosphère de détente, après la réunion informelle d'une trentaine de pays membres du GATT, la semaine dernière au Mexique. Le calendrier des huit derniers mois de l'Uruguay Round, cycle de négociations commerciales multilatérales entamé en 1986 et qui doit s'achever en décembre 1990, a été établi. Les quinze groupes de négociations devront présenter leurs travaux d'ici à deux mois afin que la session prévue en juillet à Genève, puisse élaborer une ébauche d'accord. A Port-

o-Vallarta, les délégations se sont pratiquement mises d'accord sur deux points importants : la résolution des différends commerciaux et la nécessité de renoncer aux quotas textiles, qui entravent les exportations de nombreux pays en développement. Par ailleurs, la proposition canadienne de remplacer le GATT par une Organisation mondiale du commerce ayant plus de pouvoirs a été bien accueillie. Reste la question des subventions agricoles, qui cristallise l'opposition CEE-Etats-Unis.

Tassement de la production industrielle



La production industrielle a reculé de presque 2 % en février par rapport à janvier. Ce recul s'explique en grande partie par des conditions climatiques exceptionnelles, la température anormalement douce ayant fait chuter la production de gaz et d'électricité. La production automobile s'est ressentie des inondations de certains ateliers de fabrication de Peugeot. Reste que, depuis six mois, l'indice manuel plafonne. Déçoit-il la réalité ou la traduit-il mal, faute de bien prendre en compte la production des biens d'équipement, ceux-là même qui marchent fort actuellement ?

Le Monde

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :
45-55-91-82, poste 4330

FRANCE
TELECOM

UN AVENIR D'AVANCE



Bull avec Zenith Data Systems.

Nous nous sommes mis à deux pour que vous puissiez mieux respirer.

Bull. Nous ouvrons le monde.

Le 28 décembre 1989, Bull acquiert Zenith Data Systems: un nouvel espace est né. Un espace où les entreprises respirent mieux. Un souffle nouveau pour les systèmes d'information, du portable aux plus puissants ordinateurs. Cette union s'inscrit dans la même vocation: faire tomber les barrières qui font obstacle à la circulation de l'information, à la communication et aux échanges entre les cultures. Construire un monde sans cloisons, qui permette à nos clients de développer toutes leurs dimensions. Avoir l'esprit ouvert à leurs différences de valeurs, d'expériences, d'idées pour leur offrir des solutions adaptées à leurs ambitions... Avec Zenith Data Systems, Bull a trouvé le complément idéal pour partager sa conception du monde. Certains vont avoir du mal à reprendre leur souffle.

**Réseaux
et systèmes
d'information**

Bull

PARIS

M. Stirn veut les touristes

Le ministre de l'Économie, M. Stirn, a déclaré mardi à Paris que le gouvernement français ne se désolait pas de la baisse du tourisme étranger en 1989. Il a souligné que le secteur du tourisme français était en mesure de faire face à la concurrence internationale et qu'il était prêt à accueillir les touristes étrangers.

TANGER

Paris veut flatter

L'Irak demande l'aide pour développer son économie

Le ministre irakien de l'Économie, M. al-Hakim, a déclaré mardi à Bagdad que le gouvernement irakien demandait l'aide internationale pour développer son économie. Il a souligné que l'Irak était prêt à accueillir les investisseurs étrangers et à développer ses ressources naturelles.

TRANSPORTS

Fléchissement du trafic aérien américain

Le trafic aérien américain a connu un fléchissement en avril 1990, selon les données publiées par le Département du Commerce. Le trafic a diminué de 1,5 % par rapport à mars, ce qui est dû à la baisse du trafic international et à la réduction des vols domestiques.



صكبات الامم

ÉCONOMIE

AFFAIRES

Après son voyage officiel à Tokyo

M. Stirn veut séduire les touristes japonais

TOKYO.

de notre correspondant

Le goût du voyage et l'accroissement progressif des congés ont fait depuis trois ans, des Japonais un élément important de la progression de l'industrie touristique française. Si les touristes nippons (770 000 en 1989 et peut-être un million cette année) ne représentent que 2 % du total des étrangers qui ont visité la France, ils ont contribué à près de 10 % des recettes (entre 5 et 8 milliards de francs). Le nombre des Japonais qui voyagent pour leur plaisir (actuellement dix millions) pourrait tripler d'ici à la fin du siècle.

L'ouverture prochaine par la compagnie ANA (All Nippon Airways) d'une ligne desservant Paris, qui pourrait être suivie de la construction d'un hôtel de cette compagnie dans la capitale française, et la décision d'Air France d'ajouter deux fréquences à ses liaisons Paris-Tokyo, sont symptomatiques du développement du tourisme japonais. La France est la première destination des touristes nippons en Europe.

An cours d'une visite officielle à Tokyo, M. Olivier Stirn, ministre du

tourisme, vient de préciser ses intentions pour accompagner ce développement. Il envisage l'ouverture d'une antenne de la représentation du tourisme français à Osaka, deuxième ville du Japon.

Il souligne aussi la nécessité de lever deux freins au développement du tourisme japonais en France : l'un, psychologique, tient à l'exode de formalités des services de détaxe de Roissy et l'autre à une insuffisance de guides-interprètes.

Il faut procéder également, poursuit-il, à une adaptation des infrastructures touristiques françaises afin de les adapter davantage à l'attente des Japonais et d'offrir ainsi ceux-ci à allonger leur séjour (actuellement en moyenne de trois à quatre jours).

Favorable aux investissements touristiques japonais en France, M. Stirn souhaite également encourager le développement du tourisme nippon en Polynésie et en Nouvelle-Calédonie : deux liaisons par semaine Tokyo-Nouméa sont assurées par UTA, et Air France a rétabli l'année dernière sa ligne Tokyo-Papeete.

PHILIPPE PONS

ETRANGER

Bagdad veut financer sa reconstruction

L'Irak demande l'aide des Japonais pour développer quatre champs pétroliers

L'Irak, pressé par les besoins financiers, va-t-il de nouveau ouvrir l'exploitation de ses ressources pétrolières à des compagnies étrangères ? Le pays vient en tout cas de demander à plusieurs sociétés japonaises, dont des compagnies pétrolières et Mitsubishi, la plus grande société de commerce nipponne, de participer au développement de quatre champs de pétrole situés dans le sud ouest du pays, ont indiqué les sociétés nippones à la suite du voyage effectué au Japon du 3 au 8 avril par le ministre irakien du pétrole.

Les quatre champs concernés - Halfaya, Majnoon, Nahr-Umr et West Qurna - pourraient produire quelque 1,629 million de barils/jour, mais l'investissement nécessaire est estimé par l'Irak entre 2 et 3 milliards de dollars. Le gouvernement espère mettre ces puits en production entre 1994 et 1996.

Les compagnies japonaises réaliseront une étude de faisabilité sur ce projet et devraient présenter des

propositions précises d'ici un mois ou deux. Cette décision de l'Irak est gérée depuis des mois par les milieux pétroliers, qui soulignent les limites des ressources financières du pays alors qu'il dispose d'énormes réserves de brut et doit financer sa reconstruction.

■ Déficit record du budget américain en mars. - Le déficit budgétaire des Etats-Unis a atteint en mars un record mensuel de 53,34 milliards de dollars (304 milliards de francs), soit 51 % de plus qu'en février et 49 % de plus qu'en mars de l'année dernière. L'objectif initial du président Bush qui était de 123,8 milliards de dollars pour l'ensemble de l'exercice commencé en octobre dernier est d'ores et déjà dépassé et le déficit en fin d'exercice pourrait être, voire dépasser, celui de l'an dernier (152 milliards de dollars soit 866 milliards de francs).

TRANSPORTS

Fléchissement du trafic aérien américain

L'enquête que le mensuel *Aéroport Magazine* consacre, chaque année, aux résultats de plus de quatre cents aéroports du monde entier fait apparaître que le trafic se tasse, en 1989, aux Etats-Unis (-1 %) où l'encombrement du ciel et les hausses de tarifs ont dissuadé les passagers. C'est ainsi que reculent les passagers de Denver (-13,3 %), Boston (-6,1 %), Atlanta (-5,6 %), Philadelphie (-5 %), Pittsburgh (-4,7 %), Miami (-4,6 %) et New York (-4,4 %), même si Dallas (+7,5 %), Houston (+5,1 %), Los Angeles (+3,7 %) et Chicago (+2,1 %) améliorent leur score. En Europe, la croissance se poursuit à un rythme plus sage et, par exemple, Londres, le numéro un revient de +8,2 % à +4,7 % et Francfort, de +8,3 % à +5,9 %. Paris réalise une excellente performance en augmentant son trafic de 10,5 % après l'avoir amélioré de 9,9 % en 1988. La plate-forme parisienne, qui consolide sa deuxième place européenne, se hisse du huitième au septième rang mondial.

CORRESPONDANCE

La CGM, la Guadeloupe et la concurrence

A la suite de l'article sur la « Guadeloupe face à l'Europe » (*Le Monde* du 10 avril), qui évoquait « les monopoles de fait détenus par quelques compagnies françaises CGM, Air France et UTA », M. Claude Abraham, le président de la Compagnie générale maritime, nous écrit notamment : « Je n'ai pas à porter de jugement sur les services aériens. Mais je tiens à rappeler une nouvelle fois que le transport maritime est, lui, totalement ouvert à la concurrence internationale. Si, sur les Antilles, la CGM a jusqu'à présent conservé une position importante, c'est peut-être précisément parce que ses tarifs et la qualité de ses services le lui ont permis. »

Après avoir évoqué le souhait des autorités antillaises de voir le transport aérien s'inspirer du transport maritime, M. Abraham rappelle que les PMI guadeloupéennes viennent « précisément de remettre leur zèle annuel à la CGM, en reconnaissance des services rendus au développement des petites industries locales ».

CANAPES CHEZ CAPELOU

Grand choix de CANAPES-LITS et FAUTEUILS-LITS des meilleures marques : tissu ou cuir toutes dimensions

100 rue de la République - 97300 Pointe-à-Pitre - PARANETRA

SOCIAL

Pour la première fois depuis 1976

Un accord salarial est signé aux Chantiers de l'Atlantique

SAINT-NAZAIRE

de notre correspondant

M. Jean-Noël d'Acremont, directeur général des Chantiers de l'Atlantique, n'a pas hésité à qualifier d'« historique » l'accord salarial signé vendredi 20 avril aux chantiers de Saint-Nazaire. Le dernier accord de ce genre aux Chantiers remonte en effet à 1976, peu avant leur entrée dans le groupe Alsthom. C'est principalement sur les salaires qu'avait porté le dur conflit du dernier trimestre 1989 marqué par un lock-out de quatre semaines.

Cet accord se traduit par une augmentation générale de 2,5 % au 1^{er} avril, une mesure complémentaire de rattrapage uniforme de

110 francs et, au titre des augmentations individuelles, +1 % distribué en deux fois.

Concrètement, pour les plus bas salaires, ces mesures auront pour effet une augmentation de 300 francs sur le bulletin de paie d'avril.

L'accord est assorti d'une clause de sauvegarde prévoyant une nouvelle rencontre en décembre en cas de dérapage de l'inflation. En outre, les salariés se verront attribuer une prime de 1 000 francs bruts (800 francs nets) lors de la livraison, fin mai, du paquebot *Nordic-Enterprise*.

Trois des quatre syndicats de salariés ont signé l'accord : la CFDT, la CGT-FO et la CFE-CGC.

La CGT quant à elle « se donne le temps de la réflexion » en observant que « sur la question essentielle du rattrapage, il n'a été obtenu que 110 francs à comparer avec les 1 500 francs réclamés lors du conflit ».

JEAN-CLAUDE CHEMIN

Le Monde
PUBLICITE
FINANCIERE

Reas. : 45-55-91-82, poste 4338

CEE

Avant la journée européenne de protestation

Un millier d'agriculteurs ont réclamé à Besançon une augmentation des quotas laitiers

BESANCON

De notre correspondant

Cinq jours avant la journée de protestation des organisations agricoles européennes, un millier d'agriculteurs ont manifesté, le 20 avril dans les rues de Besançon, à l'appel de la FRSEA (Fédération régionale des syndicats d'exploitants agricoles) pour réclamer une augmentation des quotas laitiers appliqués à la Franche-Comté. Des représentants des coopératives agricoles et des industriels laitiers s'étaient joints à cette manifestation.

Le litige, né de la décision prise en 1983 par la CEE de réduire la production laitière, porte encore, en dépit des aménagements obtenus

sous le gouvernement de M. Chirac, sur 13 877 tonnes de lait. Les éleveurs franc-comtois reprochent à MM. Rosard et Nallet de tarder à appliquer l'accord, intervenu récemment, autorisant une production supplémentaire de 10 800 tonnes.

Cette autorisation qui, au demeurant, ne donne pas totalement satisfaction aux agriculteurs de Franche-Comté, ne leur a en effet pas encore été notifiée par l'ONILAIT. Les manifestants ont déversé le contenu de plusieurs camions-citernes de lait devant le barrage de CRS, établi aux abords de la préfecture de région avant de se disperser.

CLAUDE FAURET

■ Blocs de la RFA par les routiers français. - Pour protester contre la création d'une taxe sur les poids lourds (de 3 400 F à 30 500 F) par la RFA, les chauffeurs professionnels des transporteurs routiers de Champagne-Ardenne, Lorraine, Alsace et Franche-Comté ont décidé de bloquer la frontière allemande, depuis

la Suisse jusqu'au Luxembourg, du 1^{er} mai à 22 heures jusqu'au 2 mai à 22 heures. Cette taxe qui sera acquittée par tous les poids lourds circulant en RFA sera, en fait, remboursée aux transporteurs allemands. La Commission de Bruxelles a sommé le gouvernement de Bonn de mettre fin à cette mesure discriminatoire.

L'EXIGENCE EST UNE FORCE: Série N° 2

Investir aujourd'hui dans les technologies de demain, votre conviction est faite.

La recherche de nouvelles technologies sera toujours un pari. Pour le gagner, il faut de l'instinct.

- et la décision d'investir avec conviction. ■ Depuis des

décennies, Motorola investit dans des technologies que certains considéraient comme utopiques. ■ La famille

des microprocesseurs Motorola 68000

est la référence mondiale d'aujourd'hui. Le 68040 sera la référence

de demain. ■ Les téléphones de voiture sont en

service dans plus de 40 pays. C'est Motorola

qui a conçu le premier téléphone portable.

■ Télécom Systèmes Mobiles, du groupe France Télécom, a

choisi Motorola et Telesystèmes pour réaliser l'infrastructure

de la radiomessagerie Alphapage. ■ Ces produits, et tant

d'autres, étaient des paris. Notre investissement continu dans la recherche en a fait

des paris gagnants.

La Force De Nos Convictions.

MOTOROLA

MICROPROCESSEURS
Le réseau mondial de communications de l'Agence France Presse utilise les microprocesseurs Motorola basés sur le microprocesseur 68000.

TELEPHONE DE VOITURE
Tous les radiotéléphones Motorola sont équipés en série du dispositif "mobile libre". Il permet une utilisation en toute sécurité.

RECEPTEUR
Le récepteur de poche "Bravo" peut recevoir des messages en toutes lettres à partir de n'importe quel Minitel.

23 décembre 1989. Bull acquiert Zenith à Stuttgart : un nouvel espace est né. Un espace où les entreprises respirent mieux. Un espace nouveau pour les systèmes d'information, où portable aux plus puissants ordinateurs. Cette union s'inscrit dans la même vision : faire tomber les barrières qui font obstacle à la circulation de l'information, à la communication et aux échanges entre les hommes. Construire un monde sans frontières, permettre à nos clients de développer leurs dimensions. Avec Zenith Data Systems, les différences de valeurs, de compétences, de savoir-faire disparaissent. Avec Zenith Data Systems, il se trouve le complément idéal pour parfaire la conception du monde. C'est la fin du mal à reprendre leur souffle.

Réseaux et systèmes d'information

Bull



Le Conseil d'Administration d'HAVAS, réuni le 12 avril 1990 sous la Présidence de M. Pierre DALUZIER, a examiné les comptes consolidés du Groupe HAVAS pour l'exercice 1989.

⁹⁰ ayant fractionnement (2 pour 1) et gratuite (1 pour 3) le 7 mai 1990.

PERSPECTIVES 1990
L'analyse des plans d'action des différentes filiales du Groupe pour l'année 1990 et les tendances observées au cours du premier trimestre permettent d'envisager une progression du résultat net par action de l'ordre de 14 %.



Progrès de l'emploi et des investissements étrangers

Un taux de croissance qualifié par certains économistes locaux de « modéré », mais qui atteindra sans doute les 8,5 % en 1990, donc aussi bien qu'en 1989, voilà la bonne nouvelle annoncée fin mars par Tan Sri

avions perdu sur le strict plan des droits de l'homme ». Aujourd'hui, l'immense majorité des inculpés de l'automne 1987 ont été relâchés et, dans bien des cas, lavés de tout soupçon. La prospérité retrouvée est, depuis, venue au secours de la paix entre communautés.

Les investisseurs privés, qui avaient crié de 36 % l'an dernier, vont encore faire un bond de 16 % cette année. Fait significatif, parmi les investisseurs étrangers, on trouve en bonne place les Chinois de Taïwan, qui, découragés par la bureaucratie thaïlandaise, viennent de plus en plus en Malaisie à la recherche de main-d'œuvre qualifiée mais pas trop chère.

Enfin, 1990 est l'année du tourisme en Malaisie, et le taux d'occupation des hôtels est en très nette hausse depuis deux ans. Outre la beauté de ses richesses naturelles, la Malaisie attire de plus en plus de touristes de la région - du Japon à l'Australie - grâce à la modicité de ses prix. Le ringgit malaisien a, en un an, perdu près de 30 % sur le dollar singapourien.

Seule ombre à ce tableau idyllique, et revers de la croissance, de la hausse des salaires et de l'afflux d'investissements étrangers, l'inflation risque d'atteindre les 4 % - contre 2,8 % l'an dernier.

JACQUES BEKAERT

Sur le plan social, les nouvelles

□ **Pétrochimie** : le groupe sud-coréen Hyundai reçoit une commande soviétique de 600 millions de dollars. — Le conglomérat sud-coréen Hyundai a remporté une commande de 600 millions de dollars de la part d'une société mixte américano-soviétique chargée de la construction d'un complexe pétrochimique de 2 milliards de dollars à Tobolsk, en Sibirie, a annoncé le président du groupe, le mercredi 18 avril. — (AFP).

□ **Naissance d'un géant canadien de l'alimentaire.** — Deux des plus importantes entreprises de transformation des aliments au Canada, Maple Leaf

Mille, contrôlée par le britannique Hilldown Holdings, et Canada Packers ont annoncé mercredi 20 avril à Toronto qu'elles allaient fusionner. Le terme de l'accord conclu, Hilldown (19 milliards de francs de chiffre d'affaires et 43 000 salariés dans 20 pays) détient 56 % de la nouvelle société, qui vendra de la viande finie, de la volaille, de l'huile, de la farine et des produits laitiers. L'alliance entre Canada Packers et Maple Leaf Mille devrait « permettre de tirer pleinement avantage des possibilités offertes par l'accord de libre-échange en vigueur depuis janvier 1989 entre le Canada et les États-Unis », a déclaré M. Harry Salomon, président de Hilldown.

PARIS-LISBONNE, TOUS LES JOURS : DÉPART ORLY SUD 9 h 40 - ARRIVÉE LISBONNE 10 h 55 / DÉPART LISBONNE 11 h 55 - ARRIVÉE ORLY SUD 15 h 15. **PARIS-VENISE, LE SAMEDI :** DÉPART CHARLES DE GAULLE 9 h 00 - ARRIVÉE VENISE 10 h 40 / DÉPART VENISE 11 h 40 - ARRIVÉE CHARLES DE GAULLE 13 h 20. **LE DIMANCHE :** DÉPART CHARLES DE GAULLE 17 h 20 - ARRIVÉE VENISE 19 h 00 / DÉPART VENISE 20 h 00 - ARRIVÉE CHARLES DE GAULLE 21 h 40 (SOUS NUMÉRO DE VOL AIR FRANCE). SUR SES LIGNES EUROPEENNES, AIR INTER vous PROPOSE une GAMME de NOUVEAUX TARIFS RÉDUITS. EXEMPLES : PARIS-VENISE ALLER-RETOUR TARIF FAMILLE 1 600 F, PARIS LISBONNE ALLER-RETOUR TARIF 3^e ÂGE 1 610 F. D'AUTRE PART, SUR LA LIGNE PARIS-LISBONNE, UN NOUVEAU TARIF EUROSUDGET POUR TOUT PERMET une ÉCONOMIE de 20% PAR RAPPORT au TARIF de BASE. MODALITÉS D'APPLICATION et RÉSERVATIONS : RENSEIGNEZ-VOUS AUPRÈS D'AIR INTER OU DE VOTRE AGENT de VOYAGES AIR INTER 45.39.25.25 - MINTEL 3615 ou 3616 AIR INTER.

AIR INTER

Le

Tokyo 12

1. The first part of the document is a list of names and their corresponding addresses. The names are listed in the left column, and the addresses are listed in the right column. The names are: John Doe, Jane Smith, and Bob Johnson. The addresses are: 123 Main St, 456 Elm St, and 789 Oak St.

1. The first part of the document is a list of names and their corresponding dates. The names are: "John Doe", "Jane Smith", "Bob Johnson", "Alice Brown", "Charlie White", "David Green", "Eve Black", "Frank Gray", "Grace Pink", "Henry Blue", "Ivy Yellow", "Jack Purple", "Karen Red", "Leo Orange", "Mia Silver", "Noah Gold", "Olivia Bronze", "Peter Copper", "Quinn Iron", "Rachel Steel", "Sam Tin", "Tina Lead", "Uma Zinc", "Victor Nickel", "Wendy Platinum", "Xavier Silver", "Yara Gold", "Zoe Bronze". The dates are: "1990-01-01", "1990-02-01", "1990-03-01", "1990-04-01", "1990-05-01", "1990-06-01", "1990-07-01", "1990-08-01", "1990-09-01", "1990-10-01", "1990-11-01", "1990-12-01", "1991-01-01", "1991-02-01", "1991-03-01", "1991-04-01", "1991-05-01", "1991-06-01", "1991-07-01", "1991-08-01", "1991-09-01", "1991-10-01", "1991-11-01", "1991-12-01", "1992-01-01", "1992-02-01", "1992-03-01", "1992-04-01", "1992-05-01", "1992-06-01", "1992-07-01", "1992-08-01", "1992-09-01", "1992-10-01", "1992-11-01", "1992-12-01".

**La machine
est sous affectation**

1. Les personnes qui ont été
 2. pour un instant, le cœur
 3. pour un instant, le cœur
 4. pour un instant, le cœur
 5. pour un instant, le cœur
 6. pour un instant, le cœur
 7. pour un instant, le cœur
 8. pour un instant, le cœur
 9. pour un instant, le cœur
 10. pour un instant, le cœur

de la part du candidat
 qui se présente une
 fois et seulement une
 fois, prouvant que les
 liens de parenté se trouvent
 respectés, après quoi, une
 seule fois, dans les dix
 jours de la loi, l'acte est
 valide que pour l'instance
 qui précède. L'acte
 est donc valable pour
 l'instance qui précède
 et non pour la suite.
 Il faut donc que l'acte
 soit valide pour la
 suite, afin de tenir compte

Le samedi

Face au défi du logement
et les maisons de très petites villes

Dr. Claude Meyer

En 1930, en descendant son
suzerain japonais, investisseur
et banquier, première
puissance financière mondiale
après l'introduction d'une
loi d'établissement financiers
à la Bourse de Paris, couven-
te cascade de successions ban-
caires, prisés dans l'instaura-
tion, prises de participation
sa part des sociétés françaises.

En 1940, au cours de la "G" à Paris, les membres du mouvement ont renforcé leur coopération sur les échanges face à la venue d'assez nombreux réfugiés de Tokyo. L'indien a subi une chute de 25 % en 1941, et a perdu plus de 50 % en 1942.

semble brusque mais passagère
la marche doit être suivie ou
la plus profonde dans la symé-
trie de l'expansion financière
que il est certainement trop
pour prononcer mais il est sans
doute de prendre un certain
pour restituer l'émersion de
l'expansion financière par rap-
port à la situation qui est la plus
économique japonaise des
dernières années largement
par le taux d'épargne élevé
de l'économie japonaise.

de l'Europe, qui fut leur à tour
de la haute croissance et
des des récessions, s'ouvrit
à l'étranger et alimentant le
système international d'un
financier en pleine muta-
tion administrative et économique
à la fin des années 70, la
système se démantela min-
double des de l'internatio-
et de la déreglementation

Le système

صلى الله عليه وسلم

ECONOMIE

Le Japon et des investissements étrangers
devrait encore connaître une croissance de 8,5 % en 1990

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Le Japon plus puissant que jamais

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.



Le Monde

CHAMPS ECONOMIQUES

Le Japon plus puissant que jamais

Après la surchauffe et grâce aux contraintes extérieures, Tokyo va éliminer certains archaïsmes et renforcer, encore sa compétitivité.

L'ECONOMIE japonaise se dégonfle-t-elle comme une baudruche ? La belle mécanique est-elle déréglée ? Observée avec un surloupement mêlé de satisfaction, aux Etats-Unis comme en Europe, où l'on se rassure en concluant déjà que « le soleil se couche aussi » (*The Sun Also Sets*, titre du livre de Bill Emmott soulignant la précarité des succès japonais), la triple baisse (chute libre du taux de change du yen, krach boursier et dégringolade du marché obligataire) perturbe les esprits et laisse perplexes les analystes.

Dans un climat alourdi, les scénarios se multiplient dans les journaux et les hebdomadaires des plus noirs aux plus optimistes. « Le futur de l'économie nationale est terni », écrit par exemple récemment le quotidien *Asahi*. « Quel qu'en disent les autorités, lorsqu'elles affirment que les données de base de l'économie restent bonnes, c'est néanmoins contre le Japon que s'élèvent désormais les opérations. »

La machine n'est guère affectée

Avec une parité voisine de 160 yens pour un dollar, le cours de la monnaie japonaise est à son point le plus bas depuis trois ans. Quant à l'indice Nikkei, il a enregistré une baisse de 22 % depuis janvier qui l'a ramené au niveau d'il y a un an.

Si l'on fait la part du catastrophisme auquel s'enclina une société qui s'est tellement habituée aux succès permanents que les accidents de parcours prennent des proportions apocalyptiques, et des vagues malveillantes des partisans du Japon, force est de reconnaître que, pour l'instant, la machine productive japonaise n'a guère été affectée. Les maux de recherche ont revissé de quelques dixièmes leurs prévisions de croissance pour 1990 (entre 3,5 % pour les plus pessimistes et 4,5 % pour les plus optimistes), afin de tenir compte

de la dépréciation du yen et des hausses des taux d'intérêt.

Sur le plan conjoncturel, l'économie japonaise progresse, mais les importations augmentent rapidement. L'industrie japonaise a réussi à maintenir un haut niveau de compétitivité grâce à une stratégie des entreprises moins axée sur les profits immédiats que sur les parts de marché : les industriels ont mis l'accent sur l'adaptation à la demande mondiale et le développement de produits à haute valeur ajoutée.

Un effet de ricochet

A plus long terme, plusieurs facteurs doivent être pris en considération lorsque l'on s'interroge sur le devenir économique du Japon. Tout d'abord, croire que la « bulle de savon » japonaise est en train d'exploser et que le reste du monde pourra assister à un spectacle sans être affecté, sinon favorablement, est faire preuve de courte vue : au cours des trois dernières années, le Japon a « converti » la moitié des investissements en financement des Etats-Unis.

Un affaiblissement de l'archipel, et de sa monnaie ne peut qu'avoir un effet de ricochet sur l'économie mondiale. Les touristes japonais, importante source de devises, voyageront moins ; et, surtout, une récession due à une morosité de la demande interne ne pourrait qu'encourager les industriels à se tourner davantage vers les marchés extérieurs. Il n'est pas exclu que cette récession se produise, mais penser pour autant que le Japon est en train de sombrer, c'est ignorer les bases mêmes de son succès.

La montée en puissance financière du Japon s'explique par ses résultats commerciaux et les sorties de capitaux destinées à internationaliser son économie. Malgré l'appréciation du yen,

consécutif à l'accord du Plaza de septembre 1985, et au début de réajustement des échanges (les exportations augmentant faiblement mais les importations progressant rapidement), l'industrie japonaise a réussi à maintenir un haut niveau de compétitivité grâce à une stratégie des entreprises moins axée sur les profits immédiats que sur les parts de marché : les industriels ont mis l'accent sur l'adaptation à la demande mondiale et le développement de produits à haute valeur ajoutée.

La position dominante déjà acquise dans l'automobile et les semi-conducteurs ou l'électronique et un marché domestique bien contrôlé ont certes favorisé l'énorme capacité des industriels japonais à relever le défi d'une monnaie qui s'est fortement dépréciée. Parallèlement, ils poursuivaient une politique de délocalisation qui, conjuguée au développement des activités financières et immobilières à l'étranger, a fait du Japon le premier créancier mondial, disposant actuellement d'avoirs à l'étranger d'un montant supérieur à 300 milliards de dollars.

Aujourd'hui, le yen se déprécie. Mais l'ampleur des mouvements financiers dont le Japon reste le centre est telle qu'il ne semble pas que, compte tenu des excédents commerciaux dégagés sur ses partenaires, son rôle comme pôle de recyclage soit appelé à diminuer considérablement. L'archipel s'est en outre engagé dans un processus de restructuration industrielle qui devrait lui assurer un renforcement de son appareil productif.

Les partenaires du Japon ont d'étranges fixations : ils dénoncent les investissements japonais à l'étranger alors qu'ils devraient plutôt être préoccupés par ceux qui sont réalisés sur l'archipel même. Ce sont sans doute ces derniers dont on ressentira le plus grand effet dans les années qui viennent. Une nouvelle fois, les japonais investissent moins pour augmenter des capacités

productives que pour donner de nouvelles assises à leurs industries.

En 1989, les entreprises ont dépensé quelque 750 milliards de dollars, soit 24 % du PNB, en investissements destinés à améliorer la productivité et à promouvoir les innovations (contre 10 % dans le cas des Américains). L'année dernière, l'investissement productif domestique au Japon a augmenté de 17,5 %.

Le tarissement de la « pompe à capitaux » qu'a été la Bourse va sans doute ralentir cette frénésie d'investissements. Mais l'abondance de l'épargne (dont le taux, 14,8 %, demeure à un niveau très élevé par rapport à la moyenne internationale) reste un facteur favorable au financement des investissements, bien que les autorités monétaires se soient lancées dans une politique de resserrement du crédit.

L'appareil productif nippon paraît donc destiné à aborder renforcé la période plus incertaine qui s'annonce. Après la surchauffe de ces trois dernières années, l'économie tend en fait à retourner à une situation d'équilibre qui ne se réalisera certes qu'à la faveur d'une période délicate d'ajustements.

Les verrous débloqués

Les entreprises doivent s'adapter à une nouvelle conjoncture : après les profits obtenus en spéculant en Bourse, la priorité est à nouveau la production. Sur le marché des actions, la chute des cours devrait permettre une épuration des portefeuilles, mais surtout, par l'éviction des grands spéculateurs-prédateurs qui y sévissent.

Le début de la décennie 1990 sera pour le Japon une période de transition. La forte, et traditionnelle, dépendance de l'archipel vis-à-vis de l'étranger se double aujourd'hui d'une internationalisation de son économie, conséquence à la fois de sa puissance et des libéralisations



George Bush : « Il y a beaucoup de trous dans les lois et le régime fiscal. »

C'est regrettable, mais il n'y pas d'autre choix que d'utiliser les pressions étrangères.

(Asahi Shinbun du 15 avril 1990)

intervenus ces dernières années, qui la rend plus sensible qu'auparavant aux forces du marché.

Les bureaucrates semblent avoir perdu une partie de leur capacité de contrôle. En revanche, en jouant habilement des pressions américaines pour faire sauter des verrous constitués par certaines catégories sociales (petits commerçants, agriculteurs), arborescentes sur leurs intérêts acquis, le gouvernement accélère le passage d'une économie axée sur la production à une économie tenant davantage compte du consommateur.

La libéralisation qui entre progressivement dans les faits se traduira par la disparition d'archaïsmes du marché intérieur qui favorisera sans doute les entreprises étrangères. Mais elle contribuera surtout aussi à renforcer la position des entreprises nipponnes, les incitant à améliorer encore la compétitivité de leurs

produits par un effort accru de rationalisation.

Cette puissance du Japon qui tend à s'affirmer plus qu'à chanceler ne semble pas lui garantir une meilleure intégration dans la communauté internationale. Envidié, critiqué, accusé, il paraît isolé. Isolément dont témoigne le paradoxe du yen : quand il est fort, les Japonais sont accusés d'acheter le monde ; quand il est faible, ils bradent leurs produits.

Conscient du risque d'une amplification des tensions avec ses partenaires, Tokyo devrait accélérer l'ouverture de son marché, sans pour autant, étant donné son extrême compétitivité, que les étrangers soient assurés de succès à la hauteur de leurs espoirs. Que le Japon change ou non, ses relations avec le reste du monde semblent destinées à demeurer tendues.

de Tokyo
PHILIPPE PONS

Le sumo de la finance

Face au défi de l'internationalisation, les banques et les maisons de titres nipponnes doivent allier puissance et mobilité

par Claude Meyer

EN 1989, on découvrait un autre Japon, investisseur et banquier, première puissance financière mondiale : introduction d'une dizaine d'établissements financiers japonais à la Bourse de Paris, ouverture en cascade de succursales bancaires, investissements dans l'immobilier parisien, prises de participation dans les grandes sociétés françaises.

Le 7 avril 1990, au cours de la réunion du G 7 à Paris, les ministres des finances évoquent le renforcement de leur coopération sur les marchés des changes face à la tempête qui vient d'assombrir l'horizon financier de Tokyo : l'indice boursier Nikkei a chuté de 25 % en trois mois, et le yen a perdu plus de 20 % en un an.

Tourmente brutale mais passagère sur un marché boursier survolé ou fracturé plus profondément dans la dynamique de l'expansion financière japonaise ? Il est certainement trop tôt pour se prononcer mais il est sans doute utile de prendre un certain recul pour restituer l'émergence de cette puissance financière par rapport aux rythmes qui ont scandé l'expansion économique japonaise des trente dernières années, largement stimulée par le taux d'épargne élevé des agents économiques.

Cette épargne, qui fut tout à tour moteur de la haute croissance et sauvegarde des récessions, s'investit maintenant à l'étranger et alimente le développement international d'un système financier en pleine mutation. Très administrée et cloisonnée jusqu'à la fin des années 70, la finance japonaise est désormais soumise au double défi de l'internationalisation et de la dépréciation

qui lui impose l'acquisition de nouveaux métiers sur de nouveaux marchés.

Le système financier mis en place après la guerre comprend de multiples catégories d'institutions selon la nature de l'activité, bancaire ou financière. La compétition est alors tempérée par une stricte spécialisation sur les différents segments de marché, et la concurrence étrangère est contenue dans un système largement isolé de l'extérieur par un contrôle des changes rigoureux.

Un service de l'expansion

Durant la période de haute croissance, l'explosion des investissements productifs entraîne une progression moyenne du PNB de 10 % par an et les banques jouent alors un rôle primordial : ces investissements sont financés essentiellement par des emprunts bancaires dont les faibles taux d'intérêt permettent un effet de levier maximal sur la rentabilité du capital.

Les ressources des banques sont abondantes et bon marché car l'épargne des ménages, qui atteint en moyenne 18 % du revenu disponible et 12 % du PNB, s'investit principalement en dépôts bancaires faiblement rémunérés, faute d'instruments de placement plus attrayants. Certes, l'Etat exerce un contrôle étroit, en particulier sur le volume des prêts et leur orientation prioritaire vers les secteurs stratégiques, mais en retour il assure au secteur bancaire puissance et stabilité. La taille des bilans se gonfle au rythme explosif de la croissance économique (1), et la structure réglementée des taux débiteurs et créditeurs garantit aux banques la rentabilité nécessaire à leur développement.

Le système bancaire est alors au service exclusif de l'expansion industrielle du pays, dans une fonction de pure intermédiation entre l'épargne

abondante des ménages et les énormes besoins de financement induits par la croissance des investissements industriels.

Durant les années 70, le Japon va subir de plein fouet les secousses qui ébranlent les fondements mêmes de la croissance économique mondiale. Le « choc Nixon » entraîne l'appréciation brutale du yen par rapport au dollar (+17 % en 1971) et la première crise pétrolière de 1973 atteint le Japon à son talon d'Achille, la dépendance énergétique quasi absolue. L'inflation, qui bondit à 25 % en 1974, est rapidement maîtrisée par l'augmentation de la liquidité (le taux d'escompte atteint le record historique de 9 %), mais au prix d'une chute brutale des investissements et d'une régression du PNB.

Grâce à la vigoureuse relance budgétaire amorcée en 1974, la croissance repart dès 1975 et s'établit sur une pente moyenne de 5 % pour la période 1975-1980 ; elle absorbe au passage un deuxième choc pétrolier, moins sévère dans ses effets car entre-temps l'industrie s'est redéployée et a réduit les capacités dévoursées d'énergie. Mais les coûts de cette relance puis de cette réorientation de l'économie sont élevés.

Le se traduisent par un important déficit budgétaire (4 % du PNB en moyenne annuelle sur la période 1975-1980), financé par une émission d'obligations d'Etat à taux privilégié dont le secteur bancaire doit absorber la majeure partie. Parallèlement la chute des investissements et le niveau élevé des taux d'intérêt conduisent les entreprises à réduire leur endettement bancaire et à se tourner davantage vers les marchés (actions et obligations) pour les besoins qui ne sont pas couverts par l'auto-financement.

A la fin des années 70, le secteur bancaire bénéficie toujours de ressources abondantes (l'épargne des ménages représente 20 % du revenu

disponible) mais le volume et la structure de ses emplois ont été singulièrement affectés par les réajustements successifs de l'économie, entraînant une chute des profits mais surtout une remise en cause de la fonction privilégiée que les banques exerçaient durant la période de haute croissance.

Nouveau choc pour le Japon pendant la décennie 1980, l'endogène, l'immense ascension du yen consécutive à l'accord du Plaza en septembre 1985, impose à l'économie japonaise une nouvelle restructuration, basée pour beaucoup de PME ; mais elle ouvre aussi un nouveau cycle, celui de l'expansion financière. L'épargne, qui alimentait le développement de l'appareil industriel en période de haute croissance puis finançait les déficits publics des années 70, croît désormais à un rythme plus rapide que l'investissement intérieur (2).

L'épargne exportée

Que faire de cet excédent d'épargne, sinon l'exporter ? Mais à quelles conditions, dans quelle proportion et vers quels objectifs ? Trois textes balisent l'évolution du secteur financier pendant les années 80 : la loi de décembre 1980 libéralisant le contrôle des changes, l'accord Baker-Takeshita de mai 1984 sur l'internationalisation du yen et le rapport Mackawa d'avril 1986 sur les ajustements structurels de l'économie japonaise.

Lire la suite page 30

(1) De 1960 à 1973, l'ensemble des crédits au secteur privé passe de 13 500 à 144 000 milliards de yens.

(2) Il s'agit de l'épargne nationale brute de l'ensemble des agents économiques, y compris celle des entreprises, en forte croissance.

VENISE



Le monde de Venise...
Venise est une ville...
Venise est une ville...
Venise est une ville...

AIR INTER

CHAMPS ECONOMIQUES

Menaces sur les échoppes

Tokyo-village et le petit commerce vont souffrir des pressions américaines et patronales.



Le poids de la dorade était légèrement supérieur au kilo. Le poissonnier regarda sa balance, puis se tourna vers nous : « *Omaka shite okimasu* » (« Ça va, je vous fais une fleur »), et il annonça le prix du kilo. La ris-tourne, même minime, la prime qui accompagne un achat au petit commerçant sont les agréments de la vie de voisinage.

Le petit commerce, l'une des bêtes noires de ceux qui dénoncent les barrières non tarifaires que constituerait le système de distribution nippon, fait partie du décor du Japon des rues, du Tokyo-village. Les étalages qui débordent sur l'espace public, l'assurance de pouvoir s'approvisionner jusqu'à une heure tardive, même à crédit pour les habitués, une certaine nonchalance bon enfant donnent à la vie des quartiers de la plus grande métropole du monde des allures de Trastevere romain.

La boutique, bazar un peu caparot, de M. Fujimori à

boutique ne semble guère un camp retranché d'où partirait une contre-offensive.

Il n'y a pas que les Etats-Unis qui menacent le petit commerce des *jiji-baba* (littéralement « pépère-mémère »). Celui-ci est encore prolifique : il y a pratiquement deux fois plus de petits commerçants au Japon qu'aux Etats-Unis, dont la population est le double de celle de l'archipel. Alors que, de l'autre côté du Pacifique, il y a 65 détaillants pour 10 000 habitants, au Japon il y en a 145. Employant pour la majorité moins de cinq personnes, ces boutiques de quartier assurent 57 % du commerce de détail (contre 3 % aux Etats-Unis). Alors qu'il y a un supermarché pour 10 000 Américains, il y en a un pour 100 000 Japonais.

Selon une enquête récente du ministère du commerce international et de l'industrie (MITI), le nombre des échoppes gérées par une ou deux personnes est néanmoins en déclin régulier. Il est

étroit de produits entravant ainsi les importations, estiment les Américains : il est plus facile de vendre à un gros client que de pénétrer le labyrinthe du petit commerce. Selon une enquête de la municipalité de Tokyo, la première accusation n'est que partiellement fondée : pour 24 produits alimentaires sur 46 et pour 16 produits ménagers sur 34, les prix des supermarchés sont supérieurs à ceux des commerçants de quartier. Les petits commerçants sont cependant à l'extrémité d'une chaîne de grossistes, deux fois plus nombreux qu'aux Etats-Unis, qui chacun prenant au passage sa dime sur le produit.

Les consommateurs sont certes de plus en plus conscients des effets de ce système complexe de distribution sur les prix. Mais ils savent aussi qu'ils paient un service : une certaine convivialité, des horaires lâches et la livraison à domicile. C'est ainsi que 98 % des boissons (alcool, bière), soit un chiffre d'affaires annuel de 38,5 milliards de dollars, sont

années 70, lorsque, avec l'essor du secteur tertiaire, les grandes surfaces (Daiichi, Nichii, Ito Yokado) se multiplièrent. Beaucoup d'entre eux furent balayés, s'ensuivirent des drames (suicides) qui émuèrent l'opinion, et en 1973 fut adoptée la loi sur les grandes surfaces destinée à protéger le petit commerce. Début avril, le gouvernement a « cédé » aux pressions américaines pour deux raisons : d'abord, certes, afin de pallier la tension avec les Etats-Unis, mais aussi pour répondre au vœu du patronat, qui épaula les demandes des propriétaires de grandes surfaces.

Souvent des laissés-pour-compte de la prospérité, les petits commerçants sont partiellement organisés par le Komeito (le Parti bouddhiste). Mais la grosse majorité constitue l'un des plus puissants lobbies du Parti conservateur, après celui des paysans. Afin de limiter le risque politique d'un passage du petit commerce à l'opposition, les nouvelles dispositions de la loi sur les grandes surfaces ne devaient s'appliquer qu'aux plus grandes villes : or, c'est surtout en campagne que le petit commerce constitue une force politique qu'il faut ménager.

Le soutien politique

Jusqu'à présent, les petits commerçants ont su se défendre. Loin de leur soutien politique, ils sont parvenus à enrayer l'arrivée des grandes surfaces. A Shizuoka, une ville de 470 000 habitants, il n'existe aucune grande surface de plus de 10 000 mètres carrés : ce n'est qu'en 1986, après une lutte de dix ans, qu'Ito Yokado a pu ouvrir un supermarché de 5 500 mètres carrés. Si de tels bastions du petit commerce sont rares, partout, en revanche, les grandes surfaces ont dû composer.

Les petits détaillants ont aussi renforcé leurs liens traditionnels avec la communauté des habitants. Même dans un quartier « bourgeois » comme Azabu-Junba à Tokyo, la *shotenka* (association des magasins) est un centre actif de la convivialité communautaire : elle est à l'origine de la décoration de la rue de fleurs en plastique rythmant les saisons, de jours des soldes, de loteries, et surtout elle organise la fête annuelle du quartier, qui attire une foule dense pendant deux jours. Ces fêtes de quartier sont au Japon innombrables et très populaires.

Avec nous, ce seront ces traditions de la vie de quartier qui disparaîtront, souligne un marchand de thé d'Azabu Junba. Vendant un produit particulier, notre interlocuteur a cependant plus de chances de pouvoir se maintenir. Le gouvernement prévoit en effet des subventions

pour les magasins spécialisés. Beaucoup de petits commerçants se sentent en fait « trahis » par le camp conservateur : ils sont conscients que celui-ci a utilisé habilement les pressions américaines pour réformer une loi dont les grands groupes, souvent aussi les promoteurs immobiliers, déjà à l'origine de la destruction de quartiers entiers pour des opérations spéculatives, voulaient l'abrogation. Composante importante de la culture japo-

naise de la rue, le petit commerce souffrira cruellement de réformes dont il est loin d'être certain que les étrangers profiteront. Il existe une telle concurrence entre les grandes surfaces nippones qu'il y aura vraisemblablement toujours peu de place pour les nouveaux arrivants.

de Tokyo

PHILIPPE PONS

BIBLIOGRAPHIE

La domination des scribes

par Jean-François Sabouret

La formation technique des jeunes Japonais est, dans le Japon actuel, davantage confiée aux entreprises qu'aux institutions scolaires. Pourtant l'école comme lieu de l'apprentissage des savoirs techniques et professionnels constitue une filière suffisamment importante pour que les responsables officiels de l'éducation japonaise, les cadres du ministère de l'Éducation (Monbusho) ainsi que leurs divers ministres issus du parti conservateur (*Jimintō*) veuillent réintroduire des réformes ou corriger des écarts par rapport à une norme qui n'est pas toujours explicite mais que l'on sent présente.

C'est donc la preuve qu'il ne s'agit pas (seulement) d'un champ minier et miné de répartition d'individus entre des filières nobles et en situation d'échec. A côté de la filière scolaire généraliste et majoritaire, existe en pensée une société de classes et que le secteur des techniques issues des filières dominées joue, et c'est voulu par les dirigeants du pays, un rôle structurant important dans la hiérarchisation de cette société. Le statut du technique, au Japon comme en France, demanderait un fond d'ajustement profond qui permettrait de « réhabiliter » les arts (*tekniki*) de la main face à la démission des scribes.

L'ouvrage de Christine Condominas qui a pour titre *Japon : l'enjeu de la formation continue* (2), concentre son analyse surtout sur les cols blancs. Il est complémentaire de celui sur l'enseignement professionnel au Japon, qui, lui, parle davantage de la formation des cols bleus ou gris. Ce travail de japonologue, puisant à la fois dans les textes japonais et dans un travail de terrain précis et riche, montre les entreprises grandes et moyennes recrutant, formant, promouvant ou déqualifiant les employés qu'ils soient cols blancs ou bleus.

La formation d'un employé cadre ou non doit être polyvalente, c'est pourquoi on juge qu'il est préférable d'acquiescer le vrai savoir plutôt dans le contexte de la norme des expériences vécues (*on the job training*) ou bien lors de stages extérieurs (*off the job training*) après plusieurs années d'ancienneté que dans celui d'une école trop généraliste par rapport au travail précis de chaque entreprise et frappée bien souvent, dans les savoirs qu'elle dispense, par l'obsolescence technologique ou managériale.

serelle valorisant avec l'enseignement supérieur, a permis le développement rapide des universités privées et se repose sur les entreprises pour former, sur le tas, les nouveaux arrivants.

Les futurs techniciens savent que le fossé salarial se creuse d'année en année entre les diplômés d'université et les diplômés des écoles spéciales professionnelles, et font le choix de l'université même chère et sans grand renom. En 1983, 34 % d'une classe d'âge se dirigeaient vers l'enseignement supérieur, contre 14 % vers une formation professionnelle dans une école spéciale.

L'argument du livre de Joëlle Plan- tific, *Technique et société au Japon* (1), qui est issu d'une thèse de troisième cycle (Paris-VIII), repose surtout sur des travaux anglo-saxons. Il souligne ce que les Japonais n'aiment guère entendre, à savoir que leur société est une société de classes et que le secteur des techniques issues des filières dominées joue, et c'est voulu par les dirigeants du pays, un rôle structurant important dans la hiérarchisation de cette société. Le statut du technique, au Japon comme en France, demanderait un fond d'ajustement profond qui permettrait de « réhabiliter » les arts (*tekniki*) de la main face à la démission des scribes.

Chargé de recherches au CNRS.

(1) Joëlle Plan- tific, *Technique et société au Japon (histoire sociale de l'enseignement technique 1945-1983)*, INRP L'Harmattan, 1989, 188 pages, 95 F.
(2) Christine Condominas, *Japon : l'enjeu de la formation continue*, Editions Sedes- na, 1989, 266 pages, 140 F.

Ouverture sur les grandes surfaces

La loi sur les grandes surfaces, *daitenho*, japonaise vit, ses dernières heures. Engagée dans une nouvelle série de tables rondes commerciales, négociations américaines et japonaises ont trouvé sur ce dossier un terrain d'entente. A des nuances près.

Désireux de tailler dans le maquis de la distribution japonaise pour voir enfin apparaître dans l'archipel ces « autoroutes » pour les importations que sont les grandes surfaces, les Américains réclament sa suppression. Moins pressés, les Japonais, sans remettre en cause le principe de sa révision, semblent se diriger vers l'adoucissement de ses dispositions les plus radicales.

Une prudence qui explique l'aspect brûlant du dossier. S'attaquer à la *daitenho*, c'est s'attaquer aux lobbies de petits commerçants. « Durant la campagne électorale (en février dernier), cette loi a joué dans les zones urbaines la même rôle que l'ouverture du marché agricole dans la campagne », explique un député libéral démocrate (majorité) de la banlieue de Tokyo. Tous les commerçants ont déclaré qu'ils ne voteraient pas pour si je m'opposais à son abrogation.

Comme au judo

Trois bien organisés, les petits commerçants ont une formidable prise sur le Parti libéral démocrate, lui servant de pilier électoral dans les villes. Ce poids politique, ils l'ont montré en rejetant durant des années l'introduction de la taxe à la consommation. Le gouvernement n'a pu la faire accepter qu'au prix de concessions de taille.

S'inspirant du judo, le gouvernement japonais profite des pressions de Washington pour effectuer cette réforme, dans l'air depuis plusieurs années. Votée en 1974, la *daitenho* peut être comparée à la loi Royer, du moins dans sa raison d'être :

protéger le petit commerçant de la concurrence de la grande distribution. Mais elle est beaucoup plus radicale.

La décision finale d'ouverture d'une grande surface dépend du ministre du commerce international et de l'industrie (MITI). Mais au préalable petits commerçants et chaînes de grands magasins doivent se mettre d'accord. Et, comme le dernier mot revient aux premiers, ils ont de fait les moyens de refuser l'ouverture d'une grande surface ou, s'ils l'acceptent, de lui imposer en contre-partie heures d'ouverture, surface commerciale, type de marchandises vendues...

Beaucoup mieux que les arguments « culturels » souvent invoqués — exigence des logements qui empêche le stockage et oblige à faire ses courses au jour le jour, goût des Japonais pour les produits frais, voire leur inclination pour les relations étroites de voisinage... — cette loi explique l'étonnante survie d'un petit commerce dans ce pays industriel où elle a gelé le développement des grandes surfaces durant près d'une décennie.

Life Stores, une chaîne de grandes surfaces, fait figure de cas d'école. Récemment non PDG, Shiji Shimizu, a décidé de porter plainte contre le gouvernement japonais. Estimant que son « droit au commerce » inscrit dans la Constitution est violé par la *daitenho*, il réclame 1 milliard de yens (50 millions de francs) de dommages et intérêts.

En 1981, Life Stores a déposé une demande d'ouverture d'un centre commercial à Shiki dans la grande banlieue de Tokyo. Le MITI l'a repoussée parce qu'aucun consensus n'avait été trouvé avec les petits commerçants de l'endroit. Depuis, ces derniers refusent de rencontrer les représentants de Life Stores.

Cet exemple, qui est loin d'être unique, explique pourquoi de nombreuses villes nouvelles

autour de Tokyo n'ont pas de centres commerciaux. Interférant dans les négociations nippo-américaines en cours, Shiji Shimizu a apporté son soutien aux négociations américaines.

Un appui inhabituel de la part d'un patron japonais, mais qui n'est pas le seul, même si généralement il se manifeste moins spectaculairement. Le Kaikanron — la Fédération patronale japonaise — a fait de la réforme de la *daitenho* l'un des points clés de son programme de déreglementation de la distribution, aux côtés de l'abolition des licences de vente du tabac, sel, alcools...

Des risques d'embolie

L'idée est de faciliter l'expansion de la grande distribution japonaise promise à un bel avenir si l'on en juge par son agresseivité à l'étranger où elle a les coudées franches pour s'installer. Mais le Kaikanron reproche aussi à la *daitenho* de pousser vers le haut les prix à la consommation.

Il s'ajoute la crainte de voir le petit commerce provoquer ce que certains appellent une « inflation de la consommation » ou référence à « l'inflation des actifs » provoquée par la vague spéculative des années 1985-1989. Hier producteurs, les Japonais s'affirment de plus en plus comme consommateurs. A telle enseigne que certains experts estiment que le Japon a amorcé un boom de la consommation comparable à celui enregistré aux Etats-Unis dans les années 70.

Le principal inconvénient de la protection du petit commerce, freiner la circulation des marchandises, jouit peu tant que le pouvoir d'achat de la population japonaise ressaie limité, explique-t-on. Maintenant il risque de provoquer des phénomènes d'« embolie » déstabilisateurs pour l'économie.

de Tokyo

BRUNO BROLLI

HÔTEL DU RHÔNE
GENÈVE
The Leading Hotel of the World.
La meilleure adresse pour vos affaires au cœur de Genève, au bord du Rhône. (Garage)
Tél. 41/22/731 58 31
Fax 41/22/732 45 58

DESS, DEA, IAE, GRANDES ECOLES, CADRES
Management Européen
des Ressources Humaines
MASTERE Spécialisé

Export et Affaires Internationales
3ème CYCLE Spécialisé

Homologué au niveau 1, le plus élevé pour des cadres supérieurs.
10 mois de formation, 50 intervenants professionnels. Missions de prospections de longue durée dans 50 pays. 11 années d'expérience.

Recrutement : Bac+5, Grandes Ecoles
Tél. MASTERE : 73.92.39.71

Recrutement : Minimum Maitre, Grandes Ecoles
Tél. I.F.C.L. : 73.91.16.08

Groupes ESC CLERMONT
4, Boulevard Trudaine 63037 CLERMONT

Le plan

MARDI
PLUS DE 135
D'ANNONCES
► Le Monde
► La fonction
ET
UN SUPPLEMENT
SPÉCIAL DE 36
► Les informaticiens
► Secteurs d'activité
UN SUPPLEMENT
diffusé gratuitement
avec le quotidien

LES AMPHIS
RIESEC
UNIVERSITÉ DE NANTES

L'ACADEMIE
DES MARCI
JEUDI 26 AVRIL
UNIVERSITÉ DE
AMPHIC-BAT

Serge ROUITISSOU,
directeur central aux affaires
du Crédit lyonnais
Gilles de MARGERIE,
directeur adjoint du cabinet de
ministre de l'Industrie
François RUFFE,
secrétaire général d'Interpays
Jacques SAPIR,
maître de conférences à l'université
Michel BOYER,
responsable de « Champs économiques »
du journal Le Monde.

صكوك من الاموال

CHAMPS ECONOMIQUES



POINT DE VUE

Vive l'investissement japonais

Le plant nippon a pris dans le sol industriel français. Il n'est pas déracinable.

par Jacques Hébrard

LES attaques contre les industriels japonais que des chefs d'entreprise et des organes de presse ont cru bon de lancer récemment et qui ont été relayées par les médias, ont été en fait une réaction à la fois tardive et décalée. Elles ont été formulées à un moment où les investissements japonais en France, bien que relativement récents et d'un niveau encore modeste, ont une histoire et des caractéristiques qui contredisent les arguments employés à tort et à travers au cours de cette campagne, permettant de mieux mesurer l'impact qu'il représente pour la coopération franco-japonaise.

A cet égard, l'accord qu'on a signé Daimler-Benz et Mitsubishi à valeur d'exemple et d'avertissement : le moment des procès d'intention fait au Japon est sur le point d'être dépassé, et le défi japonais consiste maintenant, pour les gouvernements et les entreprises, à décider si leurs politiques industrielles doivent ou non intégrer, à l'avenir, le Japon comme partenaire.

Lors de la visite officielle que François Mitterrand fit au Japon en avril 1982 — la première qu'un président de la République française accomplit

— dans ce pays, la politique à l'égard des investissements japonais fut clairement posée : chaque fois que ces investissements aident à équilibrer la balance commerciale, créent des emplois et apportent des technologies nouvelles, ils sont bienvenus en France.

Une politique d'ouverture

Jusqu'à la suppression de la dévaluation préalable pour les créations d'entreprise, l'un des critères de la discrimination effective du contrôle des changes, il y a quelques mois, ces trois critères n'ont cessé d'être appliqués. Ils continuent d'être pris en compte dans le cas des rachats d'entreprises, lesquels demeurent sous le contrôle de la direction du Trésor.

Cette politique d'ouverture décidée et pratiquée vis-à-vis du Japon, avec pour toile de fond le Marché commun européen de 1993, a eu des résultats différents selon les catégories d'investissements directs. Qu'en on juge :

Le cap des 2 milliards de dollars en investissements directs japonais en France, cumulé depuis 1951, n'a été franchi qu'en 1989. Ils représentent 1 % du total des investissements nippons dans le monde, et la France

n'occupe que la cinquième place en Europe. Ce 1 % et ce classement justifient-ils vraiment la peur exprimée à l'égard du Japon ?

Jusqu'à il y a trois ans, la part des investissements de type financier dans ce 1 % ne dépassait pas 4 % — les investissements industriels et commerciaux se partageant à égalité le reste. Depuis, des spéculations sur le marché de l'immobilier de bureau à Paris ont porté le Japon à la première place des pays investisseurs avec 48 % des acquisitions dans ce secteur en 1989. Comment ne pas tenir compte de cette évolution pour positive qu'elle aide à renforcer Paris dans son rôle de capitale européenne ?

Bien plus éloquents sont les résultats obtenus dans le secteur industriel. En quelque huit ans, les investissements japonais ont été multipliés par près de quinze : en nombre d'unités de production (125), de groupes, sociétés et filiales installées (90) et en effectifs (22 000 personnes).

Comparé au nombre des entreprises étrangères en France (2 500 dont 1 000 automobiles), c'est cependant peu et reste loin du bilan japonais en Grande-Bretagne. C'est suffisant pour donner à la France le deuxième rang en Europe, sur le même plan que l'Allemagne.

Contrairement à ce qui a été écrit

et insinué, la politique des entreprises japonaises est bénéfique pour l'industrie française et ne fait pas aux règles de la bonne citoyenneté. Quelques exemples le démontrent :

La bonne citoyenneté de Sumitomo s'est affirmée par des performances qui, deux ans après la prise de contrôle de Dunlop, ont sorti cette société du rang qui l'avait conduite au dépôt de bilan, augmenté la production de 40 %, réduit l'absentéisme de moitié, permis d'investir autant que le propriétaire précédent en dix ans et consacré 60 % de dépenses à la formation et à l'environnement.

De bons citoyens

Trois mille salariés reprennent espoir. Ose-t-on insinuer, devant ce palmarès, que Sumitomo est un tueur d'entreprises ?

Il n'y a pas davantage de programmation par l'Etat de son installation en France, par le moyen d'un tel ou tel contrat d'investissement et de réinvestissement ou du jeu de go.

C'est, en effet, à la demande expresse du directeur de l'industrie que Toray fut invité, début 1981, à venir fabriquer en France des fibres

de carbone avec Elf-Aquitaine, dans une joint-venture, la SOFICAR, où il serait minoritaire. C'est également à la seule décision de la partie française, ainsi Stanley a-t-il pris la succession de Matra dans son usine de Nantes.

Les investissements japonais en France sont devenus l'une des poutres maîtresses de la coopération bilatérale, et l'on doit réfléchir au fait que le plant japonais a pris dans le sol industriel français et qu'il n'est pas déracinable. C'est pourquoi, alors que des centres de recherche et des laboratoires japonais s'implantent, de plus en plus nombreux, en Grande-Bretagne et en Allemagne, il nous paraît regrettable que les effets dérangeants d'une campagne de presse déraisonnable écartent la France de cette nouvelle phase de relations qui s'ouvre entre le Japon et l'Europe.

L'accord entre Daimler-Benz et Mitsubishi vient de rendre plus transparente que jamais cette vérité qu'il n'y a plus de temps à perdre dans le développement d'une coopération avec le Japon. Elle s'impose avec force pour la France, comme pour tout pays ayant l'ambition de mettre en œuvre au vingt et unième siècle une politique mondiale incluant la zone du Pacifique et une politique industrielle digne de ce nom.

Ancien directeur de la DATAR au Japon.

BIBLIOGRAPHIE

La domination des scribes

par Jean-François Sabouret

La domination des scribes... Les attaques contre les industriels japonais... Les investissements japonais en France... Les caractéristiques de ces investissements... Les arguments employés à tort et à travers...

La domination des scribes... Les attaques contre les industriels japonais... Les investissements japonais en France... Les caractéristiques de ces investissements... Les arguments employés à tort et à travers...

La domination des scribes... Les attaques contre les industriels japonais... Les investissements japonais en France... Les caractéristiques de ces investissements... Les arguments employés à tort et à travers...

La domination des scribes... Les attaques contre les industriels japonais... Les investissements japonais en France... Les caractéristiques de ces investissements... Les arguments employés à tort et à travers...

La domination des scribes... Les attaques contre les industriels japonais... Les investissements japonais en France... Les caractéristiques de ces investissements... Les arguments employés à tort et à travers...

La domination des scribes... Les attaques contre les industriels japonais... Les investissements japonais en France... Les caractéristiques de ces investissements... Les arguments employés à tort et à travers...

La domination des scribes... Les attaques contre les industriels japonais... Les investissements japonais en France... Les caractéristiques de ces investissements... Les arguments employés à tort et à travers...

La domination des scribes... Les attaques contre les industriels japonais... Les investissements japonais en France... Les caractéristiques de ces investissements... Les arguments employés à tort et à travers...

La domination des scribes... Les attaques contre les industriels japonais... Les investissements japonais en France... Les caractéristiques de ces investissements... Les arguments employés à tort et à travers...

La domination des scribes... Les attaques contre les industriels japonais... Les investissements japonais en France... Les caractéristiques de ces investissements... Les arguments employés à tort et à travers...

Le Monde

VOTRE PROCHAIN RENDEZ-VOUS AVEC L'EMPLOI

MARDI 24 AVRIL

(numéro date 25 avril)

PLUS DE 13 PAGES D'ANNONCES CLASSEES

► Le Monde des cadres

► La fonction commerciale

ET

UN SUPPLEMENT SPECIAL DE 36 PAGES

► Les informaticiens

► Secteurs de pointe

UN SUPPLEMENT SPECIAL

diffusé gratuitement avec le quotidien

LE MONDE point de rencontre des grandes ambitions

LES AMPHIS DIESEC Le Monde

UNIVERSITE DE NANTERRE

LA CONQUETE DES MARCHES DE L'EST

JEUDI 26 AVRIL à 12 h 30

UNIVERSITE DE NANTERRE

AMPHI C - BATIMENT G

avec

Serge BOUTISSOU, directeur central affaires internationales du Crédit lyonnais.

Gilles de MARGERIE, directeur adjoint du cabinet de Roger Fauroux, ministre de l'Industrie.

Francis RUEFF, secrétaire général d'Interagra.

Jacques SAPIR, maître de conférences à l'université Paris-X - Nanterre.

Michel BOYER, responsable de Champs économiques au journal Le Monde.

"Je crois que je ferais mieux d'appeler."



Les Etats-Unis. Un coup de fil et vous y êtes.

En brassant des affaires dans un monde qui bouge si vite, vous pouvez avoir même de vous en rendre compte être dépassé. C'est à ce moment-là que quelques bons conseils de personnes avisées peuvent faire toute la différence. Quand autour de vous tout le monde perd son sang-froid, c'est rassurant de savoir que, bien que vos clients soient sur un autre continent, vous pouvez rapidement remettre les choses en ordre. Par téléphone.

Avec AT&T et France Télécom, leaders mondiaux des télécommunications, les lignes entre la France et les Etats-Unis sont ouvertes à tous. Si vous voulez décrocher une affaire, décrochez le téléphone.



CHAMPS ECONOMIQUES

CHRONIQUE



Le Japon est le test

Après la chute de la Bourse de Tokyo (-30 % depuis le début de l'année) et de deux autres événements qui ont paru tout aussi insolites, la faiblesse du yen (depuis un an, baisse de 20 % par rapport au dollar, de 25 % par rapport au franc) ainsi que la forte montée de l'information financière publiée à Paris, *The Hudson Letter*, écrit dans son numéro daté du 6 avril : « L'internationalisation des marchés financiers a finalement prouvé que les Japonais ne sont pas une diabolique exception aux règles du monde des affaires financières. » En dépit, ou plutôt à cause de son caractère quelque peu naïf, ce jugement à l'exporte-pièce est hautement significatif.

La naïveté, c'est de s'imaginer qu'il n'y a rien de pire que de ne pas souffrir d'un doute. Mais beaucoup d'idées tant négatives que positives qu'on se fait du Japon tirent leur origine de la croyance, sincère ou quelque peu forcée, qu'il s'agit d'un pays à part, tellement différent des autres qu'il échappe au sort commun. Souvenons-nous précisément de ce qui se passait à la Bourse jusqu'à la fin de l'année dernière.

Après la formidable coup de semonce du 19 octobre 1987 à Wall Street, le train avait presque partout ralenti sa vitesse. Tokyo était l'exception la plus notable, mais surtout la plus surprenante. Déjà, en 1987, c'était à Tokyo qu'on redoutait l'accident. Il se produisit à New-York, et cela bien que, selon tous les critères admis, la hausse « devait » prendre fin sur le marché japonais, où l'on cotait les titres des sociétés en moyenne à des cours correspondant à plus de quarante fois leurs bénéfices. Fin 1989, on a atteint le coefficient 60. Un tel « ratio » était tout à fait extravagant selon les normes occidentales. En Amérique du Nord et en Europe, un price earning ratio s'approchant de 20 est déjà considéré comme très pénalisant.

Que dire de l'étonnement des professionnels quand ils virent en novembre et en décembre de l'an dernier la hausse s'accroître à Tokyo, alors que la Banque du Japon relevait deux fois de suite son taux d'escompte. Comme il faut trouver un commentaire tous les jours, les spécialistes furent prompts à clamer qu'une fois de plus le marché japonais défiait les lois de la gravitation universelle. Sous la pression des taux, Wall Street avait fini, deux ans auparavant, par capoter, pas lui !

A la réflexion, si l'on peut dire, l'apparente invulnérabilité de la Bourse japonaise rappelait quelque chose. Au-delà des

explications techniques qui n'ont pas manqué (le fait que les titres des sociétés japonaises ne circulent guère était souvent allégué, bien qu'un relativement petit nombre de transactions puissent parfois provoquer de gros mouvements de cours), on invoquait l'influence prépondérante du ministère des Finances. Grâce à la fameuse interdépendance du public et du privé, le marché était bien tenu. Il était d'autant plus que les « structures » professionnelles se prêtaient admirablement à la diffusion instantanée et confidentielle des instructions gouvernementales. Quelques coups de téléphone aux trois ou quatre sociétés de placements maitodontes type Nomura et le tour était joué. Le mythe d'un ministère des Finances tout-puissant rejoignait le mythe d'un MITI (ministère du commerce international et de l'industrie) capable d'orchestrer, grâce à ses vues à long terme, le développement industriel à marche forcée du Japon.

La vérité apparaît ou devrait apparaître aujourd'hui fort éloignée de ces schémas qui ont la vie dure. S'il est à peu près admis — la dégringolade du marché prouve bien — que la Bourse de Tokyo n'est pas un phénomène à part, sinon par l'énormité d'une spéculation alimentée par quatre années d'expansion monétaire à tout-va largement imposée par l'extérieur (voir notre chronique « Les casseroles du Louvre » parue le 10 avril), tous les nostalgiques de la planification — il en existe encore à l'Ouest, s'ils ont tous disparu à l'Est — s'accrochent à l'idée si rassurante d'un MITI doué de voyance et de la capacité d'en persuader les industriels nippons. Une fois de plus, les nostalgiques se trompent de réalité. Depuis environ le milieu des années 60, le MITI a progressivement cessé de jouer un rôle important. C'est à ce moment-là qu'il commit une de ses plus grosses erreurs de jugement, niant qu'une puissante industrie automobile puisse jamais voir le jour dans l'archipel.

La seule chose qui ait résisté à l'érosion du temps est l'outrecuidance et la zèle interministériel de ses fonctionnaires restés très nombreux. Au cours des dernières années, une de leurs trouvailles les plus mémorables, dont on ne peut encore être sûr pour évaluer les effets, était, pour économiser les fonds des organismes de retraite, de leur faire acheter des terrains... en Andalousie pour y

installer des maisons de repos pour les Japonais et Japonaises du quatrièmes âge. M. Edith Cresson, qui s'en va, paraît, de constituer un MITI à la française par fusion du ministère du commerce extérieur et du ministère de l'Industrie, aurait-elle oublié qu'en règle générale (dont le Japon, en l'occurrence, n'est pas l'exception, pas plus que la France) un pays a le choix entre avoir une industrie ou un fort ministère de l'Industrie ?

C'est sur un plan à la fois plus général et plus particulier que se nourrit l'idée qu'avec les Japonais on a affaire à une catégorie d'hommes et de femmes appartenant à une autre planète. Comment concilier à égalité sur les marchés avec des gens qui ne connaissent pas encore l'individualisme et les commodités, génératrices de coûts, qu'il entraîne ? Songez que la plupart d'entre eux ne prennent pas, ou n'ont pas, de peur de leur congé annuel, pourtant légalement limité à quinze jours (contre vingt aux Etats-Unis et, en moyenne, un mois environ en Europe) ! Ces arguments, d'ordre philosophique ou sociologique, ne seraient-ils pas aussi un prétexte pour éviter de se poser des questions où entre parallèlement une part de subjectivité, mais une part qui nous concerne plus spécialement ?

UX yeux des destructeurs-admirateurs du Japon, les bons résultats économiques de ce pays sont autant de raisons pour dénoncer la concurrence biaisée qu'il nous fait. Sans nier la nécessité de se montrer à cet égard (mais pas seulement à leur égard) vigilant, on ne peut s'empêcher, étant donné le tour passionnel et systématique pris par la querelle, de soupçonner quelque préjugé à l'œuvre. Cette insistance sur la spécificité du cas japonais est suspecte. Serait-ce que le droit à la différence, si vanté par ailleurs, ne serait tolérable que s'il excluait chez le « différent » le droit de prétendre, dans tel ou tel domaine, à devenir le meilleur ?

Meilleures, quand elles le sont, les entreprises japonaises le sont pour des motifs à première vue parfaitement identifiables, tels que le considérable effort d'investissement, de recherche qu'elles font, sans parler du souci qu'elles ont de promouvoir la formation des hommes. La sempiternelle discussion sur l'excédent commercial est plus irritante que l'excé-

dent lui-même. Pourquoi ? Encore une fois parce que, par ce biais, on cherche, inconsciemment ou non, à accrédi-ter l'idée traditionnelle que, « quoi qu'on fasse » (on voit poindre l'argument de la « différence » inaltérable), c'est le Japon qui s'en sortira avec un surplus confortable (et supposé enrichissant) et ses partenaires avec un déficit qu'on ne juge humiliant que parce qu'on refuse d'y voir la contrepartie d'autres opérations dont le solde est négatif pour la balance des paiements japonaise (opérations sur capitaux).

Mettre l'accent sur le solde et non sur le total des importations et des exportations est une façon de passer sous silence l'essentiel. L'essentiel, c'est que depuis quelques années, sans doute sous l'influence de la hausse du yen — par rapport à 1985 —, les importations japonaises ont fortement augmenté, de 39 % au total, les seules importations de produits manufacturés s'accroissant beaucoup plus vite (de 78 %). Ces dernières, dont l'insuffisance était régulièrement dénoncée, comptent désormais pour la moitié des achats à l'extérieur, contre 25 % il y a quatre ans.

Quant au solde, il faut rappeler, pour mémoire, qu'avant 1980 il était plus souvent négatif que positif (ce qui excluait l'idée de fatalité) et, deuxièmement, que sa persistance depuis quelques années s'explique, comme on l'a souvent rappelé dans ces colonnes, par l'interférence des mouvements de capitaux, qui jouent, dans ce domaine, le rôle directeur.

Une circonstance semble bien corroborer l'hypothèse selon laquelle le droit à la différence s'arrête où l'on n'est plus en présence de partenaires globalement différents. Pour être bien sûr d'acquiescer progressivement le particularisme japonais, et par là éliminer la capacité des Japonais à nous déranger dans nos habitudes, on prétend changer les leurs radicalement, et cela non par les moyens de la libre compétition mais par ceux de la pression politique.

Le déjà fait allusion dans la chronique « Le yen et l'idéologie » du 27 mars aux aspects « totalitaires », au moins dans leur esprit, des négociations qui viennent d'aboutir entre les Américains et les Japonais au sujet des obstacles dits « structurels » aux échanges.

L faut croire que tout ce que voudraient exiger les premiers n'est pas mauvais pour les seconds, à savoir notamment la « modernisation » de l'appareil commercial, puisqu'une majorité de consommateurs japonais se seraient prononcés, dans un sondage en faveur de plusieurs mesures préconisées par les Etats-Unis. Mais les résultats d'un sondage n'épousent jamais un sujet.

Dans sa plus récente étude sur le Japon (année 1988/1989), l'OCDE énumère les trois « éléments d'ordre socio-économique qui, au Japon, favoriseraient l'approvisionnement dans les petits magasins » (voir pages 27 et 28 les articles de Philippe Pons). On ne peut que s'étonner que ces éléments soient présentés comme autant de facteurs négatifs. Il s'agit d'abord de la « diffusion relativement faible de l'automobile jusqu'à une période récente ».

Si l'on comprend bien, les experts du château de la Muette préféraient donc voir les Japonais se servir à tout bout de champ de leur voiture pour faire leurs emplettes. Il s'agit, ensuite, des « livraisons gratuites assurées par un grand nombre de petits détaillants ». Ce service de livraison ne serait-il pas un moyen rationnel de limiter les encombrements inutiles ?

Il s'agit enfin, ô honte, de « la prédilection des consommateurs pour le poisson et les légumes frais ». En ne se laissant pas tenter par les produits de la mer congelés, le lait stérilisé et autres attentats quotidiens contre le goût, les Japonais ne montrent-ils pas à leur tour où est à la fois la qualité de la vie et, espérons-le, le choix futur des consommateurs évolués du monde entier ? Ne désespérons pas : il aura fallu une bonne vingtaine d'années pour que les écologistes fassent entendre leur voix.

Mais, en attendant, regrettons que l'OCDE, supposée neutre, contribue, sous couvert de réformes économiques, à brouiller la ligne de démarcation entre l'internationalisation des modes de consommation et le refus des différences, fussent-elles justifiées. Bref, qu'elle se fasse l'agent de l'intolérance pure et simple. Notre attitude vis-à-vis du Japon, ne serait-ce pas en définitive le meilleur test — parce que psychologique et économiquement la plus rigoureuse — de notre acceptation d'autrui ?

PAUL FABRA

Le sumo de la finance

Suite de la page 27

La première condition à l'exportation d'épargne est évidemment la libération des mouvements de capitaux, mise en œuvre pour l'essentiel par la loi de décembre 1980. Les effets en seront presque immédiats, amplifiés par la rapide croissance des excédents commerciaux au cours des années 80 : les sorties nettes de capitaux à long terme (investissements essentiellement financiers) sont massives, représentant un solde d'actifs nets à l'étranger d'environ 350 milliards de dollars à la fin de 1989.

Deuxième condition, la détermination du système financier japonais, permettant une internationalisation progressive du yen conformément à l'accord Baker-Takeshita. Les résultats ont été très rapides pour la libéralisation des taux d'intérêt et la croissance du marché monétaire, mais le décloisonnement des différents acteurs bancaires et financiers représente un tout autre enjeu pour les institutions concernées : le ministère des Finances se donne encore le temps de la réflexion avant de trancher entre les différentes options envisagées, ce qui n'empêche pas banques et maisons de titres de fournir leurs armes par filiales étrangères interposées en vue de la rude concurrence qui les opposera bientôt.

Dernière condition à l'exportation d'épargne, l'internationalisation des institutions : le processus est déjà largement engagé pour les maisons de titres, présentes sur tous les grands marchés financiers, et surtout pour le système bancaire, qui a quadruplé sa puissance d'internationalisation des liquidités internationales entre 1983 et 1988 (3), grâce à la création du marché off-shore de Tokyo et au développement très rapide de son réseau à l'étranger.

Quels objectifs faut-il fixer à

cette expansion financière internationale pour obtenir ce qu'on pourrait appeler l'exportation optimale d'épargne ? Le rapport Maekawa émet à ce sujet une double recommandation : l'excédent d'épargne doit être d'abord réduit par stimulation de la demande intérieure, et le surplus exportable doit financer en priorité les investissements directs à l'étranger (délocalisation de la production) et une aide publique au développement proportionnée à cette nouvelle puissance financière.

Ces recommandations se heurtent à certaines résistances mais ont déjà des effets visibles à la fin des années 80 : le flux d'investissements directs, bien que sans commune mesure avec les placements financiers, a quadruplé de 1983 à 1988 et l'aide publique au développement a doublé sur la même période.

Un processus de globalisation

Nul doute que cette question de l'exportation optimale d'épargne revienne au centre des préoccupations du Japon et de ses partenaires en 1990 : du Japon, car la faiblesse actuelle du yen reflète pour une bonne part l'accélération récente des sorties de capitaux ; de ses partenaires, car une proportion plus importante du PNB japonais consacrée à la consommation et aux infrastructures leur ouvrira plus largement le marché japonais, comme le prévoit l'accord nippo-américain du 5 avril 1990.

Le système financier japonais, instrument de cette exportation optimale d'épargne, est désormais engagé dans un processus de globalisation qui va remodeler ses structures internes et la localisation de ses marchés. Son expansion internationale aux Etats-Unis, en Asie et en Europe peut s'appuyer sur un réseau déjà largement constitué à partir des centres financiers respec-

tifs de New-York, Hongkong-Singapour et Londres.

Le mode d'investissement — direct ou financier — de l'épargne exportée détermine deux des trois fonctions majeures que remplit la finance japonaise à l'étranger : le service des entreprises japonaises (activités de banque commerciale mais aussi de banque d'affaires pour l'acquisition de sociétés locales) et le recyclage des excédents vers des investissements de portefeuille (actions et obligations, en particulier bons du Trésor américain). La troisième fonction est celle de toutes les grandes banques internationales, qui visent à acquérir des parts du marché local où elles sont implantées (financement des entreprises, de l'immobilier, des grands projets, LBO, etc.).

Chacune de ces fonctions détermine la stratégie la mieux adaptée au secteur concerné : montée en puissance autonome (en 1989, 38 % des émissions en eurodevises ont été dirigées de Londres par des maisons japonaises), joint-ventures (par exemple dans le secteur des fusions-acquisitions), participations minoritaires (en particulier dans des *investment banks* américaines) rachats de banques locales, et donc d'un réseau (en Californie par exemple, où les banques japonaises comptaient en 1988 425 agences détenant 30 % du marché des crédits).

L'accélération de cette expansion internationale dans les années 90 dépendra de plusieurs facteurs. Les contraintes prudentielles imposées par les ratios Cooke pourront gêner les banques japonaises si la chute du yen déprécie durablement leurs fonds propres au regard de leurs actifs en devises et si la santé de la Bourse ne leur permet plus de procéder à des augmentations de capital aussi avantageuses que celles de 1988-1989 (rapport « cours-bénéfice » d'environ 30 contre 10 pour les banques américaines). Cette réglementation en tout cas pèsera fortement sur les choix de secteurs d'activité en fonction de leur véritable rentabilité et non plus seulement de leur contribution à la croissance du bilan.

En revanche, deux éléments seront déterminants pour la poursuite de cette expansion internationale, le volume d'excédents courants à recycler et la capacité des maisons japonaises à pénétrer les marchés bancaires et financiers nationaux. Sur le premier point, le

scénario le plus vraisemblable est une stabilisation des excédents courants à leur niveau actuel, la hausse des revenus d'investissement à l'étranger compensant la détérioration de la balance des services et l'aide accrue au développement. Les montants en jeu (de l'ordre de 50 milliards de dollars par an, sans compter les investissements financés par emprunt) rendent probable le maintien d'une forte présence des institutions japonaises sur les grands marchés financiers en Europe et aux Etats-Unis, mais aussi un peu plus en Asie, où le potentiel de croissance leur apparaît plus prometteur.

A la conquête des marchés

Quant au degré de pénétration par les banques japonaises de chaque marché national, c'est sans doute l'élément le plus difficile à anticiper car toute banque étrangère se heurte dans ce domaine aux défenses du marché local, qu'elles soient culturelles (le marché concerné (l'exemple des Etats-Unis, où les maisons japonaises détiennent 14 % des actifs bancaires, doit tenir compte de la concentration élevée de ces actifs en Californie et ne peut être attirée par les marchés encore très fragmentés d'Europe et d'Asie). Pourtant l'harmonisation des différents marchés bancaires, en Europe notamment, paraît inévitable, et la concurrence se jouera ainsi au plan des moyens technologiques, que le système financier japonais a largement développés sur son marché intérieur.

Ce dernier point renvoie à une question beaucoup plus large : dans quelle mesure la finance pourrait-elle devenir une véritable industrie où les parts de marché se conquièrent par économies d'échelle, sans technologies et réductions brutales de prix ?

L'ampleur des investissements nécessaires dans les technologies d'information et d'automatisation imposera sans doute cette évolution dans certains secteurs, les activités de marché par exemple, qui deviendront alors l'appanage d'un nombre limité d'opérateurs mondiaux ; mais les activités bancaires essentielles, notamment le service des entreprises, semblent devoir échapper à cette tendance de concentration oligopolistique : elles reposent, en effet, sur les

capacités d'innovation financière mais plus encore sur une relation commerciale approfondie et globale qui seule permet l'adaptation permanente du financier aux besoins spécifiques de l'entreprise, eux-mêmes en pleine évolution.

L'image des lutteurs de sumo est fréquemment utilisée en Occident pour illustrer la puissance des géants de la finance japonaise.

Encore faut-il rappeler que la dynamique du sumo associe la puissance à une extrême mobilité : toute grande institution financière, japonaise ou non, connaît la difficulté d'une telle dialectique.

CLAUDE MEYER

L'Afrique dans la compétition internationale.

Avril 90: Exclusif

• Banque : la stratégie de la B.A.D.

• Burkina Faso : le 1^{er} Congrès du Front populaire.

Vers la reconstruction.

• Horizon 2000 : les capitaux privés doivent prendre le relai.

• Cameroun : le marché des boissons.



JEUNE AFRIQUE économie

En vente chez votre marchand de journaux

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CEMENT FRANÇAIS

Le cours de sa séance du 12 avril 1990 a été de 135,50 F. Les rendements financiers à 30 jours sont de 1,50 %.

CROISSANCE ET DIVERSIFICATION

Offre d'actions consolidées : 13,5 millions de F. Les rendements financiers à 30 jours sont de 1,50 %.

PERFORMANCES FINANCIÈRES CONSOLIDÉES EN 1989

Chiffre d'affaires consolidé	13,5 millions de F.
Produit net consolidé	1,5 millions de F.
Produit net par action	142,50 F.
Capacité d'autofinancement	1,5 millions de F.

RENTABILITÉ FINANCIÈRE CONSOLIDÉE EN 1989

Produit net consolidé	1,5 millions de F.
Produit net par action	142,50 F.
Capacité d'autofinancement	1,5 millions de F.

DIVIDENDE DE L'EXERCICE 1989

Le dividende de l'exercice 1989 a été de 135,50 F. Les rendements financiers à 30 jours sont de 1,50 %.

CEMENT FRANÇAIS sur BOURSE

LE MONDE DE LA BOURSE

Suivez en direct l'évolution des cours de la Bourse

BOURSE

36.15 L'UNION

AFFAIRES

CAPITAL ET INTÉRÊTS

Un entretien avec le président sortant du Comité des usagers des services bancaires

« L'Europe nous contraindra à nous engager dans la voie d'un véritable marché des dépôts »

estime le professeur Denis Kessler

M. Denis Kessler, professeur à l'École des hautes études en sciences sociales (EHESS) et animateur de la Fondation pour la recherche économique, monétaire et financière (FREF), vient, à sa demande, d'être remplacé comme président du Comité des usagers des services bancaires, institué par la loi bancaire de 1984, par M. Maurice Gousseau, soixante-neuf ans, directeur honoraire de la Banque de France. M. Kessler tire le bilan et les leçons de son expérience.

« Le Comité des usagers est apparu en position d'influence chaque fois qu'un dossier brûlant comme le paiement des chèques ou le surendettement des ménages défiait l'actualité. Mais sa nature et son fonctionnement demeurent mystérieux.

Le Comité des usagers a été institué par la loi bancaire pour définir les voies et les moyens d'une rénovation en profondeur des relations entre les banques et leurs clients, qu'ils soient commerçants, particuliers ou chefs d'entreprise. Au départ, les textes n'ont pas doté ce comité de véritable pouvoir. Pour que nos avis soient pris en considération, il nous fallait donc être crédibles et convaincant.

Cela n'a pu être possible que parce que tout le monde a joué le jeu : aussi bien les banques, qui pensaient jusqu'alors que c'était à elles de s'occuper de leurs clients, que les associations de consommateurs, qui préféraient généralement la voie législative ou réglementaire au détriment de la voie contractuelle. Au départ, le comité a dû faire la preuve de ses capacités, petit à petit, il est devenu l'endroit où l'on dégageait, par la concertation, des solutions améliorant la situation des parties en présence.

— Au cours de ses cinq pre-

miers années d'existence, ce comité a-t-il été efficace ?

— Il y a plusieurs domaines où notre action a été décisive. La titrisation des crédits est l'un d'eux. C'est nous qui, dans le but de faire baisser les taux d'intérêt, avons prouvé cette technique. Je suis fier qu'un dossier aussi aride y ait été étudié, puis ait donné lieu à une loi et qu'il connaisse aujourd'hui un début de réalisation.

En matière d'endettement et de surendettement des ménages, nous avons réussi à faire prévaloir l'approche de la conciliation sur la voie purement judiciaire. Il fallait éviter la mise en faillite civile d'un ménage, car cela risquait de marginaliser complètement toute une frange de population. Il lui aurait été très difficile ensuite de reconquérir un compte bancaire, par exemple. Nos travaux ont aussi amené les banques à élaborer un code de bonne conduite en matière de crédit. Nous sommes aussi parvenus à mener à bien la réforme de la loi sur la fixation du taux de l'usure et avons contribué à l'instauration d'un fichier national pour lutter contre le trafic des chèques volés ou perdus.

Le contrat, fondement d'une économie de marché

— N'avez-vous agi qu'à l'occasion de crises ?

— Nous avons été saisis, ou nous nous sommes saisis, sur des registres divers. Le comité a eu ainsi des actions plus diffuses comme le livre blanc qu'il a élaboré sur la qualité des services bancaires et dont les recommandations inspirent aujourd'hui de nombreuses banques et sociétés financières. Du côté des entreprises, on a fait des propositions pour améliorer les relations entre banques et firmes en cas de faillite.

D'une manière plus générale, nous avons surtout contribué à replacer les relations entre banques et clients dans un cadre contractuel ou conventionnel. Ces relations relèvent avant tout de la société civile. C'est une idée à laquelle

nous tenons beaucoup : le contrat, la convention, sont les véritables fondements d'une économie de marché.

— Quels sont vos échecs ?

— Nous n'avons pas encore réussi à convaincre tout le monde de la supériorité économique du couple « liberté de rémunération des comptes - facturation des services bancaires » sur la situation actuelle où le passif des banques reste fortement réglementé et les services bancaires mal ou insuffisamment facturés. Mais l'Europe nous contraindra, nous le voyons, à nous engager dans cette voie d'un véritable marché des dépôts et des services financiers.

Compte tenu du fait que 75 à 80 % des dépôts n'ont pas d'épargne, à faire rémunérer, n'est-il pas injuste de leur faire supporter le poids de la rémunération des services bancaires ?

— Il faut savoir qu'en économie ouverte, les mécanismes de compensation sont intenses. La situation actuelle risque d'inciter les meilleurs clients à délocaliser leur

épargne. Les banques françaises ont plusieurs catégories de clients, elles doivent faire preuve d'imagination pour proposer à chacune d'elles un menu attractif. Tous les services ne conviennent pas à tout le monde et tous les dépôts ne doivent pas être rémunérés de la même façon. Et qu'on ne me parle pas de banque d'État, car elle existe déjà : aujourd'hui, le déposant qui a 2 millions de francs à placer est de facto traité différemment des autres clients.

Le Comité des usagers avait fait la proposition d'offrir un service bancaire de base pour éviter que la dérégulation n'ait des effets sociaux pervers. Le droit au compte bancaire existe dans la loi, mais il n'est pas défini. Rien n'interdit de lui donner un contenu. Pourquoi ne pas appliquer à la banque ce que l'on sait de la restauration : il est souhaitable de commercialiser des menus différents à des prix différents, en payant sa vie et en satisfaisant la clientèle.

Propos recueillis par YVES MAMOU

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Comareg, maintenant* vous pouvez en acheter!

Le 1^{er} Groupe français de presse gratuite et de distribution publicitaire remercie ses actionnaires d'avoir contribué au succès de son introduction en bourse.

Après deux reports d'introduction dus à la très forte demande (108 millions d'actions demandées le 4 avril, puis 117,5 millions le 10 avril), le Groupe COMAREG a effectué son entrée sur le Second Marché de la Bourse de Paris sous forme d'OPV à 300 F l'action avec blocage de fonds.

*depuis le 19 avril 1990.



COMAREG - B.P. 1218 - 69611 VILLEURBANNE CEDEX
Minitel 36 15 code COMAREG

Le Monde
PUBLICITÉ FINANCIÈRE
Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

Le Groupe BNP en 1989

Forte croissance de l'activité
Sensible progression des résultats en dépit d'un effort de provisionnement exceptionnel :

- Résultat d'exploitation 11,255 MF +16,90 %
- Résultat net 3,644 MF +12,5 %

Le développement soutenu de l'activité, tant en France qu'à l'étranger, s'est traduit par une forte progression du résultat d'exploitation qui dépasse pour la première fois la barre des 10.000 MF à 11.255 MF (+ 16,9 %).

En dépit d'un très important effort de provisionnement pour créances et risques généraux (+ 31,1 %), le résultat net du groupe a progressé de 12,5 % pour atteindre 3.644 MF ; la part du groupe (3.414 MF) est en augmentation de 11,5 %.

GRUPE BNP

En millions de francs	1988	1989	%
Produit net Bancaire (1)	31.867	34.890	9,5
Frais généraux et amortissements	22.236	23.835	8,3
Résultat d'exploitation	9.631	11.255	16,9
dont :			
• Métropole	7.239	8.541	18,0
• Hors Métropole	2.392	2.714	13,5
Provisions pour créances et risques généraux	5.093	6.679	31,1
Bénéfice net consolidé	3.239	3.844	12,5
dont part du groupe	3.062	3.414	11,5
Bénéfice net par action et C.I. (en francs)	52,07	57,61	10,6

(1) y compris les produits accessoires et l'amortissement des frais financiers.

La progression de 1.624 MF du résultat d'exploitation (+ 16,9 %, contre + 3,5 % en 1988) est le reflet d'une bonne performance de toutes les zones :

• + 19,6 % pour la BNP Métropole : la progression du produit net bancaire s'est accélérée (+ 8 %, contre 3,3 % en 1988) et la hausse des frais généraux et amortissements s'est ralentie (+ 4,1 %, contre 5,7 %), grâce à l'amélioration de la productivité.

Cette évolution traduit la poursuite du mouvement de réintermédiation et confirme le rôle de la BNP dans le financement des particuliers et des PME. Les crédits en Francs ont augmenté de 16,5 % en moyenne annuelle pour atteindre 317 MMF, dont + 21,1 % pour les crédits aux particuliers et + 14 % pour les crédits aux entreprises.

Les dépôts en francs collectés auprès de la clientèle (268 MMF) ont progressé de 6,9 %, avec une hausse de 6,8 % des dépôts à vue, double du taux d'inflation. Ressources d'épargne (+ 6,5 %) et ressources coûteuses (+ 7,6 %) se sont également bien développées.

L'ensemble des dépôts et des fonds gérés (OPCVM, assurance) atteint 480 MMF au 31 décembre 1989, en hausse de 12,8 %.

• + 11,5 % pour les filiales métropolitaines traduisant les bons résultats obtenus par les activités de diversification du groupe : NATOVIE et ASSUVIE (5,6 MMF de primes émises), groupe BNP-BAIL (production 12,9 MMF), BANEXI (plus de 500 millions de francs d'investissements) et MEUNIER PROMOTION (chiffres d'affaires 3,7 MMF).

• + 13,5 % pour les réseaux extérieurs qui, contribuant au quart du total du résultat d'exploitation, confirment la vocation internationale du groupe.

Globalement, l'expansion de l'activité de crédit et de service a permis de financer le renforcement des moyens matériels et humains des implantations étrangères et de dégager des résultats en forte hausse (+ 18,3 % en monnaie locale).

Particulièrement remarquables ont été les performances enregistrées en Amérique du Nord et en Asie Océanie.

Le groupe a réalisé un effort très important en provisions pour créances et risques généraux (6.679 MF contre 5.093 MF en 1988). Il a ainsi conforté sa situation financière. Le taux de couverture des risques souverains (y compris les créances court terme et engagements hors bilan, sur plus de 70 pays) a été porté à 60 %.

Le Conseil proposera à l'Assemblée Générale des Actionnaires de porter le dividende, avoir fiscal inclus, à 21,60 F soit une augmentation de 10,80 %.

Après distribution, les fonds propres et titres assimilés s'élevaient au 31 décembre 1989 à 35,9 MMF. Un apport supplémentaire de 5,2 MMF a été réalisé à l'occasion de l'augmentation de capital intervenue début avril 1990, liée à l'opération d'échange de participation entre la BNP et l'U.A.P.



TOUT CE QU'UNE BANQUE PEUT VOUS APPORTER.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



Au cours de sa séance du 12 avril 1990, le conseil d'administration de CEMENTS FRANÇAIS a procédé à l'arrêté définitif des comptes de l'exercice 1989.

CROISSANCE ET DIVERSIFICATION DE L'ACTIVITÉ

Chiffre d'affaires consolidé : 12,5 milliards de francs (+ 26 %) CIMENT : 50 % MATÉRIEL DE CONSTRUCTION : 50 % FRANCE : 63 % INTERNATIONAL : 37 %

PERFORMANCES FINANCIÈRES CONSOLIDÉES EN HAUSSE

Résultat net total	1,1 milliard de F (+ 33 %)
Résultat net part du Groupe	1 milliard de F (+ 27 %)
Bénéfice par action	142 F (+ 24 %)
Capacité d'autofinancement	1,9 milliard de F (+ 25 %)

RÉSULTATS DE LA SOCIÉTÉ

Le résultat de la société s'élève à 540 millions de F (+ 14 %) et la capacité d'autofinancement à 835 millions de F (+ 16 %).

DIVIDENDE DE L'EXERCICE 1989

Il sera proposé à l'Assemblée générale du 8 juin 1990 de fixer le dividende net à 30 F par action (+ 20 %) et de prévoir que ce dividende pourra être payé en numéraire ou en actions, au choix de l'actionnaire. Il sera également proposé de décider la division du titre par 3, à compter du 1^{er} janvier 1991.

CEMENTS FRANÇAIS sur Minitel : 3616 CLIFF.

LA BOURSE EN DIRECT

LE MONDE DE LA BOURSE
Suivez en direct l'évolution des cours de la Bourse

BOURSE

3615 LE MONDE

L'Afrique dans la compétition internationale.

Avril 90 : Excluse

- Banque : la structure de la B.A.I.
- Bourgeois : la structure de la C.A.I.
- Bourgeois : la structure de la C.A.I.
- Bourgeois : la structure de la C.A.I.
- Bourgeois : la structure de la C.A.I.
- Bourgeois : la structure de la C.A.I.
- Bourgeois : la structure de la C.A.I.
- Bourgeois : la structure de la C.A.I.
- Bourgeois : la structure de la C.A.I.
- Bourgeois : la structure de la C.A.I.



JEUNE AFRIQUE ÉCONOMIE

Recherche chez votre marchand de journaux

Le Monde des Dirigeants

Postes à + de 400 KF

PER UNE SOCIÉTÉ DE CONSEIL

DIRECTEUR GENERAL

Notre société de conseil bénéficie d'une très forte notoriété sur son segment d'activité. Elle continue d'acquiescer à la demande croissante de ses clients. Elle est en mesure de leur proposer des solutions innovantes et de leur offrir un service personnalisé.

Cette mission fera appel à son expérience de direction, acquise de préférence dans le marketing, la vente ou les ressources humaines, ainsi qu'à l'ensemble de ses atouts:

Compétences (théoriques et pratiques) en management et structures, pour conseiller les entreprises, animer, diriger et former les consultants.

Autorité souriante naturelle, pour prendre des contacts au plus haut niveau dans les entreprises, présenter la qualité de sa démarche, séduire et convaincre ses interlocuteurs, pour animer des séminaires et parler en public.

Compétences stratégiques, pour procéder à une réflexion marketing permanente sur les produits et leur positionnement, dans un marché dans lequel nous sommes et voulons rester leader.

Est-il nécessaire de préciser l'importance de l'implication dont il aura à faire preuve pour réussir dans cette fonction, qui pourra lui permettre un fort développement dans un groupe de prestige à l'implantation internationale.

Merci d'envoyer votre candidature sous référence 75846 à Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra. Confidentialité assurée.

Directeur de l'expansion

MISSION Vous bénéficiez d'une solide expérience opérationnelle de la prospection et du montage immobilier. Vous avez parallèlement acquis de bonnes connaissances en droit foncier et en montages financiers.

Vous souhaitez maintenant donner une dimension nouvelle à votre fonction.

Notre groupe, leader en France de la grande distribution (42 hypermarchés) vous propose la Direction de son expansion en région parisienne.

Directement rattaché à notre Directeur Général Paris, et en constant rapport avec les directeurs technique, marketing... votre mission consiste à assurer l'identification, la négociation et le montage des dossiers: pour les réalisations de nouvelles unités, pour les programmes d'agrandissement, avec les directeurs de magasin.

Vos qualités de rigueur et de contact faciliteront votre intégration et votre évolution au sein d'un groupe dont l'éthique et le projet d'entreprise reposent sur la qualité et l'excellence.

Merci d'envoyer C.V. avec photo et lettre manuscrite, sous référence EXP à HOMMES & STRUCTURES - C.M.P. - 90, avenue du Maine - 75014 PARIS.



Une très belle Direction Commerciale

Le nom auquel elle est attachée parle de lui-même: GAUMONT/COLUMBIA PICTURES/RCA VIDEO

Société internationale, filiale de deux grands noms de l'économie mondiale, SONY et GENERAL ELECTRIC, nous sommes un des leaders mondiaux du marché de l'édition et de la distribution de films en vidéo.

Nous enregistrons chaque année une progression très significative et avons pris en 1989, la première place du marché local avec + de 25 % de part du marché.

A 30 ans au moins, vous avez déjà dirigé une équipe de vente et occupé un poste à responsabilité au sein de la Direction Commerciale d'une Société internationale (Foods, Cosmétiques, Lessiviers,...) dont les succès reposent sur un marketing pointu appliqué à des produits Grand Public.

Votre expérience vous a donné la carrure du véritable MANAGER; celui sur lequel nous comptons pour conforter notre position sur le marché traditionnel des Vidéo-Clubs et conquérir de nouveaux marchés.

La rémunération est évidemment liée à l'envergure du poste et du candidat (intéressement aux résultats et voiture de fonction).

Thierry ROGISTER, Administrateur Directeur Général, étudiera très confidentiellement votre candidature. Adressez-lui votre résumé de carrière avec photo à: G.C.R. - 1, rue des Princes 92100 BOULOGNE.



DIVISION D'UN GRAND GROUPE LAITIÈRE FRANÇAIS de renommée internationale recherche:

DIRECTEUR D'USINE (Secteur agro-alimentaire/usine aseptique)

Rattaché au Directeur de la Division LAITS, vous animeriez une usine pilote du groupe (production: 200 millions de litres de lait UHT, effectif: 120 personnes) en forte expansion, où les technologies de pointe en matière d'aseptie et d'automatismes sont de rigueur. Vous serez directement responsable de ce centre de profit en termes d'objectifs d'exploitation à atteindre (qualité, quantité, délais, coûts de revient des produits finis) et de réalisation d'investissements de développement. De formation agro-alimentaire (ingénieur ENSIA, ENSAIA, ENSBANA, IESIEL...), vous pouvez justifier d'une expérience minima de 5 ans comme responsable d'unité ou de production en milieu agro-alimentaire (secteurs laitier/brasserie... faisant appel aux techniques de conditionnement). Homme de communication/de terrain, vous êtes un gestionnaire précis et avisé qui sait mobiliser, par son charisme, ses équipes autour d'un projet d'entreprise. Le poste est à pourvoir à VIÈRE (35).

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo, prétentions) sous la référence RP 183/M à:

CREA
CONSULTANTS

Creative Resources for European Access
Conseil en ressources humaines
4, place Félix Eboué 75383 PARIS CEDEX 12

La vocation d'Apple® est de créer des ordinateurs exceptionnels permettant aux individus de donner le meilleur d'eux-mêmes dans leur travail, leur réflexion, leur formation et leurs communications. Convaincu de cette philosophie vous voulez contribuer efficacement à notre mission.

Finance Manager

Afrique - Méditerranée - Moyen-Orient

Intégré à l'équipe de direction, vous serez impliqué dans le management et la stratégie de cette Division. L'une de vos principales responsabilités sera de concevoir et de mettre en œuvre des services financiers destinés aux revendeurs et aux clients des pays dont nous avons la charge. Vous serez également responsable des prévisions financières, du budget annuel, du contrôle, de la supervision des états financiers mensuels...

Basé à Paris, ce poste implique de très fréquents déplacements à travers l'Europe du sud, le Moyen-Orient et l'Afrique.

Nous recherchons un Directeur Financier entrepreneurial et créatif, possédant un haut degré de professionnalisme et une bonne maîtrise des produits de financement (leasing, location...). De formation Grande Ecole de Commerce ou équivalent, vous avez environ 8 ans d'expérience au sein d'une Direction Financière. Vous avez exercé vos responsabilités dans l'industrie informatique ou dans une société commercialisant ses produits au travers d'un réseau de concessionnaires - si possible dans un environnement international. L'anglais courant est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature - en anglais - sous référence LM/AMME, à Bénédicte Peronnin Apple Computer Europe Inc., Le Wilson 2, Cedex 60, 92058 Paris La Défense, FRANCE.

Apple, le logo Apple et Macintosh sont des marques déposées de la Société Apple Computer Inc.

The individual is at the center of everything we do



CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE SAINT-DIZIER ET DE LA HAUTE-MARNE

recherche son

DIRECTEUR GENERAL

Assurant une double fonction de conseiller du Président et des élus et de manager des services, il prendra une part active - proposition, animation, suivi, - au développement économique du département.

Il travaillera en étroite partenariat avec les "décideurs" et acteurs locaux.

Il animera les services (30 salariés).

Ce poste conviendrait à un cadre de plus de 35 ans, diplômé d'études supérieures à dominante économique et juridique, possédant une bonne connaissance du milieu consulaire et des talents reconnus d'animation et de communication.

Il sera fortement imprégné du souci de l'intérêt collectif.

Pour en savoir plus, appeler au 83.35.42.63 ou écrire sous référence 1109 au:



Cabinet Blique

BP 3109
54013 NANCY CEDEX.

Groupe Michel Joubanand Conseils
Paris - Lille - Lyon - Nancy



Dans le haut enseignement commercial et de gestion, 15 ans passent vite. Nous avons su utiliser ce temps pour imposer la qualité de notre formation et construire un Groupe reconnu.

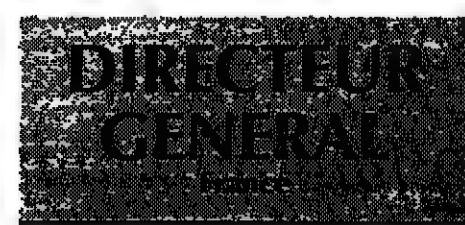
Très récemment nous avons créé une nouvelle école qui, dans un cursus de 4 ans, valorise particulièrement les caractéristiques distinctives auxquelles nous croyons: l'international au concret, l'intégration dans le milieu des affaires, la formation en alternance.

Nous vous proposons de porter, en France et à l'étranger, les couleurs de cette école: Il vous faudra une bonne pratique de l'international, langue anglaise et mobilité comprises, tout autant que des qualités de gestionnaire, d'animateur et de pédagogie. Votre base sera une capitale régionale.

Pour une première rencontre, merci d'adresser votre dossier sous référence 11033/LM à Michel Moulet, COURSUS CONSEIL 21 rue Vivienne - 75002 PARIS.

ASSURER LA POURSUITE D'UN DEVELOPPEMENT EXEMPLAIRE

Ce sera la mission de notre futur



Filiale française d'un groupe international, leader mondial sur un marché de biens consommables industriels, nous sommes une entreprise de 300 personnes, notre CA 1989 a été de 350 millions.

L'innovation, la recherche de l'excellence, notre esprit marketing et commercial, la rigueur de notre gestion et l'implication de nos collaborateurs sont les clés de notre réussite.

Vous assurez le management général de la filiale française qui est avant tout une société de commercialisation.

Homme de stratégie, vous avez un réel charisme propre à entretenir l'adhésion de tous.

Gestionnaire aussi, vous saurez produire les résultats économiques souhaités.

Pour un premier contact, adresser lettre manuscrite de candidature, CV, photo et prétentions sous référence LM5020 à notre Conseil qui vous garantira une totale confidentialité.

obiwan

10, rue de la Victoire - 75009 PARIS



Auvergne Centre Sud

Auvergne Centre Sud

3 Milliards de francs

15 Sociétés. Numéro 1

Sud de la France. Le

secteur abbaton

transformation vit

de.

Dans le cadre de

re développement

nous recherchons

Le Monde

des Dirigeants

Directeur Industriel

FRANCE

600.000 - 600.000

Le Monde

des Dirigeants

Le Monde

des Dirigeants

Le Monde

des Dirigeants

Le Monde

des Dirigeants

Le Monde

des Dirigeants

Le Monde

des Dirigeants

Le Monde

des Dirigeants

Le Monde

des Dirigeants

Le Monde

des Dirigeants

Le Monde

des Dirigeants

Le Monde

des Dirigeants

Le Monde

des Dirigeants

Framatome, grand groupe industriel international, recherche pour sa Direction Juridique un

JEUNE JURISTE D'AFFAIRES

An sein d'une équipe jeune et dynamique, vous intervenerez dans la préparation, la négociation et le suivi des accords de toute nature que notre groupe peut souscrire. Ce poste exige un esprit d'ouverture et de communication, un sens de la négociation et vous offre d'importantes responsabilités. Vous possédez une formation de haut niveau (Sciences Po ou équivalent + 3^e cycle) et vous maîtrisez parfaitement l'anglais.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + C.V.) à, Laurent François-Martin, Groupe Framatome, Service Gestion Prévisionnelle, Tour Fiat, Cedex 16, 92084 Paris-La Défense.



GROUPE FRAMATOME

Les technologies de l'essor.

La SGI CNP (futur AGIFRANCE), Caisse des Dépôts et Consignations, crée un poste de

CONSEILLER JURIDIQUE

Rattaché(e) à la Direction générale, il ou elle aura pour mission la tenue de la documentation juridique et l'analyse de tous textes intéressant les différents services de la société : droit des sociétés, réglementation concernant les activités d'administrateur de biens et de transactions immobilières, baux commerciaux. La rédaction des contrats types et contrats particuliers : baux, convention de mandat et de prestation de services, contrats d'entretien, marchés. Le suivi des procédures contentieuses importantes et conseil aux services concernés : grâces, assurance, direction technique.

Votre profil : 2^e ou 3^e cycle de droit, avec spécialisation en droit immobilier, un esprit d'analyse et de synthèse, une ouverture d'esprit, de la rigueur et de la méthode. Votre rémunération sera en fonction de votre qualification et de votre expérience (environ 200 KF). Statut CADRE. Poste à pourvoir rapidement.

Merci de faire parvenir votre candidature au Service du Personnel stéf. 1292/M à SGI CNP-3, rue Bellini - 92806 PUTEAUX Cedex.

NOTRE SERVICE DES AFFAIRES JURIDIQUES RECHERCHE UN

JURISTE DROIT SOCIAL H/F

Contrat à durée déterminée (10 mois)

Vous assisterez la responsable d'une section ayant pour mission de traiter à un haut niveau les problèmes de droit social qu'une grande société peut rencontrer.

Après un 3^e cycle en droit social, vous débutez ou avez acquis une 1^{re} expérience en entreprise ou en cabinet de conseil juridique.

Merci d'adresser C.V. et prétentions, sous réf. JDS, à Anne LAHAYE - SOCIÉTÉ GÉNÉRALE Service du Recrutement - 7, rue Camille - 75009 PARIS.



CONJUGUONS NOS TALENTS.



Juriste talentueux

pour entreprise passionnée

Filière d'un des leaders Européens de l'Assurance, nous cherchons une personne capable d'assumer la responsabilité juridique de notre filiale. Vous serez rattaché(e) à la Direction Générale et aurez pour mission de traiter à un haut niveau les problèmes de droit social qu'une grande société peut rencontrer. Après un 3^e cycle en droit social, vous débutez ou avez acquis une 1^{re} expérience en entreprise ou en cabinet de conseil juridique. Merci d'adresser C.V. et prétentions, sous réf. JDS, à Anne LAHAYE - SOCIÉTÉ GÉNÉRALE Service du Recrutement - 7, rue Camille - 75009 PARIS.

Adjoint au Responsable Juridique

Nous sommes un important Groupe de Presse et notre constant développement nous conduit à renforcer notre structure juridique. Vous seconderez très directement notre Responsable Juridique dans tous les domaines du droit, et notamment, en matière de tenues d'assemblées, d'opérations de fusions, acquisitions, cessions, de gestion des marques, de problèmes immobiliers, de contentieux.

Vous aurez également à répondre aux consultations des opérationnelles dans tous les domaines.

Vous avez une solide formation juridique, type maîtrise, DEA, DESS, et une expérience d'environ 3 à 5 ans acquise en cabinet, en entreprise ou holding.

Dans un contexte très dynamique et en constante évolution, vous pourrez donner la mesure de votre potentiel. Nous comptons sur votre sens du contact et votre disponibilité auprès d'interlocuteurs variés, en France et à l'Étranger.

En vue d'une prochaine rencontre pour envisager notre future collaboration, merci d'envoyer vos CV, lettre manuscrite et rémunération actuelle sous la référence M/90138 à notre conseil :

Garnier Demoinet & Associés
17, rue Tronchet 75008 PARIS

Société implantée dans le Sud-Ouest
Filière du Groupe ELF-AQUITAINE

UN(E) JURISTE

Adjoint au chef du service administratif et financier.

- de formation supérieure en droit des affaires (DESS, DEA) ; la connaissance du droit communautaire serait un atout.
- Expérience d'au moins 5 ans dans un poste similaire.

Adresser votre candidature sous le n° 8881
Le Monde Publicité - 5, rue de Montessay - 75007 Paris

Publication sociale.

recherche

JURISTE (mi-temps)

pour renforcer l'équipe rédactionnelle.
Spécialisé(e) : droit social et droit sanitaire et social.
Niveau minimum : maîtrise de droit social.
Expérience rédactionnelle.

Adr. CV à A.S.H. réf. HM
14, bd Montmartre, 75009 PARIS

ENTRER DANS UNE BANQUE PEUT DEVENIR UN PRIVILEGE.



Fondée en 1472, considérée comme la plus vieille Banque du monde, la MONTE PASCHI DI SIENA est en 1990 le premier groupe Bancaire Italien par la taille de son réseau (plus de 1000 guichets). Empreinte de classicisme et de modernité, notre image prestigieuse est reconnue sur toutes les places financières internationales. Animée par la volonté de développer son fonds de commerce, notre filiale française, la MONTE PASCHI BANQUE, forte de ses 12 agences réparties dans les principales villes de France et la Principauté de Monaco, renforce aujourd'hui sa DIRECTION DES ENGAGEMENTS et recherche un :

Juriste de banque

27 ans minimum, titulaire d'une Maîtrise en Droit privé, vous possédez une première expérience significative de 3 ans environ dans la fonction juridique bancaire.

Nous vous proposons de rejoindre notre Département Juridique et Contentieux avec pour missions principales :

- De développer la rôle de Conseil auprès de notre réseau bancaire en France et à Monaco.
- D'assurer le suivi et le recouvrement des dossiers précontentieux et contentieux.

Basé à Paris, vous percevrez une rémunération à la hauteur de vos ambitions. N'hésitez pas à nous contacter.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) à MONTE PASCHI BANQUE - Direction des Ressources Humaines - 7, rue Meyerbeer - 75009 PARIS

MONTE PASCHI BANQUE
L'ÉVOLUTION EN MÉMOIRE

Importante Holding (1,3 Md de Frs de CA), filiale d'un groupe industriel et commercial, recherche une

Juriste

Lyon 230-KF+
Rattaché(e) au Directeur Général, vous serez Responsable Juridique des 12 sociétés de la Holding et aurez la charge de la : tenue des assemblées, rédaction d'actes et de contrats, gestion des dossiers de contentieux. Vous participerez également à la mise en place de la politique sociale et assurerez pour le Directeur Général : tenue de tableaux de bord, audits de conformité, contrôle des réalisations. Des déplacements ponctuels sont à envisager en France et en Europe. Agée de 30 ans environ, de formation juridique supérieure (DESS, DCE), vous avez une expérience réussie de 5 ans en entreprise et êtes une bonne généraliste en Droit des Sociétés et Droit des Affaires. Qualités relationnelles et capacité d'implication sont indispensables à cette fonction. Anglais courant exigé. Compétences en Droit Social seraient un plus.

Contactez Florence Courand au 78.28.16.04 ou adressez votre CV + photo + lettre man. + réa. scellée à Michael Page Rhône-Alpes, 19 rue de l'Artère Sec, 69001 LYON, sous réf. FCM22MO.

Michael Page Rhône-Alpes
"Nos Spécialistes recrutent vos Spécialistes"

LES EDITIONS DALLOZ

recherchent un

JURISTE PRIVATISTE H/F

Nous recherchons pour notre Encyclopédie un juriste à qui nous confierons notamment la responsabilité du répertoire de droit civil et d'une partie du répertoire des sociétés.

Vous assurerez en tant que rédacteur juridique, non seulement les relations avec les auteurs et la préparation technique des manuscrits mais aussi le travail de recherche et de mise à jour : vous suivrez l'évolution législative, jurisprudentielle et doctrinale des matières qui vous seront confiées.

Vous avez un DEA de droit privé et quelques années d'expérience professionnelle acquise en entreprise ou en cabinet d'avocats à la Cour ou aux Conseils. Vous connaissez bien le droit civil et vous êtes aussi capable de vous adapter à d'autres branches du droit.

Vous souhaitez vous intégrer à une équipe spécialisée qui vous formera à sa technique.

Le salaire proposé reflètera un cadre de très bon niveau.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en indiquant la réf. 551 sur l'enveloppe, à notre conseil :

6 rue Halévy 75009 PARIS

Jeune

Grande
IEP, ES
Maîtrise
Master

Avec la Banque
internationale
Banque Paribas

Un

Département
Ressources
développement
Aux Banques
Jeunes Diplômés
de plus fortes responsabilités

- ES

Dans toute la France

humaine ou votre expérience

RESPONSABLES

OU DE CLIENTS

Vous et développer

vos clients, c'est

placements ou de

Un fort dynamisme

complémentaire

BP ANGERS

BP BOURGOGNE

BP CAHONS

BP GRENOBLE

BP LA ROCHE

BP MACON

BP MARSEILLE

BP NICE

BP SAINT-ETIENNE

BP TOULOUSE

BP TROYES

BP VERSAILLES

GESTIONNAIRE

Interlocuteur privilégié

particuliers, vous

analyse personnelle

BP BOURGOGNE

BP CAHONS

BP GRENOBLE

BP LA ROCHE

BP MACON

BP MARSEILLE

BP NICE

BP SAINT-ETIENNE

BP TOULOUSE

BP TROYES

BP VERSAILLES

Merci d'adresser

en précisant la

ment Hommes et

"Le Point de

صكوك من الاموال

ENTRER DANS
UNE BANQUE
PEUT DEVENIR
UN PRIVILEGE.



Plus de 140 ans d'histoire, la Banque Populaire est une banque d'origine humaine. Elle a su évoluer avec son temps, en restant fidèle à ses valeurs. Elle est aujourd'hui une banque moderne, ouverte à tous, et capable de répondre à tous les besoins de ses clients.

Juriste de banque

Il s'agit d'un poste à responsabilité, qui nécessite une formation juridique de haut niveau. Le candidat doit être capable de gérer les aspects juridiques de l'activité bancaire.

Les candidats doivent être titulaires d'un diplôme de droit, d'un diplôme de banque ou d'un diplôme de gestion. Ils doivent également avoir une expérience professionnelle dans le domaine bancaire.

La Banque Populaire recherche des candidats motivés, capables de travailler en équipe et de prendre des initiatives. Les candidats intéressés doivent adresser leur dossier de candidature à l'adresse suivante :

BANQUE POPULAIRE
17, rue de la Harpe, 75004 PARIS

Juriste

230 KF+

Le Juriste de la Banque Populaire est responsable de l'application des lois et règlements en matière bancaire. Il doit également veiller à la conformité des pratiques de la banque avec les normes en vigueur.

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme de droit, d'un diplôme de banque ou d'un diplôme de gestion. Il doit également avoir une expérience professionnelle dans le domaine bancaire.



Michael Page Rhône-Alpes

J'avance

Jeunes Diplômés

Grandes Ecoles de Commerce,
IEP, ESCAE, DEA - DESS,
Maîtrises (Gestion, Sciences-Eco),
Mastères, Magistères, Miage...

Avec la Banque Populaire, je rejoins le 5^e groupe bancaire français, un groupe important qui investit dans l'énergie la plus précieuse du monde, la mienne. Avec la Banque Populaire, j'accède à des secteurs d'avenir constamment novateurs: Encadrement Réseau, Finance, Informatique. Avec la Banque Populaire, je franchis une étape décisive de ma vie. J'ai des responsabilités. Et mon avenir prend de la valeur.

Un parcours pour réussir :

Démarrer une carrière, c'est important. C'est s'engager sur un tremplin qui prépare à plusieurs possibilités d'évolution. Aux Banques Populaires, le Réseau est un tremplin. Le Réseau permet de vivre le métier de banquier, de connaître les clients et d'acquiescer le sens du service indispensable à notre développement.

Aux Banques Populaires, le Réseau est riche, autonome, il permet à chacun d'exprimer son potentiel, de le transformer en compétence. Il permet aux Jeunes Diplômés, grâce à un investissement formation important, de devenir Ingénieurs Bancaires (Institut Technique de Banque) et d'évoluer vers de plus fortes responsabilités : Encadrement d'Agence ou autres fonctions dans les différents sièges centraux : Marketing, Finance, Crédit...

- Exploitation réseau -

Dans toute la France, nos banques régionales vous ouvrent les portes d'entreprises à taille humaine où votre esprit de challenge vous permettra d'agir en toute autonomie.

RESPONSABLES DE PORTEFEUILLE D'ENTREPRISES OU DE CLIENTELE PRIVEE

Gérer et développer un portefeuille c'est entretenir au quotidien des liens privilégiés avec votre clientèle, c'est améliorer son taux d'équipement, c'est la conseiller en matière de placements ou de financements, tout en évaluant les risques.

Un fort dynamisme commercial, des aptitudes à la négociation et le sens du risque sont les compléments indispensables d'une formation supérieure (Bac + 4, +5).

BP ANGERS
BP BOURGOGNE
BP CAHORS
BP GRENOBLE
BP LA ROCHE-SUR-FORON
BP MACON
BP MARSEILLE
BP NICE
BP SAINT-ETIENNE
BP TOULOUSE
BP TROYES
BP VERSAILLES

RÉL. ANG/EP
RÉL. BOU/EP
RÉL. CAH/EP
RÉL. GRE/EP
RÉL. LAR/EP
RÉL. MAC/EP
RÉL. MAR/EP
RÉL. NIC/EP
RÉL. STE/EP
RÉL. TOU/EP
RÉL. TRO/EP
RÉL. VER/EP

GESTIONNAIRES DE PATRIMOINE

Interlocuteur privilégié d'une clientèle haut de gamme (professions libérales, industriels, particuliers), vous la conseillez et l'orientez dans ses choix d'investissements, après une analyse personnalisée de sa situation patrimoniale.

BP BOURGOGNE
BP MACON
BP MARSEILLE
BP TROYES
BP VERSAILLES

RÉL. BOU/GP
RÉL. MAC/GP
RÉL. MAR/GP
RÉL. TRO/GP
RÉL. VER/GP

Merci d'adresser votre dossier de candidature, lettre manuscrite, CV et photo, en précisant la ou les références choisies, à Marine TILLMANN, Département Hommes et Structures, Chambre Syndicale des Banques Populaires, "Le Ponant de Paris", 5 rue Leblanc, 75511 Paris Cedex 15.

- Siège -

REDACTEURS DE CREDITS

Très à l'aise en analyse financière, vous êtes responsable de dossiers de crédits entreprises. Vous analysez et anticipez les risques, vous évaluez les garanties et suivez la réalisation des dossiers pour un meilleur traitement.

Une formation en gestion ou en économie, une bonne culture juridique sont des éléments nécessaires pour réussir dans cette mission.

BP CAHORS
BP NICE
BP SAINT-ETIENNE
CAISSE CENTRALE PARIS

RÉL. CAH/RC
RÉL. NIC/RC
RÉL. STE/RC
RÉL. CCB/RC

AUDITEURS

L'audit est un métier aux multiples facettes qui permet de se familiariser avec tous les rouages de la banque. Il forme à la fois aux techniques bancaires et aux méthodes modernes de gestion. Pour un jeune diplômé (ESC, Bac + 4, +5), il constitue un excellent tremplin pour l'avenir.

BP NICE

RÉL. NIC/AU

CHARGES DE MARCHÉ

Vous assurez la mise en place de notre politique commerciale auprès de nos partenaires des Banques Populaires régionales.

Votre métier: promouvoir un savoir-faire, des techniques et des produits adaptés à une clientèle spécifique. Fréquentes missions de courte durée en province.

CASDEN-BP

RÉL. CAS/CM

CONTROLEURS DE GESTION

A la fois homme d'analyse et de synthèse, vous êtes formé à l'élaboration des procédures de contrôle budgétaire, au suivi des réalisations, à la mesure et l'analyse des écarts, au développement d'instruments prévisionnels. Votre objectif est de contribuer à optimiser la rentabilité de la banque, condition de son développement. Votre formation allie gestion et connaissances en micro-informatique.

BP DIJON
BP TOULOUSE
BP TROYES
CASDEN-BP

RÉL. DIJ/CG
RÉL. TOU/CG
RÉL. TRO/CG
RÉL. CAS/CG



BANQUE POPULAIRE

UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

**RESPONSABLE
ADMINISTRATIF ET FINANCIER**

VIRGIN LOISIRS est la filiale française de distribution de jeux vidéo du système groupe mondial de disques. Le développement constant de ses activités et l'objectif de tripler son chiffre d'affaires en 1991 l'amènent à créer un nouveau poste.

Rattaché au Directeur Général, le titulaire du poste prend en charge de façon autonome et de manière opérationnelle l'ensemble des aspects administratifs, financiers, budgétaires, comptables, juridiques et fiscaux de la société. Il est responsable de l'établissement du reporting pour la maison-mère et il est également l'interlocuteur privilégié des partenaires extérieurs (banques, administrations, conseils...). Il est assisté dans ses missions par une équipe d'une dizaine de personnes.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un candidat d'environ 30 ans de formation Ecole de Commerce, justifiant d'une expérience significative dans un environnement international et commercial particulièrement dynamique. Ce poste demande une forte implication personnelle et une bonne pratique de la langue anglaise. Les perspectives de développement ainsi que les possibilités d'évolution sont susceptibles d'intéresser un candidat ambitieux.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 50/2786 F à :

EGOR GESTION ET FINANCE
8, rue de Béri - 75008 PARIS
Tél. : (1) 42.89.26.64

EGOR**92 - Boulogne
UNE OPPORTUNITÉ DE CARRIÈRE A SAISIR
POUR UN CONTRÔLEUR DE GESTION**

Filiale de la Compagnie Générale des Eaux, nous sommes un groupe de sociétés qui possède une notoriété dans l'installation et la maintenance du froid commercial et de la cuisine industrielle. Le développement constant dans nos activités et les objectifs que nous nous sommes fixés nous amènent à renforcer les structures de notre holding et à rechercher un contrôleur de gestion.

Au sein de la Direction financière, nous vous proposons de participer à la mise en place du contrôle budgétaire dans nos filiales et d'en assurer la gestion mensuelle. Vous collaborerez également à l'élaboration du budget, à l'établissement du reporting mensuel pour la maison-mère ainsi qu'à des audits d'acquisitions. Vous coopérerez activement à la mise en place du nouveau système informatique.

Pour ce poste polyvalent, nous souhaitons rencontrer un candidat de formation supérieure justifiant d'une première expérience en contrôle de gestion. Vous possédez une bonne pratique de l'outil informatique et de bonnes connaissances en espagnol constitueraient un atout. Les perspectives de développement du groupe ainsi que les possibilités d'évolution sont susceptibles d'intéresser un candidat ambitieux.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 50/3640 A à :

EGOR GESTION ET FINANCE
8, rue de Béri - 75008 PARIS
Tél. : (1) 42.89.26.64

EGOR

NOTRE GROUPE INTERNATIONAL AGRO-ALIMENTAIRE (CA : 2 milliards de F)
LEADER SUR SON MARCHÉ, RECHERCHE SON

**Directeur de la Gestion
et du Développement**

Issu d'une Grande Ecole de Commerce ou d'ingénieurs, vous avez 10 ans d'expérience financière et comptable acquise dans l'audit, et/ou la direction financière d'une grande entreprise, et/ou au sein d'une Banque d'Affaires.

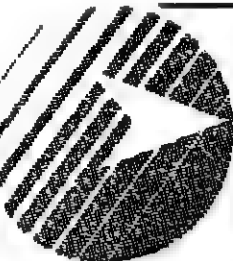
Sous l'autorité directe du Président, vous aurez en charge le CONTRÔLE budgétaire (mise en place de procédures, analyses) et le reporting pour l'ensemble du Groupe, la coordination de l'ensemble des conseils du Groupe, le suivi et l'élaboration des plans de trésorerie et de financement.

Vous apporterez une dynamique de DÉVELOPPEMENT dans la conduite des transformations industrielles, le renforcement des structures financières, vos propositions d'acquisitions ou toutes autres initiatives visant à la fois l'affermissement de l'assise financière et la croissance du Groupe en France et à l'étranger. L'anglais et le français sont indispensables. Poste basé proche Boulogne/Breil.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite et présentations sous la référence M/120/A (portée sur la lettre et l'enveloppe) à notre Conseil Pierre Lemarchand - 33, rue Galvée - 75116 PARIS.

Synergies

RECRUTEMENT

**Jeune Responsable Administratif
et Financier : Autonomie et
responsabilités à Chicago**

Présent en Europe, en Amérique et en Asie, MATRA TRANSPORT est aujourd'hui leader mondial sur le marché des Métros Automatiques Légers.

Vous assurerez, avec l'aide de votre équipe, l'ensemble de la fonction financière (comptabilité, trésorerie, contrôle de gestion) ainsi que la gestion du personnel au siège de MATRA TRANSPORT, notre filiale aux Etats-Unis.

Votre Diplôme de Grande Ecole de Commerce, et vos 5 années d'expérience vous ont permis d'acquies une parfaite maîtrise du contrôle de gestion, et bien sûr, de l'anglais.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. RF/M à MATRA TRANSPORT - Direction des Ressources Humaines - 48/56 rue Barbès - 92120 Montrouge Cedex.

MATRA TRANSPORT

IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT



Société de plats cuisinés surgelés, en pleine expansion (+30% par an - C.A. 800MF prévu en 90) filiale du groupe St Louis, propose un challenge passionnant à un

**Responsable du Contrôle de Gestion.**

Diplômé d'une grande école de commerce ou d'ingénieurs, disposant d'une formation complémentaire en gestion, vous avez à votre actif une sérieuse expérience du contrôle de gestion dans un groupe gérant plusieurs usines.

Vous connaissez les systèmes informatiques, savez encadrer des équipes et contrôler un centre de profit.

Votre mission : mettre en place et animer le nouveau système de contrôle de gestion par grandes fonctions.

Esprit d'analyse et de synthèse, rigueur et bon sens relationnel sont indispensables pour relever avec nous ce défi.

Ce poste est basé dans la région de POITIERS (86).



Merci d'adresser votre CV + photo + lettre manuscrite sous réf. CG à

6, rue Jean Goujon 75008 Paris

bip BANQUE INTERNATIONALE DE PLACEMENTrecherche pour son siège à PARIS 8^e**CHEF COMPTABLE**

Vous aurez la responsabilité de l'animation et du contrôle du service de la comptabilité générale et préparerez le bilan de la société-mère et des filiales à gestion intégrée et le bilan consolidé. Vous traiterez les dossiers fiscaux et ceux liés à la réglementation bancaire.

Agé de 30 ans environ, de formation supérieure + DECS ou équivalent, vous bénéficiez d'une solide expérience notamment en comptabilité bancaire, réglementation bancaire et fiscale. Vous avez l'expérience de l'animation d'une équipe. Une pratique de l'anglais ou de l'allemand serait fortement appréciée. Vous êtes disponible, organisé et adaptable.

Nous vous offrons de rejoindre une équipe très dynamique. Il vous sera offert une rémunération motivante ainsi que des possibilités d'évolution.

Merci d'adresser votre lettre de candidature manuscrite et photo, en précisant la référence MON/CHC à BIP, Direction des Ressources Humaines 108, boulevard Haussmann - 75008 PARIS.

bip

La banque d'aide à la décision



**National
Westminster
Bank**

Présents dans 36 pays, nous sommes en Grande-Bretagne l'une des premières banques de dépôts et dans les toutes premières banques mondiales. En France, notre stratégie de croissance répond à une forte ambition (500 personnes, 10 succursales actuellement).

Nous recherchons pour nos succursales de BORDEAUX et MARSEILLE

**CHARGES DE CLIENTELE ENTREPRISES
- SENIORS -**

Il leur seront confiés la responsabilité de développer et gérer une clientèle de petites et moyennes entreprises de leur région fortement exportatrices, donc soucieuses de bénéficier d'un réseau bancaire de premier ordre à travers le monde.

Ces postes concernent des jeunes diplômés de l'enseignement supérieur (Bac + 4 minimum), justifiant d'une expérience réussie de 2 à 3 ans dans le même secteur d'activité.

LA PRATIQUE COURANTE DE L'ANGLAIS EST INDISPENSABLE.

En fonction du potentiel, des responsabilités élargies au sein du Groupe peuvent être envisagées.

Si vous vous reconnaissez, merci de nous préciser vos motivations accompagnées de vos c.v., photo et présentations sous référence 3722 à M. Hubert de Rigaud, Directeur des Ressources Humaines, National Westminster Bank S.A., 18 place Vendôme, 75021 Paris Cedex 01.

HEC - ESSEC - SUP DE CO
DÉBUTANTS OU 1^{RE} EXPERIENCE

**EXPLOITANTS CLIENTELE
A DOMINANTE INDUSTRIELLE**

PARIS - BORDEAUX - NANTES

Grande Banque d'Affaires placée au tout premier plan de la compétition internationale, nous souhaitons intégrer dans nos agences (Paris et grandes métropoles régionales) de jeunes Diplômés de talent et à fort potentiel.

Au cours d'une première étape, nous vous confierons le développement et la gestion d'un portefeuille composé essentiellement de grandes et moyennes entreprises. Après analyse des besoins, en véritable conseil financier, vous proposerez à vos clients, parmi toutes nos

possibilités d'interconnection entre ses multiples métiers. Vous souhaitez en savoir plus ?

Contactez les collaborateurs ALLO-CARRIÈRES au (1) 49.09.09.49 du lundi au vendredi de 9h à 17h (précisez la réf. A 227), ou adressez votre candidature sous référence A 227 à ALLO-CARRIÈRES 50/54, rue de Sully - 92513 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX.

(1) 49.09.09.49
ALLO-CARRIÈRES

2 Ad

Versailles ou Argenteuil

Avec un bon salaire et une

bonne opportunité de

développement, nous

recherchons un candidat

dynamique et motivé

pour occuper le poste

de Directeur Adjoint

à notre filiale de

Bordeaux ou de

Versailles. Vous

souhaiterez en savoir

plus ?

Contactez-nous au

(1) 49.09.09.49

ou envoyez votre

candidature sous

réf. A 227 à

ALLO-CARRIÈRES

50/54, rue de Sully

- 92513 BOULOGNE

BILLANCOURT CEDEX.

Merci d'adresser

votre lettre de

candidature

manuscrite et

photo, en

précisant la

référence A 227

à ALLO-CARRIÈRES

50/54, rue de Sully

- 92513 BOULOGNE

BILLANCOURT CEDEX.

Merci d'adresser

votre lettre de

candidature

manuscrite et

photo, en

précisant la

référence A 227

à ALLO-CARRIÈRES

50/54, rue de Sully

- 92513 BOULOGNE

BILLANCOURT CEDEX.

Merci d'adresser

votre lettre de

candidature

manuscrite et

photo, en

précisant la

référence A 227

à ALLO-CARRIÈRES

50/54, rue de Sully

- 92513 BOULOGNE

BILLANCOURT CEDEX.

Merci d'adresser

votre lettre de

candidature

manuscrite et

photo, en

précisant la

référence A 227

à ALLO-CARRIÈRES

50/54, rue de Sully

- 92513 BOULOGNE

BILLANCOURT CEDEX.

Merci d'adresser

votre lettre de

candidature

manuscrite et

photo, en

précisant la

référence A 227

à ALLO-CARRIÈRES

50/54, rue de Sully

- 92513 BOULOGNE

BILLANCOURT CEDEX.

صكك من الامم

40 - Dossiers

VOIES DE CARRIERE A SAISIR

CONTROLER DE GESTION

Le rôle du contrôleur de gestion est de fournir une aide précieuse à la direction en analysant les données financières et économiques de l'entreprise. Il est responsable de la mise en place d'un système d'information et de la formation du personnel. Il doit également être capable de communiquer avec les différents services de l'entreprise.

EGOR

AGRO-ALIMENTAIRE (CA 2 milliards de F)

RECHERCHE SON

Directeur de la Gestion du Développement

Le directeur de la gestion du développement est responsable de la mise en place d'un système d'information et de la formation du personnel. Il doit également être capable de communiquer avec les différents services de l'entreprise.

Synergies

COMPTABLE

Le comptable est responsable de la tenue des livres de l'entreprise et de la préparation des états financiers. Il doit également être capable de communiquer avec les différents services de l'entreprise.

bip

EXPLOITANTS CLIENTELE

MANANTE INDUSTRIELLE

Le responsable clientèle est responsable de la mise en place d'un système d'information et de la formation du personnel. Il doit également être capable de communiquer avec les différents services de l'entreprise.

Un important établissement bancaire de la Région parisienne recherche pour son réseau

2 Adjointes Directeur de Groupe

Versailles ou Argenteuil 220 KF

Au sein d'un des deux groupes précités et composé d'une agence centrale et d'agences régionales, l'adjointe devra assister le directeur dans ses diverses responsabilités de manager (stratégie, animation d'équipe, gestion de groupe, développement commercial, maîtrise du risque).

De plus il aura particulièrement la responsabilité de la bonne marche de l'agence centrale et devra activement participer au développement de la clientèle d'entreprise.

De formation Bac + 4 ou 5, le candidat possédant une première expérience réussie de l'animation d'équipe et de la fonction commerciale bancaire auprès des entreprises. Ce poste implique de permettre d'évoluer au sein d'un réseau en pleine croissance.

Contactez : **Christiane Capitaine** au 42.89.30.03 ou envoyer un C.V. + photo + tél. + réf. actuelle à **Michael Page Banking**, 10 rue Jean Goujon, 75008 PARIS, sous réf. ED5315MO.

Michael Page Banking
Spécialiste en recrutement Bancaire

Une très importante entreprise de service (8 MdF de CA) recherche

l'Adjoint du Service Audit Consolidation

Paris 280 KF

Pour renforcer cette équipe de 5 personnes, vous serez dans un premier temps la charge de la consolidation comptable du groupe. Après quelques mois, vous aurez en plus la responsabilité de l'équipe d'audit interne.

Cette dernière intervient en France et à l'étranger sur des missions comptables de procédures et d'audit opérationnel. De formation supérieure, le candidat âgé de 27/32 ans aura acquis une bonne expérience en cabinet d'audit ou d'expertise et en entreprise. La connaissance de concept serait un plus, par contre l'anglais est fortement souhaité.

Contactez **Christophe Aubry**, au (1) 45.53.26.26 ou adresser CV + photo + tél. + rémunération actuelle à **Michael Page Finance**, 30 bis, rue Spontini, 75116 PARIS, sous réf. CAS593MO.

Michael Page Finance
Spécialiste en recrutement Financier

GROUPE INDUSTRIEL AMERICAIN

Directeur administratif et financier

Accompagner le Directeur Général dans le développement de l'entreprise

Filiale française (CA 100 MF) d'un des plus grands groupes industriels américains (CA 8 BD), elle fabrique et commercialise des résistances électriques à usage industriel et domestique.

Elle recherche son Directeur Administratif et Financier, Membre du Comité de Direction qui, avec une équipe très performante, aura la responsabilité de l'ensemble des fonctions administratives et financières.

Sa mission sera aussi d'assister le Directeur Général dans la gestion de la croissance, de participer à l'élaboration de la stratégie de développement et de poursuivre l'amélioration des systèmes de coût de production, des méthodes de contrôle de production et budgétaires.

Le candidat idéal, de formation supérieure double d'excellentes connaissances comptables et fiscales, a une expérience de direction financière dans une entreprise industrielle où il a acquis une solide connaissance des systèmes de coût et de contrôle de production. Il connaît les principes comptables anglo-saxons et parle anglais couramment.

L'importance et le nombre de filiales que le Groupe possède en France permet de réelles et intéressantes possibilités d'évolution.

Le poste est basé à 100 Kms au Nord Est de Paris.

Merci d'envoyer votre candidature sous référence DP 4408 à notre Conseil Véronique DUPAS - Tour Fiat - 28ème étage, cedex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE.

Une des plus grandes banques mondiales recherche pour sa succursale française un

Directeur des Comptabilités

Paris 350/400 KF +

Rattaché au Directeur Financier, vous animerez une équipe de 3 personnes et superviserez, en plus des services comptables, le contrôle de gestion et le département fiscal. En véritable "patron" de votre service, vous assurerez la validation des chiffres, les relations avec les autorités de tutelle et le reporting vers la maison-mère.

Vous avez 30/35 ans, vous êtes de formation supérieure, vous disposez impérativement d'un anglais opérationnel et l'expérience que vous avez acquise au sein d'un cabinet d'audit vous a permis d'occuper pendant au moins 3 ans des responsabilités très opérationnelles au sein d'une direction comptable ou financière de banque. Disposant d'une vaste culture bancaire, vous serez donc à même d'accompagner la croissance de notre établissement dans un environnement technique et humain de qualité.

Contactez **Christian Katchourine** au (1) 42.89.30.03 ou adresser CV + photo + tél. + rémunération actuelle à **Michael Page Banking**, 10 rue Jean Goujon, 75008 PARIS, sous réf. CK5613MO.

Michael Page Banking
Spécialiste en recrutement Bancaire

Avec votre expérience bancaire, partez à la recherche de nos futurs talents.

Jeune exploitant bancaire, de formation supérieure, nous vous proposons de valoriser votre expérience à une fonction-clé : le recrutement.

Attachés aux valeurs humaines, au respect et à l'épanouissement de chacun, notre banque commerciale privée cultive l'excellence des relations humaines.

Notre objectif est d'orchestrer au mieux la mobilité interne et la recherche de talents extérieurs.

Vivant au rythme de l'entreprise, vous serez l'homme des missions de recrutement menées avec la diligence et le sens du service que l'on doit "aux clients" que sont les directions opérationnelles.

Adressez votre candidature en précisant votre rémunération actuelle, sous référence 75244 à **Média-System**, 6 Impasse des Deux-Cousins, 75849 Paris Cedex 17. Votre dossier sera étudié en toute confidentialité.

Cette Banque régionale liée à un grand réseau recherche dans le cadre de son développement un

Directeur d'Agence

Basé à Ferney-Voltaire (01), vous aurez en charge la gestion de deux agences, soit une dizaine de personnes.

Directement rattaché au Directeur de l'Exploitation, vous mettrez en oeuvre une politique de gestion et de développement conforme aux segments de clientèle de la Banque.

Outre une rémunération motivante, vous bénéficierez d'une aide au logement conséquente.

Pour réussir dans cette mission, vous aurez 5/7 ans d'expérience dans l'exploitation bancaire, un goût pour le challenge et l'encadrement et une volonté d'évoluer à terme vers des fonctions élargies.

Contactez **Dorick de Brumes** au 78.25.16.04 ou adresser votre CV + photo + lettre manuscrite + rémunération actuelle à **Michael Page Rhône-Alpes**, 19 rue de l'Arbre Sec, 69001 LYON, sous réf. EDD8289MO.

Michael Page Rhône-Alpes
"Nos Spécialistes recrutent vos Spécialistes"

ERNST & YOUNG

AUDIT ET CONSEIL

recherche pour son activité

CONSEIL PME

à Paris et sur région Rhône-Alpes

MANAGERS ET CONSULTANTS SENIORS

Vous avez un goût prononcé pour la révision et le conseil de gestion auprès de PME performantes.

De formation Grandes Ecoles de Commerce, vous avez une expérience réussie de 3 à 7 ans en Cabinet ou en Entreprise, des qualités de rigueur, des aptitudes à l'animation d'équipe et un sens réel des contacts.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, CV et photo, en précisant le poste et la région choisis, ambassadeur et présentations, à **Francine Conin - HSD - Immeuble Lavoisier - 4, place des Vosges - 92082 Paris La Défense 5.**

Filiale française d'une multinationale américaine leader dans la création et la fabrication des arômes et des essences dans les secteurs de la parfumerie, des cosmétiques et de l'agro-alimentaire. Le siège se situe en région parisienne. Notre Contrôleur Financier recherche pour notre centre d'administration et de production de Dijon son :

Responsable Comptable et Financier

Votre mission sera de garantir le meilleur fonctionnement des services comptables et financiers des activités France, la fiabilité de toutes les informations produites par ce département, dans le respect des calendriers et délais exigés par la Direction Générale. Vous encadrerez une équipe de trois personnes, superviserez la comptabilité générale et analytique, la gestion de trésorerie ; vous assurerez le reporting anglo-saxon.

A trente ans environ, diplômé d'une ESC option comptabilité-finances, titulaire d'un DECS, après une première expérience dans un cabinet comptable, vous avez évolué vers une fonction plus globale en entreprise, de préférence dans la filiale française d'un groupe anglo-saxon. L'anglais courant, la maîtrise de la micro-informatique, le reporting anglo-saxon sont indispensables.

TEG, notre Conseil vous remercie d'adresser sous la référence M 930/04 votre dossier de candidature qui sera étudié en toute discrétion.

TEG
Ressources Humaines

113 rue de l'Université
75007 PARIS.

BANQUE PRIVEE PARIS - 8^e

Banque privée de renom - Paris 8^e recherche un

EXPLOITANT JUNIOR

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez acquis une expérience bancaire de 2 à 3 ans.

Votre goût du contact, votre bonne capacité d'analyse et de synthèse sont vos atouts.

Vous serez chargé de gérer et de développer un portefeuille de clients PME.

De réelles possibilités d'évolution seront offertes à un candidat de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 11 à **O.C.B.F. Services** - 66, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS.

O.C.B.F. services

ILS ASSISTENT DANS LE RECRUTEMENT BANCAIRE

**UNE BANQUE PARISIENNE TRÈS ACTIVE DANS LE DOMAINE FINANCIER,
FILIALE D'UN GROUPE EUROPEEN A VOCATION INTERNATIONALE,
RECHERCHE POUR SA DIRECTION DES GRANDES ENTREPRISES :**

Le poste :

Gérer et développer une clientèle de sociétés d'importance nationale et moyenne, de secteurs diversifiés (notamment commerce et industrie de l'agro-alimentaire). La mission du poste vise à traiter directement les problèmes de crédit, mais aussi à pouvoir approcher l'ensemble des besoins de financement pour y répondre en synergie active avec les autres Directions spécialisées : rapprochement d'entreprises, gestion de trésorerie, introduction et émission sur les marchés financiers, etc.

Le candidat :

Diplômé d'une grande Ecole de Gestion ; bon commerçant et très attentif au risque ; ayant une première expérience de l'exploitation bancaire ; apte à et désireux de s'adapter aux évolutions de la profession.

Une réussite dans ce poste peut conduire à évoluer vers d'autres spécialités du métier de banquier, qui sont toutes pratiquées par notre Banque.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions sous référence 71527 à CONTESSÉ, 38, rue de Villiers 92532 Levallois-Perret Cedex qui transmettra.

**UN POSTE
CRÉÉ À VOTRE
MESURE**

Maison de Champagne

Avec + de 25% de progression en 1989, notre entreprise connaît sur son marché un développement exemplaire. Pour nous donner les moyens de notre croissance nous créons auprès de notre Direction Générale le poste de :

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Acteur clé de notre développement, vous êtes responsable de la définition et du suivi de notre politique comptable, financière et administrative. Vous analysez et justifiez la faisabilité de tout projet de développement et apportez votre soutien aux différents services dans l'élaboration et le suivi de leur budget d'exploitation et d'investissement. A 25-30 ans, de formation supérieure (ESG finance, DEC, ...) vous maîtrisez l'informatique et souhaitez valoriser votre première expérience acquise dans un service comptable ou financier, dans une mission globale à responsabilités élargies. Poste basé à 100 Km-Est de Paris. Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et salaire actuel sous référence 3200/PAN M à notre Conseil : 17 rue Courmieux - 51100 REIMS

MIRFENO CONSEILS
REIMS - PARIS - LYON

Crédit National

recherche pour ses Directions Régionales en Province

Cadres Financiers

Conseiller les entreprises
et financer leur expansion

Analyser tous leurs besoins, imaginer et mettre en place leurs financements (prêts en francs et en devises, crédit-bail, fonds propres, etc.), établir des relations au plus haut niveau avec les entreprises performantes, une mission passionnante qui vous permettra d'acquiescer les techniques les plus modernes de l'ingénierie financière.

Cette mission vous l'exercerez - après une formation de 6 mois à Paris - dans nos Directions Régionales de Dijon, Lille, Lyon, Nancy, Nantes, Orléans, Rouen. Nous la destinons à des Cadres Financiers (GRANDES ECOLES COMMERCIALES OU SCIENTIFIQUES) ayant une expérience de 3 à 7 ans, de préférence dans une banque ou dans une entreprise industrielle ou commerciale.

Merci d'adresser une lettre manuscrite avec curriculum vitae, photo, indication de votre salaire et de la ville souhaitée, au Crédit National, Département des Ressources Humaines, 45 rue Saint-Dominique 75700 PARIS.

1^{er} GROUPE FRANÇAIS D'ASSURANCES MUTUELLES**Contrôle de gestion**

Le groupe des Mutuelles du Mans, en pleine expansion sur les marchés français et internationaux (présent dans 30 pays - C.A. : 16 milliards de francs), recherche pour son siège social situé au Mans :

Jeune contrôleur de gestion

Rattaché directement au responsable du contrôle de gestion de notre groupe, vous participerez au développement, au suivi et à l'évolution de notre système de gestion. Ouvert sur l'environnement du groupe, vous maîtrisez des études générales, en vue d'apporter des éléments de réflexion à notre direction générale pour le pilotage de l'entreprise ou la mise en place de nouveaux outils de gestion.

Votre aptitude relationnelle et vos capacités de recommandations vous permettront de jouer un véritable rôle de conseil interne. Agé de 25 à 30 ans, diplômé d'une ECOLE DE COMMERCE et doté d'un excellent esprit d'analyse et de synthèse, vous souhaitez mettre à profit une première expérience de 2 à 3 ans en contrôle de gestion ou audit d'entreprise.

Merci d'adresser lettre, C.V., photo et prétentions salariales, sous la réf. CG/LM, à : Antoine PUCCINELLI - Service Recrutement LES MUTUELLES DU MANS ASSURANCES 19-21, rue Chazay - 72030 LE MANS CEDEX



**ASSISTANTS CHARGES DE CLIENTELE
- Grandes Entreprises -**

Au sein du département Entreprises, véritables bras droit des chargés de clientèle, vous les aiderez à suivre la clientèle Grandes Entreprises. Vous entreprendrez toutes les investigations préalables à la prospection, vous rédigerez les analyses et les demandes de crédit, en relation permanente avec notre siège à Londres.

Diplômés de l'enseignement supérieur (Sciences Po Eco-FI, ESC, Maîtrise de Gestion), âgés d'environ 25 ans, vous avez acquis une première expérience pratique de l'analyse de bilans et des techniques de crédits au sein d'une direction des engagements, et vous souhaitez évoluer dans l'environnement de la finance internationale.

L'ANGLAIS COURANT EST INDISPENSABLE. Pour Bordeaux nous donnerons la préférence à un candidat de langue maternelle anglaise. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous référence 3729 à M. Hubert de Rigaud, Directeur des Ressources Humaines, National Westminster Bank s.a., 18 place Vendôme, 75021 Paris Cedex 01.

Les entretiens pourront avoir lieu à Lyon ou à Bordeaux.

CHEF DES SERVICES COMPTABLES

dans un grand groupe du B.T.P.

Avec un C.A. de près de 5 Mds de francs et 3 500 personnes, notre entreprise fait partie d'un grand groupe international du B.T.P. Notre important développement nous amène à créer le poste de **Chef des services Comptables**, rattaché au Directeur de la Comptabilité et de la Trésorerie. Ce poste évolutif, basé en proche banlieue Ouest, s'adresse à un professionnel de la comptabilité d'environ 35 ans. Son profil de manager lui permettra de coordonner et d'animer une équipe d'une vingtaine de personnes. Il aura en charge la consolidation des bilans, sera le garant de l'ensemble des déclarations légales, fiscales et sociales et assurera l'optimisation du système d'information interne.

Merci d'envoyer votre candidature, sous référence 7003/02, à notre Conseil Véronique DUPAS - Tour Fiat, 26^e étage, cedex 16 - 92084 Paris la Défense.

Siège d'Assurance sur la vie, filiale d'un important Groupe Bancaire, recherche pour son siège social d'ORLÉANS le

RESPONSABLE COMPTABLE DES PLACEMENTS

- Missions principales :
- Définition des procédures comptables et fiscales des opérations de placement.
- Production des états réglementaires.
- Reporting du Comité Financier.

Sous l'autorité du Responsable Financier, vous participerez à la conception et à la mise en place du système d'informations financier et prendrez en charge le fonctionnement du Service Financier.

- Votre profil :
- 30/35 ans, de formation supérieure (DECES, Ecole Sup de Commerce...)
- Une expérience réussie d'au moins 5 ans au sein d'une Compagnie d'Assurance ou d'un Cabinet d'Audit.

- Vos qualités :
- Autonomie, rigueur et sens des contacts humains.

Adresser lettre manuscrite CV, photo et prétentions sous réf. RPT/MD à notre Conseil :

EXPANCENTRE
BP 1521
45005 ORLÉANS CEDEX 1

Leader français de la restauration collective, Sodexho recherche pour l'une de ses filiales un :

CHARGE DE MISSION EN ORGANISATION INTERNE

Rattaché au Directeur Administratif et Financier de la filiale et en liaison étroite avec la hiérarchie opérationnelle, vous assurerez la mise en place du nouveau système de gestion sur les 300 exploitations de la filiale.

De formation supérieure (minimum BAC + 4), vous avez une première expérience de 3 ans, soit d'audit opérationnel en contrôle de gestion ou en organisation, soit de gestion d'exploitations.

Homme de méthode et de rigueur, mais aussi de communication, vous êtes proche du terrain et disponible pour mener à bien votre mission en région parisienne et en province.

Une réussite dans cette fonction vous permettra d'évoluer dans un groupe implanté internationalement.

Pour ce poste basé à Montigny (78), merci d'adresser lettre + CV + prétentions sous réf. LM 114 RAF à SODEXHO, Brigitte HUG, B.P. 67, 78185 Saint-Quentin-en-Yvelines Cedex.

SODEXHO
Là où vivent les hommes.

220 personnes, filiale d'un des premiers groupes internationaux, nous sommes une toute jeune société agro-alimentaire en train de se doter de moyens de gestion nous permettant de contrôler notre activité à fort tonnage (2,5 MMF de chiffre d'affaires).

JEUNE RESPONSABLE DES COMPTABILITÉS GÉNÉRALE ET ANALYTIQUE

Directement rattaché au "numéro 2" de cette entreprise, le Responsable des Comptabilités Générale et Analytique établit les différents états nécessaires à notre direction, à notre contrôleur de gestion, à notre société holding et à la Direction Générale du groupe (résultats, consolidation, reporting, prévision de trésorerie, tableaux analytiques etc.). Ce poste très relationnel est donc l'interface entre de nombreux responsables au sein de la société et du groupe.

Diplômé d'une école de commerce et ayant suivi une formation de type DECS, vous avez deux à quatre années d'expérience de ce type de fonction ou de l'audit interne ou externe.

Votre expérience s'est exercée surtout en milieu industriel, la connaissance des environnements anglo-saxons est un plus.

Merci d'adresser votre dossier, sous réf. 760 LM, à notre cabinet conseil :

Jacques Fixier consultants s.a.
7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

MEMBRE DE SYNTHEC

McDonald's... de la restauration... (plus de 1150...)
recherche... pour sa filiale... (117 rest...)
un jeune...
Jeune financier
notre expertise vous...
INGÉNIEURS...
INGÉNIEURS...
STILOG

صك من الامل

HEC - ESSEC - ESC + Expérience en cabinet d'audit anglo-saxon. Imaginez que vos recommandations soient suivies d'effets...

Les Directions Générales des groupes MATRA et HACHETTE sont prêtes à écouter vos recommandations et à les mettre en œuvre. Forcément ! Le Département Audit leur est directement rattaché. Un C.A. de 50 milliards de francs dont 50% à l'export : certaines missions d'évaluations, fusions, acquisitions... seront conduites à l'étranger. Transport, Espace, Télécommunication, Défense, Presse, Édition, Radio... : vous interveniez dans des secteurs d'activité variés. L'audit est opérationnel parce qu'il vise à l'efficacité. Vous avez complété votre formation grande école de commerce par 2/3 ans d'expérience en cabinet d'audit anglo-saxon. Vous êtes organisé, rigoureux, créatif et autonome. Prenez des responsabilités dans un des premiers groupes de technologie et de communication. Parce que vous êtes performant, vous évoluerez dans le domaine financier en France ou à l'étranger : d'ici 2/3 ans, vous exercerez une fonction de management opérationnel dans le groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. AKID à Catherine HUMBLLOT - PGS - 96 avenue d'Iéna - 75116 PARIS.

MATRA HACHETTE

STEPHEN RABY ASSOCIATES

FISCALISTES

Au sein d'un cabinet anglo-saxon d'envergure internationale, venez participer à l'ambitieux projet de croissance du département Tax & Legal en France.

Vous avez 2 à 6 ans d'expérience en Banque, en entreprise ou en cabinet. Vous avez su développer un domaine d'expertise que vous désirez mettre en valeur (nouveaux instruments financiers, restructuration et rapprochements d'entreprises, intégration fiscale... Rejoignez une structure où vous assumerez des responsabilités importantes en accompagnant le développement.

Possibilité de promotion très rapide. Rémunération attractive.

Ecrire à notre conseil, Stephen Raby Associates ou téléphoner au 47 20 40 46.

RECRUTEMENT FINANCIER
27, RUE MARBEUF 75003 PARIS TELEPHONE 47 20 40 46

UN JEUNE CONSEILLER DE GESTION AUPRES DE NOS ASSOCIATIONS...

Les méthodes originales, une pédagogie active ont donné sa renommée à notre très important Centre de formation.

Les jeunes comme les entreprises du BTP nous témoignent leur confiance depuis de longues années.

ans des structures comme les nôtres, en plus du contrôle budgétaire que vous allez assurer, vous avez un véritable rôle de conseil auprès d'une quinzaine d'associations concernant : finance, administration, gestion de personnel, informatique, négociations pour les financements, etc.

Diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce, si possible complété d'un DECS, vous avez une première expérience de 3/4 ans dans le contrôle de gestion et des connaissances en comptabilité générale et analytique.

Poste basé à PARIS.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence 904/6 à notre Conseil - SODERHU, 36 rue de Lièbonne - 75008 PARIS.

SODERHU
MEMBRE DU SYNDICAT

CONTROLEUR DE GESTION



La compétence des pionniers a donné au Parc Astérix sa notoriété. Nous voulons et nous savons encore gagner du terrain.

Rattaché au Directeur Administratif et Financier, vous aurez pour missions d'améliorer les procédures de gestion, de veiller à leur cohérence et leur respect.

Outre la préparation et le suivi des budgets en relation avec les différentes directions de l'entreprise vous serez chargé de l'analyse et de la synthèse des éléments de gestion prévisionnelle ainsi que du reporting auprès de la Direction Générale.

De formation supérieure ESC, maîtrise de gestion et équivalent, vous avez depuis une expérience de 2 à 4 ans d'audit ou de contrôle de gestion, si possible dans le domaine des services (restauration, hôtellerie, garde distribution...).

Rigueur et ouverture d'esprit, adaptabilité et dynamisme seront des éléments essentiels dans le choix de l'officier.

Poste basé à PIALEY (54).

Ecrire sous réf. 17 A 123-OM

Direction oblique.

Membre du Syndicat

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Votre 2^e étape professionnelle est en région parisienne. L'un des sites les plus performants du Groupe 3M recherche son

Responsable du contrôle de gestion industriel

• 3M SANTÉ

40 ans d'investissement dans le secteur santé nos ont bien profité : 15% de croissance par an, 1000 produits sur le marché, une diversification réussie sur toute la chaîne de la santé humaine, animale et phytosanitaire. Notre forte identité repose sur la dimension humaine de nos projets.

• NOTRE SITE INDUSTRIEL (300 pers.) : rassemble une usine constamment rénovée, un centre de R&D en prise directe avec les pôles avancés de recherche française, un centre d'excellence européen pour une gamme high-tech. C'est total 4 divisions à conseiller et à piloter dans leur gestion.

• VRE MISSION : animer une équipe de 3 personnes et développer les nouveaux outils d'analyse et de conseil dans un environnement de comptabilité anglo-saxonne.

Votre candidature sera adressée sous référence 8500 à Richard COULOMB, Responsable du Recrutement des Cadres Industriels 3M Santé - 3, rue Danton 945 MALAKOFF

3M
SANTÉ

NOS IDEES SONT PARTOUT

Société Internationale de renommée mondiale grâce à ses technologies de pointe, recherche pour une de ses filiales à Paris un jeune

Contrôleur de Gestion

Vous avez 27 ans environ, une formation supérieure plus le DECS, 2 ans d'expérience où vous avez pu comprendre la comptabilité, savoir ce qu'il y a derrière les chiffres, vous voulez passer à une autre dimension.

Rattaché au Directeur Administratif et Financier, vous aurez à préparer, réaliser, suivre le budget, le suivi des investissements, le crédit contrôlé... utilisant la micro ; votre anglais est fluide.

Si vous souhaitez faire partie de notre équipe, dans un groupe où votre personnalité ouverte, nette, créative, trouvera facilement sa place, merci d'adresser votre candidature (C.V. + lettre manuscrite) sous référence A 04 16 à notre Conseil, Madame Claud FAVREAU, FAVREAU CONSULTANTS 62, rue de la Liberté - 75015 PARIS.



FAVREAU
CONSULTANTS

FINANCIERE STRAFOR

Leader européen ou mondial de chacune de nos branches d'activité, nous sommes un Groupe Industriel diversifié et répartis un C.A. de plus de 7 Mds F dont 60 % à l'international. Nous sommes implantés dans tous les pays d'Europe, aux USA, en Asie et sommes cotés au RM de la Bourse de Paris. Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons, pour le siège, un

Responsable Consolidation

STRASBOURG

Votre champ d'activité est triple : il s'agit de la consolidation des comptes, la planification financière et le contrôle financier. Vous êtes responsable de l'établissement et de la communication des comptes consolidés Groupe. Vous développez la planification financière (plans de financement, bilans prévisionnels consolidés...) et vous assurez le contrôle financier de certaines branches d'activité.

Votre expérience d'environ 4 ans vous a permis d'acquies la pratique des techniques comptables et la maîtrise des méthodes de consolidation françaises. Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (MSTCF, ESC...) et vous parlez couramment Anglais. Vous avez environ 30 ans et vous souhaitez élargir vos responsabilités et votre polyvalence.

Le Groupe saura vous faire évoluer.

Merci d'adresser lettre manuscrite et prétentions sous réf. NO410 à notre conseil :

CONCEPT
RECRUTEMENT



Directeur Financier

Vous êtes un jeune diplômé d'une grande école de commerce, vous avez une première expérience de 2 à 4 ans en tant que contrôleur de gestion ou assistant financier. Vous êtes rigoureux, organisé, autonome et vous avez une bonne connaissance de l'anglais. Vous souhaitez évoluer dans un environnement stimulant et vous avez envie de relever de nouveaux défis. Nous recherchons un Directeur Financier pour notre filiale de Strasbourg. Vous serez responsable de la gestion financière de la filiale et vous aurez à préparer, réaliser, suivre le budget, le suivi des investissements, le crédit contrôlé... utilisant la micro ; votre anglais est fluide.

Ecrire sous réf. 17 A 123-OM

Direction oblique.

Membre du Syndicat

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

TOULOUSE

Directeur Administratif et Financier

Vous êtes un jeune diplômé d'une grande école de commerce, vous avez une première expérience de 2 à 4 ans en tant que contrôleur de gestion ou assistant financier. Vous êtes rigoureux, organisé, autonome et vous avez une bonne connaissance de l'anglais. Vous souhaitez évoluer dans un environnement stimulant et vous avez envie de relever de nouveaux défis. Nous recherchons un Directeur Administratif et Financier pour notre filiale de Toulouse. Vous serez responsable de la gestion financière de la filiale et vous aurez à préparer, réaliser, suivre le budget, le suivi des investissements, le crédit contrôlé... utilisant la micro ; votre anglais est fluide.

Ecrire sous réf. 17 A 123-OM

Direction oblique.

Membre du Syndicat

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

RECHERCHEUR FINANCIER

AUDITEUR

Vous êtes un jeune diplômé d'une grande école de commerce, vous avez une première expérience de 2 à 4 ans en tant que contrôleur de gestion ou assistant financier. Vous êtes rigoureux, organisé, autonome et vous avez une bonne connaissance de l'anglais. Vous souhaitez évoluer dans un environnement stimulant et vous avez envie de relever de nouveaux défis. Nous recherchons un Auditeur pour notre filiale de Toulouse. Vous serez responsable de la gestion financière de la filiale et vous aurez à préparer, réaliser, suivre le budget, le suivi des investissements, le crédit contrôlé... utilisant la micro ; votre anglais est fluide.

Ecrire sous réf. 17 A 123-OM

Direction oblique.

Membre du Syndicat

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

TOULOUSE

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RECHERCHEUR FINANCIER

RÉSoudre

ECOLE DE COMMERCE + DROIT

Un poste d'adjoint passionnant : Organisation, Informatique, Gestion et Négociation Juridique

Adjoint du Responsable de ce Service de 20 personnes vous aurez pour objectif de développer la qualité des prestations, la fiabilité des informations et la productivité. Vous vous attacherez en priorité à optimiser l'utilisation du système informatique, à assurer son développement et vous assisterez le Responsable dans l'encadrement et l'animation de l'équipe.

Par ailleurs, vous participerez aux missions juridiques du service (rédaction et renouvellement des baux, négociation des loyers, contentieux...).
Agé de 30 à 35 ans, vous avez acquis une expérience de gestion, organisation ou audit. Vous êtes motivé par toutes les activités de ce poste. Esprit d'analyse et de synthèse, rigueur, sens de la communication et des relations humaines sont des qualités nécessaires pour réussir dans ce poste.

Notre politique de mobilité interne assure aux collaborateurs de valeur d'importantes possibilités d'évolution au sein de la SEGECE ou de la Compagnie Bancaire.
Merci d'adresser votre candidature à Catherine GODARD - Service Recrutement - COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber 75116 Paris, sous réf. 433.

COMPAGNIE BANCAIRE

La SEGECE est un des leaders de la promotion des grands centres commerciaux (70 réalisations) et de l'exploitation de centres en activité. Nous gérons actuellement 22 centres situés dans les grandes villes de France soit 600 000 m² et 1 600 commerces. Notre Service des Affaires Immobilières assure la gestion locative des centres et les relations juridiques avec les commerçants.



Nous sommes la filiale internationale d'un des majors du Bâtiment et des Travaux Publics. Nous recherchons un

Cadre Financier

Au sein de notre Direction Financière, vous prendrez immédiatement des responsabilités importantes en gestion de trésorerie et gestion de la politique de change.

Vous êtes débutant ou avez acquis une première expérience professionnelle (2 à 5 ans), titulaire d'une Ecole Supérieure de Commerce et/ou d'un Master de Gestion.

Vous avez une connaissance opérationnelle des logiciels CERC ou CONCEPT et LOTUS 1-2-3.

Vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise.

Si vous avez du potentiel, notre Groupe saura gérer votre évolution de carrière.

Adresser CV, photo et prétentions sous la référence 75925 à Média-System, 6 impasse des Deux-Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

LA FINANCE POUR PASSION

Société spécialisée dans la gestion de portefeuilles, filiale d'un important groupe financier, recherche

ADJOINT DU RESPONSABLE BACK-OFFICE OPCVM

Vous avez une expérience réussie dans le management d'équipes comptables OPCVM, votre mission consistera :
- à assurer un service comptable de 15 personnes qui assure la gestion administrative et comptable de portefeuilles.
- à faciliter les relations avec les gestionnaires et les services du dépositaire.

- à déceler les besoins en formation de vos collaborateurs. A 30 ans environ, vous possédez une formation comptable et financière Bac + 2 minimum, la maîtrise de la gestion administrative et comptable des OPCVM acquise par une expérience de 4 à 6 ans, de solides connaissances des produits financiers et de leur environnement et une ouverture à l'informatique.
Merci d'adresser votre lettre manuscrite, CV, photo et prétentions au Service du recrutement de :

COC GESTION - 25, RUE JEAN GOUJON - 75008 PARIS

Responsable comptabilité siège Européen.

Basé à Paris, vous serez responsable de l'ensemble de la comptabilité du Siège incluant la comptabilité générale et fournisseurs ainsi que l'administration de la paye.

Vous serez responsable d'une équipe de 6 personnes.

Agé d'environ 30 ans, vous avez une formation supérieure (ES-C Options Finances) complétée par un DECS. Votre expérience de 3 à 5 ans vous a permis de bien connaître les systèmes d'information comptable dans un environnement anglo-saxon (cabinet d'audit ou entreprise) et d'avoir une bonne maîtrise des outils informatiques. Vous êtes parfaitement bilingue anglais/français. Ce poste est très motivant.

Notre conseil étudiera confidentiellement votre candidature adressée sous réf. M/95 à Linden, 14 rue Pergolotti, 75116 Paris.



Auditeurs/Contrôleurs de gestion Seniors et Juniors

Société industrielle - 7 milliards de CA, 14 000 personnes, 10 établissements - fournisseur des armées en France et à l'étranger, recherche dans le cadre de sa nouvelle organisation 8 personnes au sein de sa Direction de la Gestion et des Services Comptables :

2 RESPONSABLES SERVICE ETUDES ET PLANS DE GESTION

1 SENIOR - 1 JUNIOR
réf. 3643 - réf. 3644

Leur rôle sera de fournir à l'entreprise les éléments permettant de définir les objectifs stratégiques à moyen terme et les ressources à mettre en oeuvre en termes d'investissements et d'effectifs.

3 RESPONSABLES SERVICE CONTROLE OPERATIONNEL DE GESTION

1 SENIOR - 2 JUNIORS
réf. 3645 - réf. 3646

Leur rôle sera de répartir les ressources de l'entreprise, de définir les objectifs stratégiques sur un horizon annuel et de mesurer en permanence le niveau atteint par rapport aux objectifs fixés.

3 RESPONSABLES DE LA CELLULE AUDIT

1 SENIOR - 2 JUNIORS
réf. 3647 - réf. 3648

Leur rôle sera de définir, mettre en place et contrôler l'application des règles de la société en prenant en compte les nouveaux impératifs de gestion et de qualité.

Vous avez une formation Ecole Supérieure de Commerce, option Comptabilité Finances ou équivalent, complétée par un DECS.

Une expérience de 2 à 6 ans en tant que Contrôleur de Gestion ou Auditeur, acquise de préférence dans le secteur de l'industrie ou de la métallurgie. L'anglais est souhaité.

Les postes sont basés en banlieue ouest.

Merci de bien vouloir adresser CV, photo, lettre manuscrite et prétentions à notre conseil, sous la référence choisie.

Assurez-vous de la bonne réception de votre dossier au 45.61.95.33 Fax n° 40.74.02.02

INTERNATIONAL
RECRUITING DRIVE
28, av. de Messine
75008 PARIS

PARIS
MILANO
LONDON
NEW-YORK
BARCELONA

RESPONSABLE DU REPO

Le Responsable du Repo est chargé de la gestion de la trésorerie et de la politique de change. Il assure le suivi des opérations de trésorerie et de la politique de change. Il est responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre du plan de trésorerie et de la politique de change. Il est responsable de la gestion des relations avec les banques et les autres établissements financiers. Il est responsable de la gestion des relations avec les clients et les fournisseurs. Il est responsable de la gestion des relations avec les autorités de régulation. Il est responsable de la gestion des relations avec les médias et le public. Il est responsable de la gestion des relations avec les partenaires sociaux. Il est responsable de la gestion des relations avec les pouvoirs publics. Il est responsable de la gestion des relations avec les associations et les ONG. Il est responsable de la gestion des relations avec les universités et les centres de recherche. Il est responsable de la gestion des relations avec les médias et le public. Il est responsable de la gestion des relations avec les partenaires sociaux. Il est responsable de la gestion des relations avec les pouvoirs publics. Il est responsable de la gestion des relations avec les associations et les ONG. Il est responsable de la gestion des relations avec les universités et les centres de recherche.

FAITES VOUS

Le Responsable du Repo est chargé de la gestion de la trésorerie et de la politique de change. Il assure le suivi des opérations de trésorerie et de la politique de change. Il est responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre du plan de trésorerie et de la politique de change. Il est responsable de la gestion des relations avec les banques et les autres établissements financiers. Il est responsable de la gestion des relations avec les clients et les fournisseurs. Il est responsable de la gestion des relations avec les autorités de régulation. Il est responsable de la gestion des relations avec les médias et le public. Il est responsable de la gestion des relations avec les partenaires sociaux. Il est responsable de la gestion des relations avec les pouvoirs publics. Il est responsable de la gestion des relations avec les associations et les ONG. Il est responsable de la gestion des relations avec les universités et les centres de recherche.

ADJOINT AU CHEF

Le Responsable du Repo est chargé de la gestion de la trésorerie et de la politique de change. Il assure le suivi des opérations de trésorerie et de la politique de change. Il est responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre du plan de trésorerie et de la politique de change. Il est responsable de la gestion des relations avec les banques et les autres établissements financiers. Il est responsable de la gestion des relations avec les clients et les fournisseurs. Il est responsable de la gestion des relations avec les autorités de régulation. Il est responsable de la gestion des relations avec les médias et le public. Il est responsable de la gestion des relations avec les partenaires sociaux. Il est responsable de la gestion des relations avec les pouvoirs publics. Il est responsable de la gestion des relations avec les associations et les ONG. Il est responsable de la gestion des relations avec les universités et les centres de recherche.

Banque privée

Le Responsable du Repo est chargé de la gestion de la trésorerie et de la politique de change. Il assure le suivi des opérations de trésorerie et de la politique de change. Il est responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre du plan de trésorerie et de la politique de change. Il est responsable de la gestion des relations avec les banques et les autres établissements financiers. Il est responsable de la gestion des relations avec les clients et les fournisseurs. Il est responsable de la gestion des relations avec les autorités de régulation. Il est responsable de la gestion des relations avec les médias et le public. Il est responsable de la gestion des relations avec les partenaires sociaux. Il est responsable de la gestion des relations avec les pouvoirs publics. Il est responsable de la gestion des relations avec les associations et les ONG. Il est responsable de la gestion des relations avec les universités et les centres de recherche.

JEUNE EXPLOITANT

Le Responsable du Repo est chargé de la gestion de la trésorerie et de la politique de change. Il assure le suivi des opérations de trésorerie et de la politique de change. Il est responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre du plan de trésorerie et de la politique de change. Il est responsable de la gestion des relations avec les banques et les autres établissements financiers. Il est responsable de la gestion des relations avec les clients et les fournisseurs. Il est responsable de la gestion des relations avec les autorités de régulation. Il est responsable de la gestion des relations avec les médias et le public. Il est responsable de la gestion des relations avec les partenaires sociaux. Il est responsable de la gestion des relations avec les pouvoirs publics. Il est responsable de la gestion des relations avec les associations et les ONG. Il est responsable de la gestion des relations avec les universités et les centres de recherche.



CHATEAUROUX

La Caisse d'Epargne Ecuireuil de l'Indre cherche son

RESPONSABLE DES ENGAGEMENTS "PROFESSIONNEL"

Dépendant directement du Directeur Général de la Caisse, il aura pour missions :

- de fournir au Comité des engagements l'analyse des risques de chaque dossier et d'en suivre l'évolution.
- de mettre en place les garanties prévues.
- de gérer le Back Office des engagements.
- d'informer périodiquement la Direction de l'état du portefeuille.
- de collaborer à l'amélioration des connaissances techniques du réseau.

Il doit avoir :
- une très bonne connaissance des réglementations, de l'analyse financière et des mécanismes financiers.
- une expérience de plusieurs années des marchés concernés (moyennes entreprises, commerçants, professions libérales...)
- un sens développé du dialogue, de l'organisation et de la rigueur.

Les candidatures (lettre manuscrite, CV, photo, rémunération actuelle) seront traitées sous la réf. 3035 par notre Conseil - BP 10 92162 ANTONY CEDEX.

**Ourlin
Conseils**

Société de Location Financière Matériel Bureautique
filiale d'un groupe international recherche

Jeune Responsable du Recouvrement

Directement rattaché au Chef du Département Administration, vous serez chargé de faire évoluer notre outil informatique afin d'améliorer l'efficacité de la gestion des comptes clients et du recouvrement.

Vous aurez la responsabilité de notre Service Contentieux et assurerez l'encadrement et la formation informatique d'une équipe en place de six personnes.

De formation supérieure BAC + 4, BAC + 5, vous justifiez d'une expérience d'environ trois ans dans un contexte similaire et avez une bonne maîtrise de l'informatique de gestion.

Homme de communication, synthétique et créatif votre dynamisme sera primordial dans l'avancement des projets et les changements à mettre en œuvre.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. GR/58 à notre Conseil

MC Consulting

Sysel Rondel
80, rue de Méromesnil
75008 PARIS

Cabinet Audit International

Cabinet membre de l'un des tout premiers réseaux mondiaux d'Audit et de Conseil recherche

Auditeur Senior

diplômé d'une grande école scientifique, commerciale ou équivalent, fort de deux à quatre années d'expérience en cabinet d'audit ou de commissariat aux comptes.

Auditeur Junior

diplômé d'une grande école scientifique, commerciale ou équivalent, vous souhaitez vous orienter vers l'audit financier.

Vous avez le goût de la performance, le sens des responsabilités, vous êtes prêt à relever le challenge dans un cabinet en très forte expansion.

Rejoignez des équipes motivées et dynamiques dans nos bureaux de Paris, Lille, Lyon, Marseille, Strasbourg, où vous serez proposé des interventions auprès d'une clientèle nationale et internationale, une politique de formation interne, un soutien réel dans la préparation des examens professionnels, des opportunités de carrière en France et à l'étranger.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence M1050 à Nathalie Duhart qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

**Coopers
& Lybrand
associés**

Executive
Selection
3 av. Percier
75008 PARIS

C&L

صكوك من الاموال

Responsable comptabilité siège Européen

Basé à Paris, vous serez responsable de l'ensemble de la comptabilité du siège incluant la comptabilité générale et auxiliaire ainsi que l'administration de la paie.

Vous serez responsable d'une équipe de 6 personnes. Agé d'environ 35 ans, vous avez une formation supérieure (M.A. ou équivalent) et une expérience de 5 à 10 ans dans la gestion comptable et administrative d'une entreprise internationale. Vous devez être capable de travailler sous pression et d'être capable de gérer des équipes multinationales. Vous devez être capable de travailler sous pression et d'être capable de gérer des équipes multinationales.

Vous devez être capable de travailler sous pression et d'être capable de gérer des équipes multinationales. Vous devez être capable de travailler sous pression et d'être capable de gérer des équipes multinationales.



RESPONSABLE DU REPORTING

Filié du Groupe Cadbury Schweppes.

750 MF de CA - 400 personnes.

Une forte croissance et d'ambitieux projets nous amènent à recruter pour notre siège basé à Paris, un RESPONSABLE DU REPORTING.

Sous la responsabilité du Contrôleur de Gestion :

- Il prend en charge la réalisation de notre reporting anglo-saxon.
- Il participe activement à l'élaboration des budgets, des estimés, et des plans à long terme.
- Il définit et améliore les tableaux de bord (analyse et interprétation des écarts) destinés à la Direction Générale et aux responsables budgétaires.

De formation ESC (option finances) vous pensez que la fonction de reporting est un mélange de professionnalisme, de rigueur et de dynamisme.

Vous avez acquis une première expérience réussie de 2 années dans un poste similaire au sein d'un groupe anglo-saxon. Bilingue anglais, vous connaissez la micro-informatique (tous 1-2-3).

Si ce poste vous motive, merci d'adresser lettre, CV, photo, prétentions sous réf. MB/05/RR, à Schweppes France, Direction du Personnel, 104 rue de Miromesnil, 75008 Paris.

Le contrôle de gestion au GAN une assurance de réussite

Nous sommes l'un des tout premiers dans le domaine de l'assurance et renforçons notre fonction contrôle de gestion en créant :

2 postes de Contrôleurs de gestion en charge des Directions opérationnelles et fonctionnelles France

Au sein de la Direction de Contrôle de Gestion du Groupe et en étroite liaison avec les contrôleurs de gestion de chaque Direction, vous assumerez une double mission :

- Initialisation et coordination de l'élaboration des budgets de chaque Direction ; suivi budgétaire et contrôle des coûts.
- suivi opérationnel du reporting des filiales d'assurances et de diversification françaises.

Vos activités de suivi budgétaire, d'analyses et d'études s'effectuent à un niveau de synthèse, la réalisation du budget relevant directement de la responsabilité des contrôleurs de gestion.

Titulaire d'une formation supérieure en gestion, à l'aise avec la micro-informatique, vous justifiez impérativement d'une expérience significative en matière de contrôle de gestion (analyses de compte, contrôle d'activité et utilisation de systèmes d'information budgétaire et analytique...).

Au-delà de vos solides compétences techniques et d'un esprit d'analyse et de synthèse développés, des qualités relationnelles affirmées vous permettront d'être un interlocuteur apprécié à tous les niveaux de l'entreprise.

De vos nombreux contacts avec tous les secteurs de l'entreprise, vous acquerez une solide connaissance de nos activités vous permettant d'évoluer vers toute autre fonction au sein de notre Groupe, tant en France qu'à l'étranger.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée, sous réf. M/ED/48 à Emploi et Carrières, 2 rue Pilet-Will, 75448 Paris Cedex 09.

1 poste de contrôleur de gestion en charge des implantations étrangères

Au sein de la Direction Internationale et en étroite relation avec nos intermédiaires financiers et nos responsables à l'étranger, vous assumerez une double mission :

- participation au suivi des activités de nos filiales,
- détection et évaluation des sociétés d'assurances étrangères susceptibles de faire l'objet d'une acquisition.

Pour chacune de nos implantations étrangères, vous analyserez donc et interpréterez le reporting. Vous étudiez et appréciez plus largement les dossiers d'acquisition qui parviennent à la Direction Internationale, déterminez nos cibles sur le marché étranger. Enfin, vous élaborez les dossiers d'évaluation.

L'énergie de tous les projets gan assurances

Contrôleurs de gestion seniors et juniors

Société industrielle de produits chimiques, nous recrutons des personnes expérimentées en France et à l'étranger pour des postes de contrôle de gestion seniors et juniors dans les services suivants :

1 RESPONSABLE SERVICE ETUDES ET PLANS DE GESTION

1 SENIOR

MB 3543

1 JUNIOR

MB 3544

1 SENIOR

MB 3545

1 JUNIOR

MB 3546

1 SENIOR

MB 3547

1 JUNIOR

MB 3548

1 SENIOR

MB 3549

1 JUNIOR

MB 3550

1 SENIOR

MB 3551

1 JUNIOR

MB 3552

1 SENIOR

MB 3553

1 JUNIOR

MB 3554

THOMSON RECRUTE LES MEILLEURS POUR LES METIERS D'AVENIR

FAITES VALOIR VOTRE POINT DE VUE

Véritable grande entreprise (1700 personnes et 1,2 milliard de CA) au sein du groupe THOMSON, SELNOR détient le leadership sur le marché français du froid domestique (réfrigérateurs, congélateurs). Comme vous, nous sommes des partisans de l'excellence. C'est pourquoi nous fondons notre stratégie de développement sur une gestion rigoureuse.

CONTROLEUR DE GESTION

Prenez la responsabilité de l'équipe comptabilité générale et gestion (9 personnes) et devenez le bras droit du directeur administratif et financier.

Vous intervenez pour toutes les opérations courantes (bilan, compte de résultats, consolidation, trésorerie, résultats mensuels de gestion...). Votre point fort : mettre en place une organisation de travail optimale pour communiquer des informations fiables, rompu aux réalités économiques de l'entreprise, vous savez sensibiliser et motiver votre équipe.

Véritable manager, vous avez le sens du contact et du professionnalisme. Diplômé de l'enseignement supérieur (DECG, EDHEC, ESC, MSG, DECS), votre expérience de 3 à 5 ans en milieu industriel vous a permis de maîtriser parfaitement comptabilité, finance et fiscalité.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV) à : SELNOR Marie Christine SCHEFFEL - BP 105 - 93811 Lesquin.



BANQUE NATIONALE

TAILLE MOYENNE

RECHERCHE

RESPONSABLE DU CONTROLE DES RISQUES DE CREDIT

Rattaché directement au Directeur du Contrôle et de l'Inspection, vous aurez à suivre l'ensemble des risques de crédit de la Banque (Concours aux Entreprises Industrielles et commerciales, Promoteurs et Particuliers, opérations financières...).

Vous exercerez vos fonctions tant au plan de la gestion quotidienne des concours qu'au niveau de la politique globale des risques.

Vous avez 30 ans et bénéficiez d'une formation supérieure économique.

Vous pouvez faire état d'une première expérience de l'analyse et du contrôle des risques en milieu bancaire et des connaissances en Droit et contentieux bancaire sont requises.

Si cette offre vous intéresse, envoyez lettre de candidature manuscrite, CV et photo sous référence 4288 à JOUEUR 108 rue Saint-Honoré - 75001 PARIS qui transmettra.

Importante agence de voyages

Effectif : + 200 personnes

recherche

ADJOINT AU CHEF COMPTABLE

Profil :

30-40 ans environ

Formation supérieure (DECS ou équivalent)

Expérience professionnelle : minimum 5 ans

Anglais lu et parlé couramment

Habitude de l'outil informatique

Familiarisé avec le travail d'équipe

Poste à pourvoir de suite à Paris

Adresser lettre et CV manuscrits avec prétentions au Monde Publicité sous n° 8877 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Banque privée Paris 8°

recherche

JEUNE EXPLOITANT DE BANQUE

classé IV / V

Pour suivi et développement de clientèle PME/PMI après une période de 6 mois environ consacrée à l'analyse de dossiers.

Adresser C.V., photo et prétentions à :

Direction du Personnel

BANQUE FRANÇAISE INTERCONTINENTALE

30, avenue George-V, 75008 PARIS

Centre International de l'Enfance (C.I.E.)

fondation développant ses activités médico-sociales au service de l'enfance dans le monde

recherche son :

CHEF DU SERVICE ADMINISTRATIF ET FINANCIER (H/F)

Responsabilités : gestion du personnel (85 pers.) ; comptabilité ; contrôle de gestion ; services généraux (bureautique, imprimerie, cafétéria, achats, entretien...)

Formation ESC, maîtrise de gestion + expérience 10 ans minimum

Compétences, rigueur, dynamisme et souplesse

Envoyer candidature écrite et prétentions à :

C.I.E. - Bureau de personnel - Château de Longchamp, 75016 Paris

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

recherche pour son Centre d'Observation Economique un

STATISTICIEN ECONOMISTE

Responsable de la division statistique.

Formation ENSAE ou 3^{ème} cycle universitaire.

Pratique de l'anglais.

Expérience minimum de 3 à 5 ans.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à

C.C.I.P. - Direction des Ressources Humaines

8, rue Chateaubriand 75008 PARIS.



Directeur Animateur

STUDIO DES VARIETES (CENTRE DE FORMATION SUPERIEURE DES VARIETES) recrute son Directeur-Animateur.

Bonne connaissance requise de la gestion administrative, de la communication dans le secteur des Variétés et de l'animation artistique d'un établissement à vocation pédagogique.

Date limite d'envoi des candidatures : 10 Mai 1990.

Date de la prise de fonction : Juillet 1990.

Adresser lettre manuscrite, CV, prétentions, sous

référence 5410-M à I.C.A. 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising NEW YORK PARIS

MARCHÉS FINANCIERS

Une enquête du Crédit national

Croissance soutenue pour les grandes entreprises françaises

Comme chaque année, le Crédit national a présenté à M. Pierre Bérégovoy, ministre de l'économie et des finances, les résultats de son enquête sur les 50 premiers groupes français, leurs perspectives, leur stratégie d'investissement et de croissance externe. En 1989, cependant, les « 50 » sont devenus 61, situés aux deux tiers dans l'industrie et représentant à eux seuls un bon quart de l'économie française (24 %).

Bien que la croissance du chiffre d'affaires soit demeurée soutenue en 1989 (+ 6 %), les perspectives pour 1990 apparaissent ralenties. La croissance se poursuivrait mais à un rythme moins rapide (+ 3 %). L'autofinancement, qui a dépassé 9,5 % du chiffre d'affaires en 1989, devrait se stabiliser cette année à 9 %. Pour les experts du Crédit national, cela constitue « une bonne performance ».

Quant à l'effort d'investissement, il « reste très soutenu ». De 1988 à 1990, la croissance de l'investissement physique a dépassé 40 %, et dans les filiales étrangères la progression a été encore plus

rapide. En revanche, les bénéfices pourraient enregistrer une légère dérive. Rappelons néanmoins que le redressement a été net puisque « de négatif en 1982 (- 2 milliards de francs) et nul en 1983, le total des bénéfices nets des « 50 » aura atteint 102 milliards de francs en 1989 ».

Quant aux effectifs, ils sont les seuls à se redresser très lentement. C'est seulement en 1989 que l'embauche a augmenté de 0,2 %. En 1990, la progression devrait se poursuivre à un rythme modéré de 0,5 %. Au total, les structures du bilan révèlent une consolidation manifeste. Depuis 1985, le ratio de l'endettement financier sur fonds propres a été divisé par deux et l'endettement financier total ne représente plus que les trois quarts des fonds propres et un peu plus de deux années d'autofinancement. Même si les grands groupes français « sont « partis » plus tard, ils se taillent actuellement une place respectable dans la compétition internationale », concluent les experts du Crédit national.

La filiale hôtelière d'Air France n'est pas à vendre

Le groupe Mériadien consolide son redressement

CHICAGO

de notre envoyé spécial

Présentant à la presse, dans son tout nouvel hôtel de Chicago, les résultats du groupe Mériadien, son PDG, M. Rodolphe Frantz a qualifié 1989 d'année de la « confirmation du redressement ». Largement dans le rouge en 1986 et 1987 à la suite des difficultés de sa division Amérique du Nord, la filiale hôtelière d'Air France a dégage, l'an passé un résultat net consolidé « part du groupe » de 52,8 millions de francs en lien de 24 millions en 1988 (hors éléments exceptionnels).

Cette progression a été effectuée à nombre d'hôtels constants - 53 établissements - tandis que le volume d'affaires passait de 3,3 milliards de francs en 1988 à 4,6 milliards en 1989, témoignant d'efforts importants de commercialisation.

Créé en 1972, le groupe, qui emploie 18 300 personnes pour environ 19 000 chambres, a vu son taux d'occupation passer de 64,1 % à 67,1 % et vice pour 1988, selon son PDG, l'objectif de 70 %.

M. Frantz a souhaité lever toute ambiguïté quant à l'avenir de ses relations avec son actionnaire unique, Air France. Selon lui, l'accord du 12 janvier avec UTA et Air

Inter ne devrait rien changer. « Mériadien n'est pas à vendre », affirme-t-il, ajoutant que l'hypothèse de la vente de Mériadien pour permettre à Air France d'acheter UTA avait fait « déborder de rire » la direction de la compagnie aérienne nationale.

Rappelant que d'autres compagnies (SAS, JAL, Lufthansa) possèdent des chaînes d'hôtels, M. Frantz a estimé que si le secteur de l'hôtellerie de luxe n'avait pas une rentabilité exceptionnelle (4,1 % pour Mériadien), il permettrait de dégager de fortes plus-values à long terme, notamment immobilières. « Air France, a-t-il ajouté, nous apporte une grande stabilité et une base pour notre développement à moyen terme ». A noter qu'environ 20 % des clients de Mériadien viennent par Air France.

Le PDG a rappelé que l'objectif de son groupe restait d'atteindre cent hôtels. Une quarantaine de dossiers sont actuellement à l'étude pour lesquels M. Frantz estime qu'un taux de réussite de 10 % serait satisfaisant dans l'immédiat. On attend toujours l'ouverture, pour la fin de l'année ou le début de 1991 du Mériadien de Pékin.

D. PY

Après le feu vert du gouvernement d'Istanbul

Peugeot et Toyota vont s'implanter en Turquie

ISTANBUL

De notre correspondant

Pour satisfaire un marché automobile en rapide extension, le gouvernement a donné jeudi le feu vert à Peugeot et Toyota pour s'implanter en Turquie où, selon le ministre d'Etat, M. Mehmet Iazar, la demande annuelle actuelle de 200 000 véhicules devrait passer à 300 000 d'ici à 1996.

A ce stade, il ne s'agit que de l'accord de principe que le cabinet doit donner à tout projet dépassant 50 millions de dollars, et les détails ne sont pas encore connus mais l'on sait déjà que c'est en collaboration avec le groupe britannique Polley Peck International PLC appartenant à un magnat cypriste turc Asil Nadir, ainsi qu'avec la compagnie turque Cukurova Holding que Peugeot entend construire une usine près d'Izmir qui devrait produire 100 000 voitures par an, probablement des Peugeot 405 d'ici à 1994.

Un communiqué officiel du ministre d'Etat Isin Teveli fait état d'un investissement total de plus d'un demi milliard de dollars mais, selon des sources diplomatiques, il semblerait qu'aucune décision finale n'ait été prise quant à la répartition du capital entre les trois partenaires. Les deux groupes

étrangers investissent d'ici à 1997, date à laquelle leur usine devrait fonctionner à pleine capacité une somme qui dépasse largement les 650 millions de dollars investis par des sociétés étrangères en 1989.

L'importance des capitaux en jeu prouve que les incidents de parcours tels que les problèmes de la société des ciments français, qui ne sont toujours pas résolus et la stagnation politique actuelle n'ont pour l'instant pas découragé les investisseurs étrangers, les Français en particulier. Peugeot, ainsi que Toyota, qui s'alignent au groupe turc Sabanci holding pour s'installer en Turquie vont donc se disputer le marché avec Tofas (nom local de Fiat) déjà bien implanté dans le pays où le parc automobile est estimé à seulement deux millions de véhicules pour une population de 56 millions d'habitants.

Selon la presse turque, l'arrivée de nouvelles marques correspond à un rêve utopique du gouvernement qui souhaite que chaque citoyen puisse posséder une automobile. A la suite de la réduction des taxes à l'importation, abaissees graduellement au cours des douze derniers mois, on assiste également à un afflux de voitures de luxe étrangères ainsi que des véhicules bas de gamme fabriqués en Union soviétique ou en Tchecoslovaquie.

- NICOLE POPE

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes exposés à variation (en millions de francs)

	12 avril 1990
Total actif	683 983
dont	
Or	136 606
Disponibilité à vue à l'étranger	80 157
Escom	50 877
Avances au Fonds de stabilisation des changes	15 061
Or et autres actifs de réserve à l'étranger	58 664
Concessions au Trésor public	36 750
Titres d'Etat, Bons et obligations	40 746
Autres titres des marchés monétaires et obligataires	586
Effets privés	152 765
Effets en cours de mouvement	30 329
Total passif	683 983
dont	
Effets en circulation	248 293
Comptes courants des établissements adhérents à la constitution de réserves	91 153
Comptes courants du Trésor public	10 974
Epargne de liquidité	16 850
Compte spécial de Fonds de stabilisation des changes	
Contreparties des allocations de droits de change spéciaux	8 213
Escom à l'étranger	51 223
Reserve de réévaluation des avoirs publics en or	225 918

12 avril 1990

Total actif

dont

Effets en circulation

Comptes courants des établissements adhérents à la constitution de réserves

Comptes courants du Trésor public

Epargne de liquidité

Compte spécial de Fonds de stabilisation des changes

Contreparties des allocations de droits de change spéciaux

Escom à l'étranger

Reserve de réévaluation des avoirs publics en or

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMIQUES

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

12 avril 1990

Indice global de base 100 : 28 décembre 1988

BOURSE DU 20 AVRIL

Règlement mensuel

Company symbol	VALEURS	Cours précéd.	Précéd. mois	Déclat mois	% + -
3290	C.R.E. 35 *	2700	2700	2720	+ 0.74
3295	CRF *	2700	2700	2700	0
3300	CRF 10 *	2700	2700	2700	0
3305	CRF 15 *	2700	2700	2700	0
3310	CRF 20 *	2700	2700	2700	0
3315	CRF 25 *	2700	2700	2700	0
3320	CRF 30 *	2700	2700	2700	0
3325	CRF 35 *	2700	2700	2700	0
3330	CRF 40 *	2700	2700	2700	0
3335	CRF 45 *	2700	2700	2700	0
3340	CRF 50 *	2700	2700	2700	0
3345	CRF 55 *	2700	2700	2700	0
3350	CRF 60 *	2700	2700	2700	0
3355	CRF 65 *	2700	2700	2700	0
3360	CRF 70 *	2700	2700	2700	0
3365	CRF 75 *	2700	2700	2700	0
3370	CRF 80 *	2700	2700	2700	0
3375	CRF 85 *	2700	2700	2700	0
3380	CRF 90 *	2700	2700	2700	0
3385	CRF 95 *	2700	2700	2700	0
3390	CRF 100 *	2700	2700	2700	0
3395	CRF 105 *	2700	2700	2700	0
3400	CRF 110 *	2700	2700	2700	0
3405	CRF 115 *	2700	2700	2700	0
3410	CRF 120 *	2700	2700	2700	0
3415	CRF 125 *	2700	2700	2700	0
3420	CRF 130 *	2700	2700	2700	0
3425	CRF 135 *	2700	2700	2700	0
3430	CRF 140 *	2700	2700	2700	0
3435	CRF 145 *	2700	2700	2700	0
3440	CRF 150 *	2700	2700	2700	0
3445	CRF 155 *	2700	2700	2700	0
3450	CRF 160 *	2700	2700	2700	0
3455	CRF 165 *	2700	2700	2700	0
3460	CRF 170 *	2700	2700	2700	0
3465	CRF 175 *	2700	2700	2700	0
3470	CRF 180 *	2700	2700	2700	0
3475	CRF 185 *	2700	2700	2700	0
3480	CRF 190 *	2700	2700	2700	0
3485	CRF 195 *	2700	2700	2700	0
3490	CRF 200 *	2700	2700	2700	0
3495	CRF 205 *	2700	2700	2700	0
3500	CRF 210 *	2700	2700	2700	0
3505	CRF 215 *	2700	2700	2700	0
3510	CRF 220 *	2700	2700	2700	0
3515	CRF 225 *	2700	2700	2700	0
3520	CRF 230 *	2700	2700	2700	0
3525	CRF 235 *	2700	2700	2700	0
3530	CRF 240 *	2700	2700	2700	0
3535	CRF 245 *	2700	2700	2700	0
3540	CRF 250 *	2700	2700	2700	0
3545	CRF 255 *	2700	2700	2700	0
3550	CRF 260 *	2700	2700	2700	0
3555	CRF 265 *	2700	2700	2700	0
3560	CRF 270 *	2700	2700	2700	0
3565	CRF 275 *	2700	2700	2700	0
3570	CRF 280 *	2700	2700	2700	0
3575	CRF 285 *	2700	2700	2700	0
3580	CRF 290 *	2700	2700	2700	0
3585	CRF 295 *	2700	2700	2700	0
3590	CRF 300 *	2700	2700	2700	0
3595	CRF 305 *	2700	2700	2700	0
3600	CRF 310 *	2700	2700	2700	0
3605	CRF 315 *	2700	2700	2700	0
3610	CRF 320 *	2700	2700	2700	0
3615	CRF 325 *	2700	2700	2700	0
3620	CRF 330 *	2700	2700	2700	0
3625	CRF 335 *	2700	2700	2700	0
3630	CRF 34				

Comptant (réédition)

VALEURS		% du mois.	% de coupons	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
Obligations												
Em. 8,00 % 57	119 08	0 004		C.I. Maritim	882	Magnésie (Alpès)	179	Vien	178
8,00 % 78/83	88 30	7 672		Chemins	2300	2300	Margaret S.A.	478	Wattmatt S.A.	1072
10,25 % 78/84	101 15	6 743		Chemins	877	Martens	348	Wm. du Nord	241 10
12,50 % 80/80	100 30	1 060		Colindale	971	Midi (Midi)
15 % juin 82	100 70	10 001		Coulo	571	Midi	178 20
14,00 % juil. 83	103 00	2 320		Coulo	718	Midi (Midi)	240
14,00 % déc. 83	110 70	4 408		Coulo	780	Midi	285 80
12,20 % oct. 84	105 10	0 484		Coulo	677	Midi
11 % fév. 85	108 20	1 790		Coulo	717	Midi
10,25 % sept. 85	101 08	1 000		Coulo	126 80	Midi
OAT 5 1/2 % 2020	391 70	8 896		Coulo	730	Midi	396
OAT 5 1/2 % 1987	101 70	7 472		Coulo	1188	Midi
OAT 5 1/2 % 1995	100 40	2 140		Coulo	1020	Midi
Ch. France 5 1/2	147 10		Coulo	1180	Midi
Ch. France jan. 82	88 60		Coulo	231 80	Midi
Ch. France fév. 82	109 00		Coulo	1900	Midi	2217
Ch. France avr. 82	109 00		Coulo	5800	Midi	480
Ch. France juil. 82	88 60		Coulo	1980	Midi	730
Ch. France oct. 82	88 60		Coulo	1980	Midi	730
Ch. France jan. 83	100		Coulo	1980	Midi	730
Ch. France avr. 83	102 50		Coulo	1980	Midi	730
Ch. France juil. 83	102 50		Coulo	1980	Midi	730
Ch. France oct. 83	102 50		Coulo	1980	Midi	730
Ch. France jan. 84	102 50		Coulo	1980	Midi	730
Ch. France avr. 84	102 50		Coulo	1980	Midi	730
Ch. France juil. 84	102 50		Coulo	1980	Midi	730
Ch. France oct. 84	102 50		Coulo	1980	Midi	730
Ch. France jan. 85	102 50		Coulo	1980	Midi	730
Ch. France avr. 85	102 50		Coulo	1980	Midi	730
Ch. France juil. 85	102 50		Coulo	1980	Midi	730
Ch. France oct. 85	102 50		Coulo	1980	Midi	730
Ch. France jan. 86	102 50		Coulo	1980	Midi	730
Ch. France avr. 86	102 50		Coulo	1980	Midi	730
Ch. France juil. 86	102 50										

SICAV (selection)[illegible]

Cost	100
------	-----

[illegible]

Cote des changes

MARCHÉ OFFICIEL	COURS	COURS	COURS DES BILLETS	
	ptds.	20/4	Achat	Vente
Libra-Sté (5 £)	8 623	8 648	3 468	5 000
CU	8 672	8 673		
200 (1000)	398	398		348
100 (100)	15 240	15 230	15 750	18 000
100 (100)	288 800	288 800	288 800	328
100 (100)	86 220	86 220	86	92
100 (100)	86 408	86 395		91
100 (100)	9 280	9 280	9 300	9 700
100 (100)	3 444	3 444	3 230	4 000
100 (100)	4 878	4 878		4 880
100 (100)	280 370	280 370	280 370	381 500
100 (100)	56 638	56 638		57
100 (100)	47 706	47 745	48 250	48 800
100 (100)	5 371	5 308	5	5 800
100 (100)	3 782	3 784	3 680	4 380
100 (100)	4 836	4 882	4 800	5 000

Marché libre de l'or

MICROMAIES ET DEVISES	COURS prix.	COURS 30/4	Stock	128	134
Or fin 985 en barre	98500	98700	Heughebaert	476	
Or fin 985 ling.	98500	98600	Gr. Dagenan	129	
Or fin 985 ling.	98500	98600	Messers-Weiss-Zim	210	
Pièces indies (20 \$)	416	414	Hugues	287	
Pièces indies (10 \$)	218	216	Monsieur Mouchet	340	
Pièces indies (20 \$)	428	426	Perdrie	628	
Pièces indies (20 \$)	404	404	Perdrie, Perrier	380 \$.	
Sourabaya	528	528	Romero B. B.	170 \$.	170 \$.
Pièces de 20 dollars	2540	2520	St-Gabriel-Strasbourg	180	
Pièces de 10 dollars	1270	1260	Suez Canal	225	
Pièces de 5 dollars	635	630	S.F.P.A.	1670	1680
Pièces de 50 piastres	2085	2085	St-Louis de la Havane	491	
Pièces de 10 piastres	412	415	Union	380	
Or Londres	Union Industrielle	82	
Or Zurich	Waller	976	
Or New York			
Or Hong Kong			
Or Shanghai			

c : coupon détaché - a : aff

Horizontal Partitioning . . .

Isuzu Nardo-Samurai	1118	
Kia	170	
Kia	174 80	968
Chrysler/Jeep	878	
Chevrolet	369	
Copeland	131 90	163 40
Copeland	180	
Copeland	481	520
Copeland	70 10	
Copeland	138	194
Copeland	676	
Copeland	287	
Copeland	240	
Copeland	828	
Copeland	180 60	
Copeland R.V.	170 60	170 60
Copeland	180	
Copeland	326	320
Copeland	1650	
Copeland	672	
Copeland	491	
Copeland	680	
Copeland	82	

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :
45-55-91-82, poste 4330

c : coupon détaché - o : offert - * : droit détaché - d : demandé - ♦ : prix précédent - ★ : marché continu

La réunion des ministres des affaires étrangères des Douze

La proposition franco-allemande sur l'union politique a été bien accueillie

Les ministres des Affaires étrangères des Douze ont accueilli favorablement samedi 21 avril l'initiative franco-allemande portant sur la relance de l'union politique de l'Europe. A telle enseigne que cette question devrait être le sujet essentiel de la session spéciale du Conseil européen du 28 avril à Dublin, convoqué au début pour débattre de l'unification allemande et des relations de la CEE avec l'Europe de l'Est.

DUBLIN

de notre envoyé spécial

« Les renseignements supplémentaires fournis par les délégations française et allemande à la lettre de M. Kohl et Mitterrand, sont une bonne base de travail pour la prochaine réunion des chefs d'Etat ou de gouvernement », a déclaré M. Gérard Collins, ministre irlandais des affaires étrangères à l'issue de la rencontre des Douze à Dublin Castle. Le président en exercice des travaux communautaires a toutefois estimé que « les discussions seront très animées au prochain conseil européen ».

M. Collins avait sans doute en tête les déclarations faites à Londres par M. Margaret Thatcher qui a jugé « étonnante » le projet franco-allemand. M. Douglas Hurd, secrétaire au Foreign Office, s'est montré, de l'avis de tous les participants, plus nuancé au cours de son intervention. Quoi qu'il en soit, les Britanniques considèrent que des tâches plus urgentes que la construction politique attendent la CEE. La France et la République fédérale ont toutefois visiblement convaincu leurs autres partenaires

d'aller très vite. Leur objectif est de décider dès samedi prochain de la préparation d'une conférence intergouvernementale destinée « à orienter définitivement la construction européenne ».

Au cours de la conférence de presse qu'il a tenue conjointement avec M. Hans Dietrich Genscher, ministre ouest-allemand des affaires étrangères, M. Roland Dumas a donné quelques indications sur la façon dont il conçoit la nouvelle réforme de la Communauté. Il s'agit tout d'abord de renforcer la capacité de décision du conseil des ministres des Douze et de mieux associer le Parlement européen et les assemblées nationales aux décisions communautaires. Face à l'inquiétude des parlements nationaux - auxquels échappe une grande partie de la législation (celle adoptée au titre de la réalisation du marché unique) - l'idée qui circule du côté français est de créer une seconde chambre européenne composée de représentants de ces Parlements.

Le projet français

Mais pour Paris, la vraie réforme doit porter sur le conseil européen. Il s'agit de donner un caractère permanent à la plus haute autorité de la CEE. Le conseil devrait disposer d'un président ou d'un vice-président qui aurait un mandat d'une durée de deux à trois ans. Difficile de demander à un chef d'Etat ou à un premier ministre d'assurer une tâche supplémentaire de cette importance pendant une période aussi longue ! Devrait-on faire appel à un membre d'un gouvernement des Douze ou à une personnalité extérieure ? Dans ce dernier cas, n'aurait-elle pas trop d'autonomie par rapport aux gou-

vernements membres ? Rien de tout cela n'est pour l'instant précisé.

Le scénario proposé par Paris et Bonn prévoit la convocation à la fin de 1990 d'une conférence intergouvernementale sous la conduite des ministres des Affaires étrangères. Ces derniers devront veiller à la cohérence de leurs travaux avec ceux de l'autre conférence sur l'Union économique et monétaire afin que les deux exercices soient achevés avant le début de 1992, le nouveau traité ratifié cette année-là et appliqué au 1^{er} janvier 1993.

Dans le schéma français, la Commission européenne s'appuierait qu'indépendamment. Il est simplement question de définir de nouveaux rapports entre elle et le Parlement européen (celui-ci pourrait donner l'investiture au président de la Commission qui aurait quelque pouvoir pour choisir les autres commissaires) et de renforcer les pouvoirs de gestion de Bruxelles. M. Jacques Delors considère-t-il que donner une structure permanente au conseil européen constitue une menace pour l'institution qu'il préside ? Il s'est limité à des propos sibyllins : « Je me suis contenté d'écouter les douze Etats membres. Il faut distinguer entre celui qui sème et celui qui récolte ».

De son côté, M. Genscher s'en est tenu à la lettre de la déclaration du 19 avril du chancelier et du président de la République en réaffirmant « la volonté de la France et de la RFA de jouer un rôle déterminant dans la construction européenne ». Le ministre allemand n'a pas manqué l'occasion de dire combien il avait apprécié « l'enthousiasme et la détermination de ses partenaires pour que les Allemands vivent dans un pays unifié ».

MARCEL SCOTTO

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Scoop pour tous

C'EST quand même hallucinant, avouez, tout aura été bécidé dans cette affaire, et le proche des Ceausescu, et sa diffusion en version intégrale non expurgée par les télé françaises et roumaines. L'argument diffusé dès 13 heures dimanche sur TF 1, les cris d'Elena refusant qu'on lui attache les mains, ont fait hurler les responsables de la TVR, à Bucarest. Parce qu'ils avaient peur que ça nous écorche les oreilles ? Pensez-vous ! Parce qu'ils avaient chargé - France Soir le révèle aujourd'hui - Paul-Loup Sulitzer, oui, oui, vous avez bien lu, l'auteur de best-sellers, de les vendre aux plus offrants, et pas que chez nous, dans le monde entier.

Et voilà que samedi, dans la nuit, un Roumain - on ne nous a pas dit qui - propose ce document explicite à la Une, et après moult marchandages, le lâche, pour 50 000 francs, une bouteille de pain si l'on considère la portée de ces images qui montrent à visage découvert les hauts responsables du régime actuel, dont le vice-premier ministre soi-même, sur les bancs du tribunal. Parfait que ce vieux renard de Carreyrou est resté très ferme sur les prix, persuadé, sûrement à juste titre, qu'à quelques semaines des élections, je

cite, une fraction du pouvoir, dressée contre l'autre, y trouvera son compte.

Cette télévision au vice-premier ministre en question. Stupéfaction de sa part. Il s'agit sûrement d'une copie piratée. Même son de cloche à la télé roumaine, appelée en catastrophe par A2, furieuse d'avoir été doublée : Bon, bon, OK, on va vous faire parvenir une cassette. Quelques minutes avant le 20 heures, c'était fait. Léger retard pour FR 3 et la Cinq, qui se bousculaient au portillon, elles aussi. Et à partir de 22 h 30 ça y allait, Elena se débattait sur toutes nos chaînes en suppliant les soldats : Non, non, pas ça, les enfants, vous me brisez les poignets !

Sur toutes nos chaînes, mais pas à la télé de Bucarest. Prise de court, elle chamboule ses programmes et passe le film, après avoir coupé la scène, sans doute trop crue pour les téléspectateurs roumains. Comment ont-ils réagi ? Jean-Michel Leulliot nous l'a dit ce matin sur TF 1 : mal. Ils auraient voulu que le tyran et sa femme soient jugés publiquement, conformément aux règles de cette démocratie qu'ils réclament à cor et à cri. En vain jusqu'ici.

EN BREF

■ **CORÉE DU NORD** : élections générales anticipées. - Des élections générales ont eu lieu dimanche 22 avril avec six mois d'avance sur la date prévue. Selon l'agence officielle de presse, le taux de participation a pratiquement atteint 100 %, puisque seuls « ceux qui étaient à l'étranger ou en mer » n'ont pas voté. Il s'agissait d'élire les 687 candidats présentés par le Parti du travail, parmi lesquels M. Kim Jong-il, fils et successeur désigné du président Kim Il-sung. - (AFP, AP).

■ **ÉTATS-UNIS** : New-York classé la plus dangereuse des villes américaines. - Avec une agression toutes les six minutes en 1989, New-York a pris la tête dans le classement des villes américaines les plus dangereuses devant Detroit (Michigan) et Washington, la capitale fédérale. Le nombre des agressions (93 377 en 1989) a augmenté de près de 8 %. - (AFP).

■ **L'OLP** demande un sommet arabe extraordinaire. - L'OLP a officiellement demandé la convocation d'un sommet arabe extraordinaire, pour examiner les « dangers de l'immigration des juifs soviétiques ».

en Israël ainsi que les menaces israéliennes contre l'Irak et les autres pays arabes », a annoncé, dimanche 22 avril, l'agence palestinienne Wafa. - (AFP).

■ **Elf rachète les activités d'exploration-production de BP en France**. - Le groupe Elf Aquitaine a annoncé lundi 23 avril qu'il allait reprendre l'ensemble des actifs d'exploration-production du groupe BP en France. Cette acquisition, qui entrera en vigueur le 1^{er} juillet, porte notamment sur vingt-huit permis d'exploration et neuf gisements en production.

L'ESSENTIEL

SECTION A

La libération d'un Américain au Liban
Seize otages encore détenus ... 3

La visite du pape en Tchecoslovaquie
La reconquête par l'Eglise de l'ère européenne ... 4

M. Le Penec en Nouvelle-Calédonie
L'Etat facilitera le rachat des intérêts miniers de M. Laffeur par le FLNKS ... 9

Le 27^e MIP-TV
A Cannes, les télévisions des pays de l'Est sont en vedette. Mais l'audiovisuel public français, lui, semble à la traîne ... 10

SECTION B

La célébration du Jour de la Terre
Vingt ans après le premier Earth Day, cent trente-huit pays se sont mobilisés pour la sauvegarde de la planète. Echec de la manifestation en France ... 11

Ethique et transfusion sanguine
Les donneurs de sang du Sud-Ouest manifestant pour le maintien du principe du bénévolat ... 12

L'errance des Tziganes roumains
Indésirables en Roumanie et en France, une centaine de Tziganes ayant fui la dictature de Ceausescu errent sans abri et sans papiers ... 12

Martini à la Bastille
Un nouveau chef à la tête de l'Orchestre philharmonique tchèque à la Bastille, pour célébrer le compositeur Martinu, à qui Guy Eriemann vient de consacrer un livre ... 15

La mort d'Erté
Le grand décorateur des Années folles ... 16

Champfleury à Orsay
Ce pourfendeur de l'académisme au dix-neuvième siècle a rassemblé

une collection à son image : variée, curieuse, intelligente et électorale ... 17

SECTION C

Les transformations du groupe CIC
Fusion de la compagnie financière du CIC et de la Banque de l'union européenne ... 23

L'union monétaire allemande
M. Helmut Kohl : le deutschemark sera introduit en RDA au plus tard le 2 juillet prochain ... 23

La restructuration de l'industrie espagnole
Création du premier groupe industriel privé ... 23

CHAMPS ÉCONOMIQUES

Le Japon plus puissant que jamais ... 27 à 30

La santé des grandes entreprises
Selon le Crédit national, une croissance soutenue mais moins rapide pour les cinquante premiers groupes français ... 44

Peugeot et Toyota en Turquie
La firme française et la firme japonaise vont se disputer le marché turc ... 44

Services

Abonnements ... 20
Annonces classées ... 32 à 43
Carnet ... 20
Loto et Loto sportif ... 14
Marchés financiers ... 44-45
Météorologie ... 21
Mots croisés ... 20
Radio-Télévision ... 21
Spectacles ... 17

La télématique du Monde :
3615 LEMONDE
3615 LM

Le numéro du « Monde »
daté 22-23 avril 1990
a été tiré à 540 379 exemplaires.

Selon l'agence égyptienne d'information

Une tentative de coup d'Etat a été déjouée au Soudan

Une tentative de coup d'Etat a été déjouée lundi matin 23 avril au Soudan, rapporte l'agence officielle égyptienne MENA dans une dépêche datée de Khartoum. L'agence ajoute que la situation est en voie de normalisation. Les ponts qui relient les trois parties de l'agglomération de Khartoum ont été rouverts à la circulation à partir de 05H00 GMT et le trafic

aérien de l'aéroport international et les communications téléphoniques ont repris à la même heure, indique MENA.

Selon l'agence, la fermeture de l'aéroport et l'interruption des communications avaient été décidées « par précaution, au moment où les forces armées intervenaient pour mettre en échec la tentative de coup d'Etat ».

Les membres de la junte se trouvant réunis autour de leur chef, le général Omar Hassan al-Béchir, au siège du commandement des forces armées soudanaises « à partir duquel ils suivent la situation ». D'importantes mesures de sécurité ont été prises aux points stratégiques, dont les installations de la radio et de la télévision.

Selon MENA, la tentative de coup d'Etat est le fait de jeunes officiers des forces armées conduits par des officiers à la retraite. L'agence ajoute que « certains » de ces officiers ont été arrêtés. Le 28 mars le gouvernement avait annoncé un complot et des arrestations avaient été opérées dans les milieux proches du parti Oumma (dissous) de l'ex-premier ministre Sadek El Mahdi.

Par la suite, on avait appris que le fils de M. El Mahdi, le lieutenant Abderrahmane El Mahdi, figurait parmi les personnes arrêtées ainsi que deux anciens ministres membres du parti Oumma. La junte a pris le pouvoir au Soudan le 30 juin dernier en renversant le gouvernement de M. El Mahdi, issu d'élections démocratiques. - (AFP)

MODE : ACHETEZ "DÉCONTRACTÉE"

Zéro pour les prix élevés qui vous tapent sur les nerfs ! On demande à la création d'être séduisante, à la qualité d'être "top niveau". Mais aux prix de se faire minuscules. Pour que la mode soit un plaisir, il faut que le "facteur-prix" soit presque négligeable. Chez RODIN, depuis 30 F le mètre.

RODIN
36, CHAMPS-ÉLYSÉES PARIS

Où partir ?

3615 VOYAGEL



Devinez pourquoi

on les appelle

les précis

histoire des idées politiques

Marcel Proust
Georges Lacombe
Dictionnaire

Synthétiser chaque thème de façon exhaustive, voilà une compétence que Dalloz vous apporte. Constamment réactualisée, elle est la qualité qu'on est en droit d'attendre d'eux. Comme leur nom l'indique.

Dalloz-Les indispensables

هكذا من الأصل